

## MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Universitatea Româno-Americană  
Bd. Expoziției, nr. 1B, Sector 1  
București, cod 012101, România  
Telefon: 0040-372.120.101  
Fax: 0040-21-318.35.66  
[www.rau.ro](http://www.rau.ro)



Romanian-American University  
1B Expoziției Bd., sector 1  
Bucharest, 012101, Romania  
Phone: 0040-372.120.101  
Fax: 0040-21-318.35.66  
[www.rau.ro](http://www.rau.ro)

### **CENTRUL DE INOVARE DIGITALĂ ÎN TURISM ȘI OSPITALITATE – CIDiTO**

#### **Raport Anual – martie 2024**

#### **Rezumat Executiv – Rezultate-cheie, indicatori și statistici**

Acest raport completează informația prezentată în raportul semestrial pentru o imagine de ansamblu a activităților derulate de CIDiTO în decursul primului an de la înființare.

##### ***Contribuții Științifice Semnificative***

Cercetătorii CIDiTO au generat un impact important în peisajul academic prin articole și prezentări la forumuri consacrate, precum Sesiunea de Comunicări Științifice a Studenților și conferința internațională "Management Leadership and Innovation Towards a Better Changing World".

##### ***Incubatorul ESG și Turism***

Așteptat să primească finanțare de la Comisia Europeană, acest incubator este conceput pentru a stimula antreprenoriatul studentesc și inovația durabilă. Se propune inițierea a până la 25 de proiecte de startup-uri conduse de studenți anual, consolidând reputația universității ca un centru pentru dezvoltare durabilă.

##### ***Școala Internațională de Iarnă (IWS)***

Evenimentul a reunit peste 30 de experți internaționali și participanți pentru un program cuprinzător de 10 zile, combinând învățarea teoretică cu cea practică, reafirmând angajamentul CIDiTO de a oferi o educație aplicată care răspunde standardelor globale și cerințelor studenților.

##### ***Angajament Educațional și Impact***

IWS a atras un grup divers de 30 de participanți, oferind formare intensivă care îmbină rigurile academice cu experiența și aplicarea practică.

##### ***Inovație și Antreprenoriat***

46 de studenți au participat activ la concursul „Start your own Startup! arătând că exista un interes real în antreprenoriat. Concursul a stimulat cu succes spiritul antreprenorial în rândul studenților, generând multiple idei de afaceri și subliniind aplicarea practică a teoriilor academice în scenarii din lumea reală.

### ***Extinderea și Diversificarea Surselor de Finanțare:***

CIDiTO își propune să urmărească activ oportunități suplimentare de finanțare naționale și internaționale pentru a susține și extinde proiectele și programele inovatoare, asigurând resursele necesare pentru menținerea și creșterea inițiativelor CIDiTO.

### ***Investiții în Infrastructură și Tehnologie***

De asemenea, CIDiTO își propune să îmbunătățească calitatea cercetării și experiențele educaționale prin implementarea unui acces larg dar controlat la resursele centrului și prin achiziționarea de baze de date statistice comprehensive, asigurând astfel că studenții și facultatea au acces la cele mai bune sisteme de date disponibile.

### ***Promovarea și Marketingul Digital:***

CIDiTO va dezvolta platforma BMTA@GPT pentru a satisface nevoile informaționale ale studenților potențiali și actuali, demonstrând adaptabilitatea URA la tehnologiile emergente și la așteptările schimbătoare ale studenților.

Prezentul raport evidențiază pașii semnificativi făcuți de CIDiTO în direcția cercetării aplicate, antreprenoriatului și educației în domeniile turismului și ospitalității. Prin inițiativele evidențiate în acest raport, CIDiTO își propune să consolideze, să promoveze și să stimuleze inovația educațională și cercetarea, pregătind studenții pentru piața globală în evoluție și pentru provocările viitorului. Această abordare proactivă nu doar că îmbunătățește mediul de învățământ, dar și întărește rolul universității ca lider în promovarea practicilor industriale sustenabile și a excelenței educaționale.

## **Introducere**

Misiunea CIDiTO este de a desfășura activități de cercetare, training, vor organiza workshop-uri, vor realiza studii și analize interdisciplinare, vor iniția și participa la evenimente specifice domeniilor de interes, vor comunica rezultatele obținute partenerilor din industrie și comunității, etc., în acord cu tematicile și tendințele din programele ministerelor de resort naționale și internaționale actuale.

CIDiTO desfășoară cercetări și servicii în trei direcții:

1. Inovare, antreprenoriat și cercetare aplicativă în turism și ospitalitate;
2. Administrarea afacerii și relația cu mediul de afaceri din turism și ospitalitate;
3. Turism și ospitalitate – colectare, prelucrare și analizare date.

## **Realizări în Domeniul Cercetării**

Activitatea de cercetare a studenților și a cadrelor didactice s-a concretizat în articole științifice și publicații susținute în cadrul Sesiunii de comunicări științifice a studenților, ediția decembrie 2023, precum și a conferinței internaționale Management Leadership and Innovation Towards a Better Changing World, organizată de facultatea de Turism și Managementul Ospitalității. Rezultatele cercetării se regăsesc menționate în Romanian Economic and Business Review - REBE 2023 precum și în broșurile de la sesiunile de comunicări studențești – edițiile mai și decembrie 2023.

## Echipa și Colaborările

PhD Gheorghe Camelia  
LLM, MBA Cioranu Adrian  
PhD Dridea Catrinel  
PhD Dodu Silvia Patricia  
PhD Picheral Laurent  
PhD Horhotă Luminița  
PhD Botea Lucian  
PhD Zirra Daniela  
PhD Mihălcescu Cezar  
PhD Stoenescu Cristina

## Evenimente și Activități

### **1. Incubator în ESG (Environmental, Social, Governance - Mediu, Social, Guvernanta) și Turism**

Acesta reprezinta un proiect a carui finantare se inscrie pe o linie care se estimeaza ca va fi deschisa de Comisia Europeana in cursul acestui an. Misiunea incubatorului este să sprijine antreprenoriatul studentesc și să stimuleze inovația în ESG și Turism, ca fundamente pentru un viitor durabil. Viziunea este ca incubatorul să devină lider în ESG și Turism în Europa Centrală și de Est, sub egida Universității Româno-Americane. Principalele beneficii constau in generarea de venituri pentru Universitatea Romano-Americana, imbunatatirea si cresterea imaginii și reputației URA, generarea de idei și afaceri noi pentru industrie, consolidarea legăturii între URA și industrie, atragerea unui număr mai mare de studenți la RAU prin demonstrarea existentei de oportunități noi și tangibile pentru viitorul lor.

Pornind de la premiza ca exista aproximativ 2.500 de studenți înregistrați la URA, dacă 1% sunt motivati de antreprenoriat, ar rezulta un minim de 25 de proiecte potențiale de startup. Realist, ar trebui să existe o bază suficient de mare pentru a presupune că până la 15 proiecte se califică drept startup-uri 'viabile' pentru a fi acceptate în cadrul incubatorului. Aceste start-up-uri ar constitui o pepiniera care ar urma sa creasca intr-un ritm sustinut an de an prin adaugarea de alte proiecte care se califica sa se alature incubatorului in ESG. Detalii complete despre proiect sunt atasate prezentului raport, inclusiv aspectele financiare si de guvernanta.

### **2. "Start your own Startup"**

In perspectiva lansării proiectului *Incubatorul ESG si Turism* dar independent de aceasta intiativa, in data de 9 noiembrie 2023 a fost lansat concursul de startup-uri "Start your own Startup!" pentru a testa interesul studenților privind antreprenoriatul si a oferi o posibilitate suplimentara de a obtine credite pentru o activitate extracurriculară.

Inițiativa s-a bucurat de o larga participare, 46 de studenți implicându-se activ in aceasta activitate. Ca si concept, studenții sunt invitati sa proiecteze un plan de afaceri pentru un startup, pe care sa il prezinte în 5 minute la sfârșitul workshop-ului pentru a convinge juriul să finanțeze respectiva intiativa. Echipa câștigătoare primește un premiu. Ca si obiectiv, acest workshop si-a propus să incite spiritul antreprenorial în rândul studenților. De asemenea, workshop-ul a familiarizat studenții cu situațiile din viața reală în care trebuie să acționeze rapid, pe loc, luând decizii bazate pe informații limitate.

Prin activitățile derulate se stimulează gândirea creativă, gestionarea posibilelor conflicte din echipă, obținerea consensului și evidențierea abilităților de lider ale participanților. Nu in ultimul rând, rezultatele pot duce la unele oportunități de afaceri interesante care să fie ulterior explorate.

După terminarea workshop-ului a fost administrat un chestionar care a evidențiat gradul înalt de satisfacție al studenților pe toate dimensiunile măsurate, de la organizare și logistică până la interesul generat și implicare activă a participanților (atașat).

Acest eveniment va continua anual ca un concurs autonom pentru a crește conștientizarea și a angaja studenții, comunitatea de afaceri și industria. Organizarea acestui concurs înainte de aplicarea pentru un grant permite URA să sondeze soliditatea proiectelor potențiale pentru incubator și să le includă în cererea de finanțare. Această abordare crește șansele de succes ale incubatorului în ESG și Turism, deoarece demonstrează un angajament și un interes serios, precum și o inițiativă tangibilă, substanțială și solidă. Detalii complete sunt atașate prezentului raport.

### **3. Școala internațională de iarnă IWS**

Școala internațională de iarnă în turism și ospitalitate, desfășurată în perioada 25 ianuarie-3 februarie 2024 a reunit specialiști din domeniu și participanți din rândul studenților și a cadrelor didactice. Pe parcursul a zece zile, din care 7 zile în București și 3 zile în diferite locații din zona montană, participanții au avut ocazia să ia parte la cursuri cu profesori de renume din România, Portugalia și Franța, cu manageri de succes din domeniu, să se implice în activități practice, vizite de studiu, jocuri de iarnă și activități culturale. Alături de programul menționat, două zile se vor desfășura în online, în vederea elaborării și susținerii proiectelor desemnate.

### **Finanțare și Granturi**

Se studiază posibilitatea obținerii de finanțări și granturi.

### **Provocări și Soluții**

Provocările au fost cele specifice derulării de proiecte, iar soluțiile au fost adaptate pentru a răspunde situațiilor întâlnite în derularea și implementarea proiectelor.

### **Inovație și Impact**

Aspectele relative la inovație și impact au fost prezentate la fiecare proiect pentru o mai clară evidențiere a impactului fiecărei inițiative.

### **Direcții Viitoare**

#### **1.BMTA@GPT**

<https://chat.openai.com/g/g-iAx19scLY-bmta>

ChatGPT - BMTA

by CIDiTO | chat.openai.com

Pentru o campanie de marketing activă a programelor oferite de BMTA, cu posibilitatea extinderii la totalitatea programelor URA, este necesar să ținem pasul cu tendințele actuale și tehnologia. Astfel, propunem crearea unui GPT care să cuprindă toate informațiile necesare studenților potențiali – dar și actuali – și care să fie accesibil acestora pe pagina web a facultății – respectiv a URA.

Prin adoptarea rapidă a AI și adaptarea la așteptările studenților actuali și potențiali, URA arată dinamism și o deschidere către inovare și progres. Propunem ca studenții să fie cei care testează sistemul înainte de a fi lansat pentru a ne asigura că BMTA@GPT furnizează răspunsuri adaptate la întrebările reale

ale studentilor. Costurile sunt reprezentate de timpul alocat de catre echipa URA pentru proiect, cu minime costuri financiare directe.

## **2. Baze de date statistice**

In prezent exista o serie de baze de date care cuprind articole de specialitate pe care studentii URA le pot accesa in vederea aprofundarii subiectelor de studiu. Cu toate acestea, studentii URA nu au acces la baze de date statistice, ceea ce conduce la folosirea de surse libere care nu sunt de incredere sau prezinta date eronate. Mai mult, studentii -si nici cadrele didactice- nu au acces la siruri de date pentru efectuarea de analize cantitative la nivel macroeconomic sau pentru a analiza tendinte ale pietei.

Aceste data ar trebui folosite de-a lungul anului universitar pentru diversele proiecte de la cursuri, dar si la scrierea tezelor de diploma si de Master. Cu privire la BMTA, este necesara achizitionarea unui pachet care sa cuprinda accesul la date statistice din turism si aviatie. Ne propunem astfel sa facilitam accesul studentilor la bazele de date statistice complete si recunoscute.

## **3. Sistem de acces la sala CIDiTO**

Pentru a facilita accesul studentilor si cadrelor didactice la resursele CIDiTO este necesara introducerea unui sistem de acces pe baza de carduri si a supravegherii video a salii CIDiTO. Fara un acces nemijlocit la sala si la toate dotarile, eficienta si impactul investitiei initiala sunt reduse considerabil, studentii neputand practic beneficia de echipamente sau existand riscul degradarii sau sustragerii unor echipamente.

Prin implementarea unui sistem de acces controlat la sala CIDiTO se responsabilizează utilizatorii, totodata fiindu-le pusa la dispozitie infrastructura actuala pentru studiu si viitoarele imbunatatiri ce urmeaza a veni in sprijinul studentilor prin dotari precum software, baze de date, alte modalitati de informare si de comunicare. Costurile urmeaza a fi evaluate si stabilit modul in care vor putea fi finantate.

## **4. Inregistrari conferinte URA**

URA organizeaza periodic evenimente deschise atat studentilor cat si cadrelor didactice pe teme de interes, precum "Navigating the Intersection of AI and Data Privacy - Digital Security and the Key-Role of Artificial Intelligence in Cyber Threat Prevention" – ultima din serie la acest moment, programata pentru 16 aprilie 2024.

Deși prezenta fizica este de dorit, in realitate exista o serie de constrangeri privind participarea studentilor care pot avea alte cursuri la acel moment sau a cadrelor didactice, care pot fi implicate in activitati care le impiedica sa participe efectiv. In prezent, nu exista alta optiune decat participarea fizica pentru a lua la cunostinta de continutul evenimentelor.

Interesul vis-à-vis de aceste evenimente poate creste si asemenea si impactul pe care il genereaza in randurile comunitatii URA prin oferirea posibilitatii celor care nu pot ajunge fizic sa urmareasca inregistrarea evenimentului (persoanei care prezinta) la un moment convenabil ulterior. Optiunea transmiterii online ar fi o solutie complementara de dorit.

Impactul financiar este redus, ceea ce favorizeaza punerea in aplicare a initiativei. In masura in care nu poate fi disponibilizat un sistem existent de inregistrare video, costurile sunt reprezentate de achizitionarea unui astfel de sistem si de montare.

## Anexe

1. CV-uri echipa și lista de publicații ale echipei **p.7**
2. Proiect incubator în ESG (Environmental, Social, Governance - Mediu, Social, Guvernanță) și Turism **p.76**
3. Prezentare & feedback proiect "Start your own Startup" **p.82**
4. Prezentare Școala internațională de iarnă IWS **p.99**

Adrian Cioran

Director

Centrul de Inovare Digitală în Turism și Ospitalitate

## Global Aviation Leadership: Foster Collaboration, Steer Strategy, Champion Excellence

Seasoned professional with over 16 years of experience in the aviation sector, I've successfully lobbied and advocated governments at the ICAO level and industry positions at EUROCAE, led business operations, and launched national, regional, and global strategic programs. My expertise lies in forging impactful partnerships, evidenced by collaborations with major industry players like IATA, ACI World, Airbus and Boeing. My approach is hands-on and solutions-oriented, always aiming for innovation while upholding ethical standards. Committed to excellence, I prioritize team collaboration and active engagement of all stakeholders, creating a positive organizational culture and ensuring projects are completed efficiently and effectively.

## Areas of Expertise

- Lobby and Advocacy
- Government Relationship Building
- Project Governance & Oversight
- Risk Assessment & Mitigation
- Stakeholder Engagements
- Strategic Partnership Building
- New Business Development
- Financial Planning & Analysis
- Team Training & Leadership
- Performance Improvement
- Budgeting & Forecasting
- Change Management

## Languages

English | French | Italian | Spanish | Romanian

## Career Experience

Aviation Infrastructure Management Solutions (AiMS), Fribourg, Switzerland 11/2013 to Present  
**President of the Board of Directors (04/2016 to Present) | Director General & CEO (11/2013 to 04/2016)**

Direct significant challenges regarding business operations, including relations, training solutions, and cooperation projects. Deliver leadership and oversight to multidisciplinary team of experts located in Europe, Asia, and North America to develop global and regional projects. Chair shareholders' meetings and identify strategic directions for improvement.

### Key Contributions:

- Secured €32M European Commission funding and government support for a strategic aviation infrastructure project, including 39 airports, 5 air navigation providers, 5 airlines, one national and one international body.
- Built and maintained international partnerships and led the preparation for inter-ministerial meetings in West Africa.
- Played a leading role in devising and conducting training courses and global cooperation projects.

Airports Council International World (ACI World), Montreal, Canada 03/2023 to 07/2023  
**Interim Director, Infrastructure Management and Policy**

Acted as focal point for ACI's policies, positions, and briefing material on airport slots, including evidence-based analyses and related policy recommendations. Coordinated strategic activities on the slot allocation regime at the global level and supported further advocacy work streams.

### Key Contributions:

- Oversaw the development of the industry best practices to determine airport capacity.
- Produced risk analysis and proposed policy position to mitigate the exposure of airports to airline bankruptcies.

European Organisation for Civil Aviation Equipment (EUROCAE), Paris, France 03/2018 to 09/2020  
**Director Training & Communications | Technical Program Manager**

Advocated aviation manufacturers' interests at the European level while interacting with the US-FAA and other standardization bodies. Headed and completed operational program implementation and staff training. Championed efforts towards negotiation of partnership agreements and business development leads. Oversaw internal and external communications, organized events, and cultivated relations with key prospects/clients to identify risks and secure business opportunities.

### Key Contributions:

- Supervised the increase in organizational membership by 15% year-on-year over four consecutive years.
- Launched the first standards-based aviation cyber security training course and enhanced €300K revenues during the initial two years of operations by developing the training program.

**Technical Program Manager**

Held program responsibility, including 11 working groups of 650 experts and officials while representing airport operators, air navigation services, aircraft manufacturers, airlines, Federal Aviation Administration, European Aviation Safety Agency, and European Commission. Oversaw the planning and deployment of new IT systems to increase operational effectiveness.

**Key Contributions:**

- Slashed costs by 30% for the development of new standards by incorporating an innovative and streamlining process to maximize ERP system's benefits.
- Recognized for interacting with key stakeholders regularly to ensure effective deployment and consistency of policies.

Airports Council International World (ACI World), Montreal, Canada

10/2011 to 09/2013

**Project Manager, Airport Excellence Program (APEX)**

Led the development and delivery of a global scale airport program with HQ leadership and regional offices. Applied effective strategy to expand the program by negotiating with ICAO, Regional Organizations, and national governments. Conducted on-site audits of airports in Latin America, Africa, Europe, and Asia-Pacific. Crafted reports, offered management consulting and conducted risk assessments to define goals and presented proposals to senior management.

**Key Contributions:**

- Attained APEX Program's highest recognition as the only industry initiative referenced by ICAO for airport safety.
- Produced cost indicators and tools to slash safety incidents and proposed targeted solutions at seven airports globally.

Romanian Delegation to Council of UN-International Civil Aviation Organization, Montreal, Canada

06/2007 to 01/2011

**Alternate Representative to ICAO Council**

Represented the government and negotiated all terms/conditions of multilateral cooperation agreements. Oversaw the development and execution of joint ICAO/Central European Rotation Group (CERG) program on safety management with relevant authorities. Planned, led, and completed new aviation projects on behalf of seven states as part of CERG. Officiated and chaired European Union member states' meetings to coordinate a common policy and ICAO Council meetings' strategy.

**Key Contributions:**

- Delivered expert guidance to the Romanian government on policy and strategy as per national civil aviation authority procedures alignment with international safety and infrastructure standards.
- Executed a regional program on safety, including high-level meetings, seminars, and training for aviation stakeholders from seven states.

## Additional Experience

Romanian-American University and "Politehnica" University of Bucharest, Romania, 10/2020 to Present | Guest Lecturer

International Air Transport Association (IATA), Montreal, Canada, 09/2007 to 06/2011 | Consultant Airline Operations

Romanian Airport Services S.A., Bucharest, Romania, 06/2006 to 08/2007 | Adviser | Ground handling &amp; airport operations

Bayer International S.A., Fribourg, Switzerland, 03/2001 to 03/2003 | Assistant Director, Sales and Marketing, MEA

Dragne Law Office, Bucharest, Romania, 09/2000 to 06/2003 | Attorney at Law

## Education

**Master of Business Administration in Aviation, Global Aviation MBA Program** | Concordia University, Canada**Master of Laws (LL.M.)** | McGill Institute of Air and Space Law (IASL), Canada**Bachelor of Civil Law & International Relations** | Nicolae Titulescu University, Romania

## Professional Affiliations

Rotary Club of Paris, France | iPADIS, Canada | European Association of Aviation Training and Educational Organizations, Cyprus  
McGill IASL Alumni Association, Canada | World Aviation MBA Association, Canada | West - East Interaction Group, Switzerland



## Camelia-Monica Gheorghe

**Data nașterii:** 01/08/1974 | **Cetățenie:** română | **Gen:** Feminin | **Număr de**

**telefon:** (+40) 722512455 (Număr de telefon mobil) | **E-mail:**

[camelia.gheorghe@rau.ro](mailto:camelia.gheorghe@rau.ro) | **Site de internet:** <https://www.rau.ro/facultati/> |

**LinkedIn:** <https://www.linkedin.com/in/camelia-gheorghe-6731037/> |

**Whatsapp Messenger:** +40722512455 |

**Adresă:** Șoseaua Olteniței, 041313, București, România (Acasă)

### Despre mine:

Am absolvit Facultatea de Economia Turismului Intern și Internațional (ETII) în 2005 și programul de masterat "Administrarea Afacerilor în Turism" în 2007, la Universitatea Româno-Americană. În urma finalizării studiilor Școlii Doctorale la Academia de Studii Economice din București, am obținut titlul de Doctor în Economie în anul 2010. Sunt Lector Universitar în cadrul Departamentului de "Comerț, Integrare Economică și Administrarea Afacerilor", la Facultatea de Turism și Managementul Ospitalității, Director al "Centrului Autorizat de Training IATA RAU" și „Coordonator Relații Internaționale” pentru Facultatea de TMO. Coordonez programul de masterat "Business Management în Tourism and Aviation", la aceeași facultate, am organizat evenimente științifice, caritabile, extracurriculare, am fost invitată în calitate de keynote speaker la conferințe și congrese internaționale, sunt evaluator extern pentru Comisia Europeană. Am publicat peste 30 de articole de specialitate și am fost implicată în proiecte de dezvoltare curriculară, de cercetare sau în colaborare cu mediul de business. Sunt membru al unor asociații și organizații naționale și internaționale în domeniul turismului și aviației.

Pasiunile mele sunt aviația, turismul, cărțile, călătoriile, ski-ul și ... Franța.

## ● EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

03/2022 – ÎN CURS București, România

**DECAN UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ, FACULTATEA DE TURISM ȘI MANAGEMENTUL OSPITALITĂȚII**

02/2022 – 10/2022 București, România

**DIRECTOR DE PROIECT "PROMOTING THE ENGLISH STUDY PROGRAMS AT RAU IN MENA REGION" UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

09/2019 – 09/2020 Amsterdam, Țările de Jos

**MANAGER DE PROIECT WINDFORCE 10**

05/2018 – ÎN CURS București, România

**COORDONATOR PROGRAM MASTERAT "BUSINESS MANAGEMENT IN TOURISM AND AVIATION" (EN) - BMTA UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

02/2011 – ÎN CURS București, România

**DIRECTOR IATA RAU AUTHORIZED TRAINING CENTER UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

10/2014 – ÎN CURS București, România

**COORDONATOR LABORATOR DE CERCETARE "NEW TRENDS AND SMART TECHNOLOGIES IN BUSINESS ADMINISTRATION" UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

---

02/2016 – ÎN CURS București, România

**LECTOR UNIVERSITAR DOCTOR UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

---

03/2016 – ÎN CURS București, România

**COORDONATOR RELAȚII INTERNAȚIONALE FACULTATEA DE TURISM ȘI MANAGEMENTUL OSPITALITĂȚII UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

---

2013 – ÎN CURS Bruxelles, Belgia

**EXPERT EVALUATOR COMISIA EUROPEANĂ**

---

09/2005 – 02/2016 București, România

**ASISTENT UNIVERSITAR UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

---

04/2004 – 08/2005 București, România

**MANAGER AGENȚIE MAMI HELP**

---

09/1998 – 08/2000 București, România

**ÎNVĂȚĂTOARE LICEUL "NICOLAE IORGA"**

---

09/1994 – 08/1998 București

**ÎNVĂȚĂTOARE ȘCOALA GENERALĂ "TUDOR ARGHEZI"**

---

## ● **EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ**

---

10/2006 – 03/2010 București, România

**DOCTORAT ÎN ECONOMIE** Academia de Studii Economice

---

**Adresă** Piața Romană nr. 6, București, România | **Site de internet** <https://www.ase.ro/>

10/2005 – 02/2007 București, România

**MASTER ÎN ADMINISTRAREA AFACERILOR ÎN TURISM** Universitatea Româno-Americană

---

**Adresă** B-dul Expoziției nr. 1B, București, România | **Site de internet** <https://www.rau.ro/>

10/2001 – 07/2005 București, România

**LICENȚĂ ÎN ECONOMIE** Universitatea Româno-Americană

---

**Adresă** B-dul Expoziției nr. 1B, București, România | **Site de internet** <https://www.rau.ro/>

## ● **COMPETENȚE LINGVISTICE**

---

Limbă(i) maternă(e): **ROMÂNĂ**

Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIUNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehenșiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
<b>ENGLEZĂ</b>	C1	C1	C1	C1	C1

	COMPREHENSIUNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
<b>FRANCEZĂ</b>	C1	C2	C1	C1	C1
<b>PORTUGHEZĂ</b>	A1	A2	A1	A1	A1

Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat

## ● **COMPETENȚE DIGITALE**

Microsoft Office | Social Media | Navigare Internet | Google Drive | Utilizare buna a programelor de comunicare(mail messenger skype)

## ● **INFORMAȚII SUPLIMENTARE**

### **COMPETENȚE DE MANAGEMENT ȘI CONDUCERE**

**Leadership** Abilități manageriale și de leadership obținute ca rezultat al experienței de gestionare a activităților și conducerii echipei Facultății de Turism și Managementul Ospitalității, de coordonare a activităților la Centrul IATA RAU, de coordonare a echipelor de proiect, echipelor de voluntari etc.

### **COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE**

**Comunicare clară, inteligență emoțională, empatie** Abilități excelente de comunicare dobândite datorită experienței de predare și cercetare științifică - interacțiune academică, participare la conferințe internaționale, prezentare de lucrări științifice

### **ALTE COMPETENȚE PROFESIONALE**

09/2005 – ÎN CURS

**Mentorat**

Responsabilități legate de consilierea și orientarea studenților

### **HOBBY-URI ȘI TEME DE INTERES**

Turismul

Aviația

Călătoriile

Cărțile

Franța

### **PERMIS DE CONDUCERE**

Permis de conducere: B

### **DISTINCȚII ONORIFICE ȘI PREMII**

04/2018

**Management of Training Certificate – IATA & Turkish Aviation Academy, Istanbul**

01/2018

**Amadeus Basic Certificate – Amadeus, București**

10/2016

**Digital Marketing Certificate – IATA & Avian Media, Dubai, EAU**

11/2015

**The Internationalisation of the Higher Education – Universitatea Lucian Blaga, Sibiu**

10/2015

**Building and strengthening University-Business Partnerships; the case of Novancia Business School – Novancia Business School, Paris, Franța**

02/2013

**The Art of Networking – Be a Best Performer – Universitatea Româno-Americană, București**

07/2012

**Manager în Tourism – Ministerul Turismului, România**

01/2012

**Manager de Proiect**

03/2005

**IATA/UFTAA Foundation for Travel and Tourism Diploma – International Air Transport Association IATA**

## **CONFERINȚE ȘI SEMINARE**

09/11/2022 – 10/11/2022 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2022** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

24/11/2021 – 25/11/2021 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2021** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

25/11/2020 – 26/11/2020 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2020** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

08/11/2018 – 09/11/2018 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2018** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

02/11/2017 – 03/11/2017 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2017** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

05/2017 – 05/2017 – Colombo, Sri Lanka

**IATA Global Training Partner Congress**

Speaker - "The Role of Social Media in Training" - Panel Discussion

10/11/2016 – 11/11/2016 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2016** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

05/11/2015 – 06/11/2015 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2015** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

05/11/2014 – 06/11/2014 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2014** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

06/2014 – 06/2014 – București

**Round Table Sustainability beyond Borders: Aviation & Tourism setting together the Global (Travel) Scene** Organizator și moderator

05/2014 – 05/2014 – Montreal, Canada

**IATA Global Training Partner Congress** Speaker

08/11/2013 – 09/11/2013 – București

**Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW2013** Președinte Comitet de Organizare, membru Comitet Științific, moderator

Link <https://mlibcw.rau.ro/>

## PROIECTE

10/2013 – ÎN CURS

**Clubul de Turism "Travel Mates", Universitatea Româno-Americană** Coordonator al activităților de cercetare și extracurriculare cu studenții

10/2014 – 10/2015

**Bucharest on a Shoestring** Coordonator al proiectului organizat împreună cu studenții Facultății de Economia Turismului Intern și Internațional, Universitatea Româno-Americană și Primăria Generală București, Direcția Cultură, Educație, Turism

10/2013 – 10/2014

**Valori Culturale și Spirituale ale Bucureștiului de Altă Dată** Coordonator al proiectului organizat împreună cu studenții Facultății de Economia Turismului Intern și Internațional, Universitatea Româno-Americană și Primăria Generală București, Direcția Cultură, Educație, Turism

## REȚELE ȘI AFILIERI

2014 – ÎN CURS Polonia

**Progress in Economic Sciences** Membru al Comitetului Științific al jurnalului, online at <http://pne.pwsz.pila.pl/index.php/en/dla-autorow-2>

ÎN CURS Austria

**International Federation for Information Technologies in Travel and Tourism IFITT** Membru

Link [www.ifitt.org](http://www.ifitt.org)

ÎN CURS Hawaii, SUA

**Tourism Research Information Network TRINET** Membru

Link [www.tim.hawaii.edu/timlistserv/about\\_trinet.aspx](http://www.tim.hawaii.edu/timlistserv/about_trinet.aspx)

2014 Lapeer, USA

**Travel and Tourism Research Association** Membru

Link [www.ttra.com](http://www.ttra.com)



Camelia-Monica  
Gheorghe

**INFORMAȚII  
PERSONALE****DRIDEA CATRINEL RALUCA**

📍 București (România)

✉ catrinel.raluca.drimea@rau.ro

**EXPERIENȚA  
PROFESIONALĂ**

2016–prezent **Lector universitar**

Universitatea Româno-Americană, București (România)

<http://www.rau.ro>

Cursuri la disciplinele: Animație și agrement, Economia întreprinderii, Etică în afaceri și seminarii la disciplinele: Economia turismului, Resurse umane în turism, Turism internațional, Etică în afaceri, Economia serviciilor, Dezvoltarea infrastructurii în turism

Tipul sau sectorul de activitate: Educație universitară / cercetare științifică

2007–2016 **Asistent universitar**

Universitatea Româno-Americană, București (România)

<http://www.rau.ro>

Seminarii la disciplinele: Economia turismului, Resurse umane în turism, Animație și agrement, Turism internațional, Strategii în turism și servicii, Tehnica operațiunilor în turism, Etică în turism, Dezvoltare durabilă în turism, Economia serviciilor, Tehnologii în alimentație

Tipul sau sectorul de activitate: Educație universitară / cercetare științifică

2004–2007 **Preparator universitar**

Universitatea Româno-Americană, București (România)

<http://www.rau.ro>

Seminarii la disciplinele: Economia turismului, Managementul resurselor umane în turism, Managementul turismului și al serviciilor în turism

Tipul sau sectorul de activitate: Educație universitară / cercetare științifică

**EDUCAȚIE ȘI  
FORMARE**

2007–2012 **Doctor în Economie**

Academia de Studii Economice, București (România)

<http://www.ase.ro>

2004–2006 **Masterat în Economia Serviciilor în Turism**  
 Universitatea Româno-Americană, București (România)  
<http://www.rau.ro>

2000–2004 **Licență în Economia Turismului Intern și Internațional**  
 Universitatea Româno-Americană, București (România)  
<http://www.rau.ro>

**COMPETENȚE  
 PERSONALE**

Limba(i) maternă(e) română

**Alte limbi străine  
 cunoscute**

engleză  
 franceză

ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	Exprimare scrisă
C1	C1	C1	C1	C1
B1	B1	A1	A1	A1

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat  
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

**Competențe de comunicare** Abilități de comunicare dobândite în urma experienței didactice și de cercetare;

**Competențe organizaționale/manageriale** Abilități de coordonare și organizare reprezentate de activități de tutoriat, coordonare lucrări științifice ale studenților, implicare în desfășurarea de activități cultural-educative;

**Competențe informatice** Microsoft Office

**INFORMAȚII  
 SUPLIMENTARE**

**Alte abilități / competențe** Secretar al Consiliului Facultății de Economia Turismului (2016-2020);  
 Secretar al consiliului Departamentului Comerț, Integrare Economică și Administrarea Afacerilor (2020-prezent)  
 Certificat de participare la trainingul “Building and strengthening University – Business partnerships; the case of University of Lincoln” (2015);  
 Membru al Comitetului de organizare al Clubului de turism "Travel Mates", Universitatea Româno-Americană (2013-prezent);

Diplomă de Manager de proiect, Curs Manager de proiect, Centrul Național pentru Formare și Pregătire Profesională „Titus Flavius Vespasian”, București, România (2014);

Reprezentant al cadrelor didactice în echipa de organizare a standului și participarea la Târgul de Turism al României (2013-2014);

Brevet de Turism - Manager în Activitatea de Turism (2013);

Reprezentant al cadrelor didactice în echipa de organizare a festivității Gaudeamus pentru Facultatea de Economia Turismului Intern și Internațional (2013- 2016)

Diplomă de absolvire a cursului postuniversitar de pregătire psihopedagogică și metodică, Academia de Studii Economice, București, România (2005);

Diplomă de absolvire a cursului de Ticketing Worldspan, Global Travel Information Services, Worldspan România Services S.R.L., București, România (2003);

Coordonator bază de practică

Activități de tutoriat pentru studenți;

Membru activ în echipa de promovare a imaginii Universității Româno-Americană.

#### Granturi și burse internaționale

Curs *New Learning Experiences and Environments*, Lisabona, Portugalia, 2023, Mobilitate de formare;

Curs *Innovative Approaches to Teaching*, ITC International, Praga, Cehia, 2022, Mobilitate de formare;

Curs *Preparing students for the global workplace, theory and practice*, Tenerife Job Training, Tenerife, Spania, 2021, Mobilitate de formare;

ERASMUS Teaching Programme – Rey Juan Carlos University – Madrid, Spania, 2016, Mobilitate de predare;

Curs *Improving English Skills for Working in a Multicultural Environment – Advanced C1*, The Horner School of English, Dublin, Irlanda, 2014, Mobilitate de formare;

Curs *Cross Cultural & Lifelong Learning Programme*, The Training Partnership Ltd., Torbay Innovation Centres, Torquay, Marea Britanie, 2010, Mobilitate de formare;

**Afilieri** Membru al asociației Comitetul Român al Distribuției

#### Proiecte câștigate prin competiție

1. **Titlul proiectului:** Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World / MLIBCW 2015

**Program finanțator:** Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică și Inovare, Colegiul Consultativ pentru CDI - Comisia pentru manifestări științifice și expoziționale

**Sursa de finanțare:** Ministerul Educației Naționale  
**Nr. și data contractului:** 72M/15.10.2015  
**Volumul finanțării:** 4500 Lei  
**Perioada finanțării:** 2015  
**Funcția deținută:** membru proiect

2. **Titlul proiectului:** Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World / MLIBCW 2013

**Program finanțator:** Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, Comitetul științific pentru cercetare, dezvoltare și inovare, Comisia pentru evenimente și manifestări științifice

**Sursa de finanțare:** Ministerul Educației Naționale  
**Nr. și data contractului:** 75M/03.10.2013  
**Volumul finanțării:** 3000 Lei  
**Perioada finanțării:** 2013  
**Funcția deținută:** membru proiect

3. **Titlul proiectului:** Burse de cercetare/creație artistică pentru tinerii doctoranzi tip BD

**Program finanțator:** Program de burse de cercetare de tip BD  
**Sursa de finanțare:** CNCSIS  
**Nr. și data contractului:** Decizie nr. 9623/26.03.2008  
**Volumul finanțării:** 54000 lei  
**Perioada finanțării:** 2008-2010  
**Funcția deținută:** director proiect

**Proiecte cu mediul de afaceri**

**Titlul proiectului:** Analiza evoluției industriei de evenimente din România pe termen mediu și lung

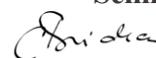
**Program finanțator:** Comandă agent economic  
**Sursa de finanțare:** G.M. Consulting SRL  
**Nr. și data contractului:** R1112/25.04.2012  
**Volumul finanțării:** 1050 Euro  
**Perioada finanțării:** 2012-2013  
**Funcția deținută:** membru proiect

**Declar pe proprie răspundere că datele prezentate sunt în conformitate cu realitatea.**

**Data completării**

24.02.2023

**Semnătura**





# Silvia Patricia Dodu

**Data nașterii:** 15/06/1976 | **Cetățenie:** română | **Gen:** Feminin | **Număr de telefon:**

(+40) 722547662 (Număr de telefon mobil) | **E-mail:** [silvia.patricia.dodu@rau.ro](mailto:silvia.patricia.dodu@rau.ro) | **Facebook:**

<https://web.facebook.com/PatriciaSilviaDodu> | **Whatsapp Messenger:** 0722547662 |

**Adresă:** Bd-ul Expozitiei nr 1B, Sector 1, 012101, Bucuresti, România (Muncă)

## Despre mine:

### Scurtă descriere:

1. Dodu Silvia Patricia a absolvit Facultatea de Turism Intern și International din cadrul Universității Româno-Americane în anul 1999, intrând din același an în echipa de cadre didactice a Universității.
2. Deține titlul de doctor în Economie din anul 2010.
3. Este lector universitar în cadrul Departamentului de Management-Marketing, activând la Facultatea de Economia Turismului Intern și International ca titular al cursurilor de „Tehnică Operatiunilor de Turism” și „Tehnologii Hoteliere”.
4. Susține cursurile de „Marketingul evenimentelor” în cadrul Facultății de Management-Marketing, „Turism de afaceri și evenimente” în cadrul programului de masterat “Administrarea Afacerilor”, precum și “Management of Luxury Events” în cadrul programului de masterat în limba engleză “Business Management în Tourism and Aviation”.
5. A publicat peste 40 de articole de specialitate prezentate la conferințe sau reviste științifice, cărți și cursuri de specialitate și a participat ca Teaching Professor în cadrul programului Erasmus.
6. Deține un portofoliu important de evenimente și acțiuni organizate în cadrul Universității Româno-Americane pentru studenți sau mediul de afaceri, deținând o bogată experiență practică din colaborarea cu agenți economici din turism sau obținută ca organizator de evenimente.
7. Nu în ultimul rând, este un partener dedicat al universității și al tuturor activităților extra curriculare care contribuie la promovarea educației și la sprijinirea comunității.

### Membre în organizații/asociații profesionale: –

### Domenii de interes/cercetare:

1. Domeniile principale de interes sunt reprezentate de industria ospitalității și cea a călătoriilor, organizarea de evenimente și marketingul evenimentelor

## ● EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

02/2006 – ÎN CURS Bucuresti, România

### LECTOR UNIVERSITAR DR UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ

Activități de predare. *Titular* al următoarelor cursuri de specialitate din cadrul programului de studii universitare de licență: “Tehnică Operațiunilor de Turism” și “Tehnologii Hoteliere”,. Suplinitor al cursurilor de “Dezvoltare durabilă în turism” și “Turism Internațional” în perioada anilor universitari 2009-2011, Titular al disciplinei “Protecția consumatorilor de servicii turistice” în perioada 2007-2014” În cadrul programului de studii universitare de masterat, titular al cursului de specialitate “Turism de afaceri și evenimente” și „Management of Luxury Events”.

Teaching Lecturer

Mmembru fondator al Asociației profesorilor și mentorilor din turism Edu4Tourism, înființată în ianuarie 2022;

*Coordonator științific pentru disertații și lucrări de licență;*

*Membre în Comisiile de licență și masterat;*

*Membre in Comisiile de admitere;*

*Project Manager- 7 ediții RAU JOB FAIR, târg de joburi și intershipuri organizat de Universitatea Româno-Americană, 2014-2022, cu competențe în crearea conceptului și arhitecturii evenimentului, recrutarea și selecția studenților pentru echipa de organizare, coordonarea de echipe de peste 30 de persoane implicate în activitatea de planificare, organizare, concepere site dedicat, social media, gestionare a evenimentului, chestionare, realizarea bazei de date expozanți/participanți, Organizare a peste 40 de workshop-uri tematice cu peste 400 de participanți, asigurarea echipamentelor tehnice necesare, întocmirea și urmărirea bugetelor, monitorizarea rezultatelor și feed-back-ul de eveniment*

02/2018 – ÎN CURS Bucuresti, România

**PROFESOR ÎNVĂȚĂMÂNT PREUNIVERSITAR CICLUL LICEAL COLEGIUL ECONOMIC COSTIN C KIRITESCU**

---

Predare discipline economice și de profil turistic și alimentație claselor IX-XII; activități extra-curriculare cu elevii în cadrul Programului Școala Altfel, coordonare de activități de practică de specialitate, coordonator de atestate de specialitate, coordonator de activități de educație în incinta operatorilor economici, coordonator de webinarii în domeniul turismului dedicate elevilor și studenții unităților de învățământ de profil.

02/2003 – 01/2006 Bucuresti, România

**ASISTENT DOCTORAND UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

---

Activități didactice și de cercetare științifică

02/2000 – 01/2002 Bucuresti, România

**PREPARATOR UNIVERSITAR UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ**

---

Activități didactice și de cercetare științifică

2002 – 2003 Bucuresti, România

**AGENT DE TURISM/DIRECTOR DE MARKETING AGENȚIA DE TURISM MARSHAL**

---

Operațiuni specifice agenției de turism și departamentului de marketing.

## ● **EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ**

---

2005 – 2010 București,, România

**DOCTORAT ÎN ECONOMIE** Academia Română

---

**Adresă** Calea Victoriei 125, Sector 1, București,, România | **Site de internet** <https://acad.ro/old-index.html>

01/10/2000 – 07/2002 București, România

**MASTERAT ÎN MARKETING ȘI COMUNICARE ÎN AFACERI** Academia de Studii Economice

---

**Adresă** Piața Romană 6, București , București, România | **Site de internet** <https://www.ase.ro/>

01/10/1995 – 07/1999 Bucuresti, România

**LICENȚĂ ÎN ECONOMIA TURISMULUI** Academia Română/ Universitatea Româno-Americană

---

**Adresă** Piața Romană 6, București, Bucuresti, România | **Site de internet** <https://www.ase.ro/>

## ● **INFORMAȚII SUPLIMENTARE**

---

### **COMPETENȚE DE MANAGEMENT ȘI CONDUCERE**

**Coordonator evenimente** Coordonator evenimente Rau Job Fair, 7 editii.

Bun organizator, spirit de inițiativă, spirit de evaluare, putere de muncă, tact, viteză de reacție, memorie, intuiție, imaginație, capacitate de decizie rapidă – competențe dobândite ca urmare a poziției de coordonator de evenimente diverse de tipul: conferințe, mese rotunde, simpozioane, târguri și expoziții, festivități pentru comunitatea universitară; coordonator de activități educaționale și de cercetare la nivelul învățământului universitar și preuniversitar: sesiuni de comunicare ale studenților, tabere de vară, excursii de studiu, programe tip Treasure Hunt.

### **COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE**

Comunicare, interes pentru relaționare, adaptare și integrare rapidă în grupuri noi de lucru sau orice colectivitate, spirit de echipă, coordonator de echipe de lucru.



## INFORMAȚII PERSONALE



## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

## Botea Lucian

 Blvd. Expozitiei, Nr. 1B, Bucuresti, Romania

 +40.722.628.369

 [lucian.botea@rau.ro](mailto:lucian.botea@rau.ro)

Sexul Masculin | Data nașterii 01/10/1980 | Naționalitatea Roman

2020 - prezent

**Prorector**

Relatia cu Mediul de Afaceri si Digitalizare, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

▪ Management

Tipul sau sectorul de activitate Educatie

2016 - 2020

**Decan**

Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

▪ Management

Tipul sau sectorul de activitate Educatie

2008 - prezent

**Lector universitar**

Facultatea de Relatii Comerciale si Financiar Bancare Interne si Internationale, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

▪ Predare cursuri

Tipul sau sectorul de activitate Educatie

2012 - 2016

**Prodecan**

Facultatea de Studii Economice Europene, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

▪ Management

Tipul sau sectorul de activitate Educatie

2009 - 2011

**Coordonator**

DeSales University MBA Program at the Romanian American University, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

▪ Management

Tipul sau sectorul de activitate Educatie

**2003 - 2008 Preparator si Asistent Universitar**

Facultatea de Relatii Comerciale si Financiar Bancare Interne si Internationale, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

- Predare

Tipul sau sectorul de activitate Educatie

**EDUCAȚIE ȘI FORMARE**
**2014 - 2015 Post doctorat**

Institutul de Economie Mondiala, Academia Romana, Bucuresti

- Finante, Economie, Economie mondiala, Tranzactii financiare

**2004 - 2011 Doctorat**

Facultatea de Finante, Asigurari, Banci si Burse de Valori, Academia de Studii Economice, Bucuresti

- Finante, Economie, Economie mondiala, Tranzactii financiare, Transporturi

**2003 - 2005 Masterat**

Facultatea de Relatii Comerciale si Financiar Bancare Interne si Internationale, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

- Managementul afacerilor comerciale

**1999 - 2003 Licenta**

Facultatea de Relatii Comerciale si Financiar Bancare Interne si Internationale, Universitatea Romano-Americana din Bucuresti

- Relatii economice interantionale

**COMPETENTE PERSONALE**

Limba(i) maternă(e) Romana

**Alte limbi străine cunoscute**

	INTELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
	Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral	
Engleza	C2	C2	C2	C2	C2
Business English Certificate Higher – University of Cambridge					
Germana	A2	B1	A2	A2	A2

**Competențe digitale**

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT	UTILIZATOR EXPERIMENTAT
Scrieți denumirea certificatului.				

**INFORMATII SUPLIMENTARE**

- Publicații** Carti publicate autor/coautor – 14  
Lucrari stiintifice publicate – 23  
Membru in proiecte de cercetare finantate – 5
- Afilieri** Editor Adjunct al revistei Romanian Economic and Business Review  
Membru al American Economic Association



# Curriculum vitae



## Informații personale

Nume / Prenume **HORHOTĂ LUMINIȚA**  
Adresa Str. Dumbrava Nouă nr. 18, bl. M 165 sc. B, et. 4, ap. 53 sector 5, București  
Telefon +40 (743) 554 451  
E-mail [luminita.horhota@gmail.com](mailto:luminita.horhota@gmail.com); [horhota.luminita@profesor.rau.ro](mailto:horhota.luminita@profesor.rau.ro);  
Nationalitate română  
Data nașterii 20.04.1972  
Locul nașterii București  
Starea civilă Necăsătorită, 1 copil

## Experiența profesională

### Perioada Mai 2021 - prezent

Funcția sau postul ocupat Consilier cabinet demnitar  
Numele și adresa angajatorului Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației  
Str. Apolodor nr. 17 sector 5  
www.mlpda.ro  
Principalele activități și responsabilități Activități de consiliere ministru secretar de stat  
Tipul activității sau sectorul de activitate Instituție guvernamentală

### Perioada 1998 - prezent

Funcția sau postul ocupat Cadru didactic universitar  
Numele și adresa angajatorului Universitatea Româno-Americană București  
B-dul Expoziției nr. 3-5 sector 1  
www.rau.ro  
Principalele activități și responsabilități Activități de predare și cercetare în disciplinele:  
✓ Analiza economico-financiară  
✓ Management financiar  
✓ Optimizarea deciziilor în afaceri  
✓ Logistica în industria turismului  
✓ Planificare bugetară  
✓ E-commerce  
✓ Metode moderne de calculație și management al costurilor ( curs acreditat ACCA)  
Tipul activității sau sectorul de activitate Instituție de învățământ superior

### Perioada 1998 - 2012

Funcția sau postul ocupat Administrator general  
Numele și adresa angajatorului Fundația Română de hemoreologie clinică HEMOREOLOGIA  
Principalele activități și responsabilități Activități de obținere finanțare și organizare "Conferința internațională de farmacologie și toxicologie" – 10 ediții  
Conducere entitate științifică fără scop lucrativ  
Tipul activității sau sectorul de activitate Organizație non profit

## Educație și formare

- Perioada
- ✓ 2009 – **Curs** perfecționare **Manager Proiecte Europene**, Ministerul Educației, cercetării și Tineretului – Universitatea Româno-Americană
  - ✓ 2011 – **Curs** perfecționare **Expert fiscal**, Ministerul Educației, cercetării și Tineretului – Standard Management Group SRL
  - ✓ 1998 – 2008 - **Doctor în economie**, Academia de Studii Economice, Bucuresti  
domeniul: Contabilitate, Specializarea: Analiză economico-financiară, cu teza „*Analiza economico-financiară a cheltuielilor pentru protecția mediului*”, Diplomă de doctor
  - ✓ 1997 - 1998 – **Curs postuniversitar Managementul Ecosistemelor**, Academia de Studii Economice, Bucuresti. Diplomă master 1992 – 1997 **Facultatea de economie generală**, Academia de Studii Economice București
- cursuri de zi, fara taxa; Diplomă licență
- ✓ 1986 – 1990 **Liceul economic și de drept administrativ "Nicolae Kretzulescu"** București, specializarea „**Economie pentru comerț**” Diplomă de bacalaureat

## Aptitudini și competențe personale

Limba maternă	română
Limbi străine cunoscute	engleză, – nivel avansat spaniola – nivel mediu
Certificate de competență lingvistică	STANAG – 2, Ministerul Apărării Naționale, 2017 BULAT -2018
Competente și abilități sociale	Capacitate de comunicare interorganizațională mare, capacitate de planificare, coordonare, organizare și antrenare/motivare a grupurilor de lucru, capacitate de sinteză a informațiilor prelucrate/furnizate de grupurile coordonate; Abilități de lucru în echipă, rezistență la stress
Competențe și aptitudini organizatorice	Organizațiile/locurile de muncă în cadrul cărora mi-am derulat activitatea mi-au impus dezvoltarea unor abilități/capacități de organizare, coordonare, antrenare și motivare a personalului din subordine, funcțiile respective solicitând, în vederea atingerii obiectivelor stabilite, realizarea unei interfețe comunicaționale viabile între furnizorii de informații cu caracter specific, economic [financiar-contabile] și utilizatorii acestor informații, instituții financiare ale statului, ordonatori de credite la diferite niveluri, eșaloane ierarhice superioare, organele de control intern și extern, auditul statutar/auditul intern, alte entități din mediul economic și/sau sectorul public, etc. De asemenea, cariera didactică mi-a consolidat aptitudinile de comunicare, persuasiune, motivare și antrenare a grupurilor cu indivizi provenind din diverse medii sociale, cu nivel de pregătire și vârste diferite, către obiective comune.
Competențe și cunoștințe de utilizare a calculatorului	<b>Limbaje de programare [cunoscute/utilizate]:</b> - Baze de date: Microsoft Visual FoxPro, Microsoft Access, Microsoft Excel; - Programe analiza si statistica: SPSS [Statistical Package for the Social Sciences]; - Programare logica: Visual-PROLOG; Acomodare rapida cu orice limbaj/mediu de programare, cunostinte IT solide, cunostinte hardware / software, dezvoltare/administrare site-uri comerciale. <b>Utilizator de programe [cunoscute/utilizate]:</b> - CIEL – soft evidenta contabila; - SAGA – soft evidenta contabila; salarizare; evidenta personal; - SISCO – soft evidenta contabila – sector public; - EDIUS – soft editare si montaj video profesional. - iConsalt – soft ERP – contabilitate.
Permis de conducere	Permis de conducere profesionist, categoria B - obtinut in 2002.
<b>Hobby-uri</b>	Geopolitica; Comunicare interculturală Sociologie, Politologie, Istorie; Literatură (preponderent dramaturgie); Călătoriile, sportul – tenis de câmp Muzica: Jazz, rock&roll, rock, blues, clasică.



## CEZAR OCTAVIAN MIHĂLCESCU

**Data nașterii:** 22/05/1971 | **Cetățenie:** română | **Număr de telefon:**

(+40) 0722387162 (Număr de telefon mobil) | **E-mail:** [cezarmihalcescu@rau.ro](mailto:cezarmihalcescu@rau.ro) |

**Site de internet:** <https://www.rau.ro/mihalcescu-cezar-octavian/> | **Facebook:**

<https://www.facebook.com/> | **LinkedIn:**

<https://www.linkedin.com/in/mihalcescu-cezar-691049a/?originalSubdomain=ro> |

**Adresă:** Calea 13 Septembrie nr 104, bloc 48 scara 1 ap 21 , 050728, București, Sectorul 5, România (Acasă)

### EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

14/03/2008 – ÎN CURS

**PROFESOR UNIVERSITAR ÎN DOMENIUL INFORMATICII** UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ-  
BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI

Activități didactice și de cercetare

Management universitar

Titular al cursurilor: Tehnologia aplicațiilor Office, Sisteme informaționale cu baze de date în turism și servicii-Ecommerce, E-Tourism

Alte cursuri predate: Birotică, Sisteme Informatice cu Baze de Date, Business Intelligence, E-Business și software aplicativ, Tehnologia Informației în firmele de turism, Bazele Informaticii, Ssisteme informatice de gestiune

Membru in Senatul Universității Româno Americane 2008-prezent

Prodecan Facultatea de Turism și Managementul Ospitalității martie 2022-prezent

Prodecan Facultatea de Economia Turismului Intern și Internațional -dec. 2006-sept. 2011, mai-2020-feb2022

Decan Facultatea de Economia Turismului Intern și Internațional -feb 2022-martie . 2022

Director Departamentul Managementul Serviciilor Turistice- oct. 2011-sept.2014

Prodecan Facultatea de Economia Turismului Intern și Internațional -dec. 2006-sept. 2011, mai-2020-prezent

Membru în Consiliul Departamentului Informatică Statistică, Matematică - sept. 2015-prezent Membru in Consiliul Facultății Economia Turismului Intern și Internațional 2004-prezent

Șef Catedră Managementul Serviciilor Turistice mar 2005-nov. 2006

Președinte/Membru în comisii de licență /disertație

Coordonator lucrări de licență/disertație

Întocmirea documente dosare de acreditare ARACIS

**Întreprindere sau sector de activitate** Învățământ | **Departament** Informatică Statistică Matematică |

**Adresă** Universitatea Româno Americană- Bd.Expoziției Nr.1B, cod postal 012101, Sector 1 – București |

**Site de internet** [www.rau.ro](http://www.rau.ro)

27/03/2022 – ÎN CURS

**PRODECAN FACULTATEA DE TURISM ȘI MANAGEMENTUL OSPITALITĂȚII** UNIVERSITATEA  
ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI

Management universitar, Coordonarea programele de studii -licență cu frecvență și la distanță, masterat • Organizarea examenelor de admitere și de finalizare studii; • Relații cu învățământul preuniversitar; • Dezvoltarea resurselor umane pentru învățământ și cercetare; • Managementul calității în învățământ; Întocmirea documente de acreditare ARACIS, Președinte Comisie de Calitate pe Facultate

15/02/2022 – 26/03/2022 Bucuresti, România

**DECAN FACULTATEA DE ECONOMIA TURISMULUI INTERN ȘI INTERNAȚIONAL UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI**

---

**Management universitar, Coordonarea programele de studii -licență cu frecvență și la distanță; masterat**

30/04/2020 – 14/02/2022 București, România

**PRODECAN FACULTATEA DE ECONOMIA TURISMULUI INTERN ȘI INTERNAȚIONAL UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI**

---

Coordonarea programele de studii licență cu frecvență, și la distanță, masterat, • Organizarea examenelor de admitere și de finalizare studii; • Organizarea școlilor de vară; • Relații cu învățământul preuniversitar; • Dezvoltarea resurselor umane pentru învățământ și cercetare; • Managementul calității în învățământ; Întocmirea documente de acreditare ARACIS, Președinte Comisie de Calitate pe Facultate

01/10/2011 – 01/10/2014

**DIRECTOR DEPARTAMENT MANAGEMENTUL SERVICIILOR TURISTICE UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI**

---

activități management universitar  
Întocmirea documente de acreditare ARACIS  
managementul calității

15/12/2006 – 01/10/2011

**PRODECAN FACULTATEA DE ECONOMIA TURISMULUI INTERN ȘI INTERNAȚIONAL UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI**

---

**Mangement universitar**  
Coordonarea programele de studii (licență cu frecvență și la distanță), masterat, • Organizarea examenelor de admitere și de finalizare studii; • Organizarea școlilor de vară; • Relații cu învățământul preuniversitar; • Dezvoltarea resurselor umane pentru învățământ și cercetare; • Managementul calității în învățământ; Întocmirea documente de acreditare ARACIS,

01/03/2005 – 14/12/2006

**ȘEF CATEDRĂ MANAGEMENTUL SERVICIILOR TURISTICE UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI**

---

activități management universitar

01/04/2004 – 13/03/2008

**CONFERENȚIAR UNIVERSITAR UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI**

---

activități didactice și de cercetare

01/10/2002 – 31/03/2004

**LECTOR UNIVERSITAR UNIVERSITATEA ROMÂNNO AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI**

---

activități didactice și de cercetare

01/04/1998 – 01/04/2002 București, , România

**INFORMATICIAN, MANAGER PRODUS BRD-GSG**

---

participare la realizarea situațiilor financiare ale băncii  
analiză date  
activități marketing-elaborare de studii de piață

concepere și dezvoltare produse și servicii bancare

01/11/2002 – 01/03/2003

**INFORMATICIAN** BANCA COMERCIALĂ ROMÂNĂ

---

informatician direcția carduri  
gestiune date  
lucru cu programe aplicații carduri bancare  
gestionare produse  
concepere produse

01/11/1998 – 09/2002

**ASISTENT UNIVERSITAR** UNIVERSITATEA ROMÂNĂ AMERICANĂ- BD.EXPOZIȚIEI NR.1B, COD  
POSTAL 012101, SECTOR 1 – BUCUREȘTI

---

activități didactice și de cercetare

01/11/1996 – 01/10/1998

**PREPARATOR UNIVERSITAR**

---

activități didactice și de cercetare

## ● **EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ**

---

01/11/1997 – 01/12/2000

**DOCTOR ÎN ECONOMIE, ORDINUL M.E.C. NO. 3951/05.06/2001** Academia de Studii Economice  
București Facultatea Cibernetică Statistică și Informatică Economică

---

01/10/1991 – 14/07/1996

**ECONOMIST -LICENȚIAT INFORMATICĂ ECONOMICĂ** Academia de Studii Economice București  
Facultatea Cibernetică Statistică și Informatică Economică

---

01/10/1996 – 01/07/1997

**MASTER(STUDII APROFUNDATE) –ECONOMIE CANTITATIVĂ** Academia de Studii Economice  
București Facultatea Cibernetică Statistică și Informatică Economică

---

15/09/1986 – 01/07/1990

**DIPLOMĂ BACALAUREAT -SPECIALIZAREA ELECTROTEHNICĂ ȘI AUTOMATIZĂRI** Liceul de  
Mate-Fizică nr. 4 București

---

## ● **COMPETENȚE LINGVISTICE**

---

Limbă(i) maternă(e): **ROMÂNĂ**

Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIVNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
<b>ENGLEZĂ</b>	B2	B2	B2	B2	B2
<b>FRANCEZĂ</b>	B1	B1	B1	B1	B1

---

*Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat*

## ● **COMPETENȚE DIGITALE**

---

Utilizare buna a programelor de comunicare(mail messenger skype) | Microsoft Word | Microsoft Excel | Zoom | buna utilizare a rețelelor de socializare | Microsoft PowerPoint | Social Media |

facebook page | Google Drive | Internet Explorer Edge Mozilla Google Chrome | Buna Utilizare a PC | Buna cunoastere a sistemului de operare Windows | Microsoft Office | Navigare Internet | Microsoft Access | microsoft office 365 | proiectare sisteme informatice | Algoritmi și Limbaje de Programare,

## ● INFORMAȚII SUPLIMENTARE

---

### COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE

**Aptitudini si competente personale** capacitatea de a lucra eficient sub presiune  
proactivitatea  
adaptabilitate și flexibilitate  
responsabilitate  
inteligentă emoțională  
empatie

### COMPETENȚE MANAGERIALE ȘI ORGANIZATORICE

#### Leadership prin ocuparea mai multor funcții de conducere

---

abilități manageriale și de leadership obținute ca rezultat al experienței de gestionare a activităților de management universitar  
organizare și coordonare activități ale Facultății, Departamentului, organizare seminarii științifice, mese rotunde

### COMPETENȚE ȘI ABILITĂȚI SOCIALE

#### Lucrul in echipa; coordonare; comunicare; deschidere; intergrare usoara in diverse grupuri

---

bună capacitate de comunicare, adaptare la medii multiculturale prin participarea la conferințe internaționale

### REȚELE ȘI AFILIERI

**Membru al mai multor asociații profesionale** Asociația Profesioniștilor din Turism din România  
Comitetul Român al Distribuției

### ALTE COMPETENȚE ȘI APTITUDINI

#### Diplome și certificații obținute

---

*Certificat de Absolvire Curs Manager de Proiect organizat de CEDES promovată nota 10(zece)*  
*Certificat de Absolvire Curs Manager în activitatea de turism organizat de CEDES promovată nota 10(zece)*  
*Certificat de Absolvire Curs Erasmus „English for university advance your career part I” Limassol -mai 2021*  
*Certificat de Absolvire Curs Erasmus „English for university advance your career part II” Palermo aprilie 2022*  
*Curs Erasmus „Supporting Small Business Development In The Uk” financed through the lifelong learning programme - Exeter 2008*  
*Beneficiar curs formare programul Leonardo –Universitatea CERAM Sophia Antipolis Franța -2005*

### MEMBRU ÎN COMITETE ȘTIINȚIFICE ALE UNOR CONFERINȚE INTERNAȚIONALE

#### Calitatea de membru în comitetul științific și de program

---

Conferința Internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" MLIBCW 2020,2021,2022  
International Conference Applied Informatics in Economy and Information Technology: "e-Society - Knowledge and Innovation: the Online Era"-2016,2017,2018,2019,2020,2021,2022  
Membru în comitetul științific al unor reviste internaționale-Journal of New Tourism Trends

### PUBLICAȚII

#### Articole și cărți scrise

11 cărți publicate(din care 4 ca unic autor), și colaborator la un dicționar pe termeni economici,  
80 de articole și comunicări științifice susținute la conferințe și simpozioane din România, Croația, China, Cehia, Bulgaria

---

## PROIECTE

### **Membru al mai multor proiecte interne și internaționale de cercetare și/sau în colaborare cu mediul de afaceri**

Sistem informatic integrat pentru identificarea, evaluarea, planificarea și gestionarea fondului național de plante medicinale, aromatice și tinctoriale (surse de materii prime pentru industria alimentară, farmaceutică și cosmetică) Nr. 11.6/2006 valoare 3,500.000 ron *responsabil faza 1-2*

Sistem informatic integrat județean /regional bazat pe interconectarea instituțiilor publice și destinat furnizării de servicii electronice către cetățeni și către mediul de afaceri - SINTESERV –CEEX, Nr. 123.3/2006

Sistem electronic de informare și mediere pentru munca la domiciliu, valorificarea produselor și serviciilor din gospodărie și găsirea de oportunități de afaceri în zone slab dezvoltate economic – SIMVAPS –CEEX 2006, 2006-2008, Nr. 126.3/2007,

Dezvoltarea și implementarea Sistemelor integrate de management în domeniul energiei, PNCDI II, Nr. 2387/2007, 162.000 ron-

Elemente strategice pentru dezvoltarea turismului în municipiul București Nr. 5N/2006

Superlativele turismului românesc –Beneficiar SC GRUP MANAGEMENT SRL Nr 147/02.03.2007

Turismul durabil românesc în contextul integrării Europene -castigat competitie MEC 2006- Nr. 136/31.05.2006 secretar științific de proiect

Dezvoltarea proiectelor și modurilor de operare ale agenților de turism ca întreprinderi virtuale în contextul internaționalizării serviciilor turistice- valoare 3000 Euro-Beneficiar Prestige Tour

Globalizare și performanță în industria turismului -Castigat competitie MEC 2007 - valoare 8000 ron - Nr. 335/19.10.2007

Performanță, tendințe și riscuri în turismul mondial, Castigat competitie MEC 2008 - valoare 8000 ron - Nr. 292/17.10.2008

Studiu privind creșterea eficienței economice prin utilizarea programelor informatice în activitatea financiar-contabilă, contract comanda agent economic, -valoare 3150 eur, *Numar Contract: 453/2008, -membru*

Desemnarea destinațiilor etnografice ale României- Beneficiar Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului, , *Numar Contract: Nr.276/08.02.2012, Conform Ordinului Ministrului Dezvoltării Regionale și Turismului Nr. 276/08.02.2012-membru*

Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World ,*Program finantator: Sectorial - ANCS Număr Contract: 75M/03.10.2013,*

Servicii de consultanță pentru OIPSI în vederea sprijinului de specialitate necesar procesului de verificare la fața locului (control) a proiectelor finanțate în cadrul Axei Prioritare III „Tehnologia Informației și Comunicațiilor pentru sectoarele privat și public”, Domeniul Major de Intervenție 1 „Sustenerea utilizării tehnologiei informației și comunicațiilor”, Operațiunea 1 „Sprijinirea accesului la Internet și la serviciile conexe” a POS CCE, cu impact direct asupra gradului de absorbție a fondurilor structurale gestionate, Contract nr. 1171/2014, an finalizare 2015, Beneficiar direct al serviciilor prestate a fost Deloitte Audit SRL, Beneficiar final- Ministerul pentru Societatea Informațională, auditor tehnic Tehnologia Informației și Comunicațiilor

## PERMIS DE CONDUCERE

Permis de conducere: B

## HOBBY-URI ȘI TEME DE INTERES

Social media, sport, literatura, călătoriile, muzica, psihologie,

Bucuresti , 20/02/2023



CEZAR OCTAVIAN  
MIHĂLCESCU



## Cristina Stoenescu

**Data nașterii:** 22/09/1983 | **Cetățenie:** română | **Gen:** Feminin | **Număr de**

**telefon:** (+40) 0723326550 (Număr de telefon mobil) | **E-mail:**

crisrina.stoenescu@rau.ro |

**Adresă:** Timisoara 29 bl F sc 1 ap 12, Bucuresti, România (Acasă)

### Despre mine:

Aici puteți să vă descrieți pe scurt...

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

01/09/2022 – ÎN CURS București, România

### COORDONATOR BIROU RECRUTARE SI ADMITERE STUDENTI INTERNACIONALI UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ

1. coordonare activități de marketing / recrutare/ admitere
2. elaborare strategie de dezvoltare și promovare pe plan internațional
3. promovarea programelor de studii cu predare în limba engleză (online, evenimente naționale și internaționale, realizare materiale promoționale..)
4. recrutare studenți internaționali (online, târguri naționale și internaționale)
5. admiterea studenților internaționali (verificare documente, interviu, organizarea de teste suplimentare, transmiterea dosarelor celor acceptati către Ministerul Educației Naționale, în vederea obținerii scrisorilor de acceptare)
6. consiliere în ceea ce privește procesul de obținere a vizei, respectiv permisului de ședere
7. consilierea studenților internaționali la sosirea în România (înmatriculare, prezentarea universității, activităților curriculare și extracurriculare)
8. organizarea de activități internaționale în cadrul Universității Româno-Americane
9. identificarea agenților de recrutare internaționali potriviți profilului URA și menținerea relației cu aceștia (discuții Skype, transmiterea de materiale promoționale, actualizarea informațiilor..) hochei pe gheață de juniori (10 ore/săptămână)
10. analiza implementării strategiei pe plan internațional

02/2022 – ÎN CURS București, România

### TRAINER LIMBI STRĂINE INTERACT BUSINESS COMMUNICATIONS SRL

1. Predare cursuri limba română pentru străini
2. Predare cursuri limba franceză pentru români

10/2022 – 02/2023 București, România

### ASISTENT UNIVERSITAR COLABORATOR UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ

Asistent universitar - seminar „Transporturi turistice”

06/11/2015 – 31/08/2022

### CONSILIER STUDENTI INTERNACIONALI UNIVERSITATEA ROMÂNNO-AMERICANĂ

- promovarea programelor de studii cu predare în limba engleză (online, evenimente naționale și internaționale, realizare materiale promoționale..)
- recrutare studenți internaționali (online, târguri naționale și internaționale)
- admiterea studenților internaționali (verificare documente, interviu, organizarea de teste suplimentare, transmiterea dosarelor celor acceptati către Ministerul Educației Naționale, în vederea obținerii scrisorilor de acceptare)
- consiliere în ceea ce privește procesul de obținere a vizei, respectiv permisului de ședere

- consilierea studenților internaționali la sosirea în România (înmatriculare, prezentarea universității, activităților curriculare și extracurriculare)
- organizarea de activități internaționale în cadrul Universității Româno-Americane
- identificarea agenților de recrutare internaționali potriviți profilului URA și menținerea relației cu aceștia (discuții Skype, transmiterea de materiale promoționale, actualizarea informațiilor..)

**Adresă** București, România

06/2015 – 11/2015

**CONSULTANT IN TURISM MARA BOUTIQUE**

---

01/08/2014 – 01/06/2015

**AGENT TICKETING TRIPSTA**

---

emiteri/reemiteri, rambursari bilete de avion, rezervari in Amadeus, Sabre, Worldspan  
asistenta relatii clienti (telefonic, mail) in limba engleza si franceza

01/11/2013 – 01/06/2014

**REDACTOR OFERTE IN DOMENIUL TURISMULUI WEBHELP**

---

redactarea si editarea ofertelor publicate pe site-ul francez Groupon Voyages

**Adresă** Bucharest

05/2009 – 10/2013

**ASISTENTA CLIENTI APOLLO BEACH HOTEL 4\***

---

- participarea la organizarea de evenimente
- asistenta receptie
- asistenta activitati catering

**Adresă** Rhodos, Grecia

03/2008 – 05/2009

**ASISTENTA RELATII CLIENTI WORLD AUDIO**

---

Asistenta relatii cu clienti (telefon/email) in limba franceza

**Adresă** Bucharest, România

05/2003 – 07/2004

**REPREZENTANT SUPORT TEHNIC - LIMBA FRANCEZA SOFTWIN**

---

Asistenta tehnica in limba franceza (Noos cablu si TV)

**Adresă** Bucharest, România

## ● **EDUCAȚIE ȘI FORMARE PROFESIONALĂ**

---

10/2018 – 03/2019 București, România

**NIVELUL 1 DE FORMARE PENTRU PROFESIA DIDACTICĂ** Universitatea București

---

**Adresă** București, România

10/2016 – ÎN CURS București, România

**DOCTORAND ÎN ECONOMIE** Academia de Studii Economice

---

Teză de doctorat având ca temă rolul transporturilor aeriene în dezvoltarea turismului în România

**Adresă** București, România

**Adresă** Montreal, Canada

01/10/2013 – 2015 Bucuresti, România  
**MASTERAT " ADMINISTRAREA AFACERILOR IN TURISM"** Universitatea Romano-Americana

---

**Adresă** Bucuresti, România

03/2013 – 03/2013 Montreal, Canada  
**IATA/UFTAA FOUNDATION IN TRAVEL & TOURISM IATA**

---

**Adresă** Montreal, Canada

10/2010 – 07/2013 Bucuresti, România  
**LICENTA "ECONOMIA TURISMULUI INTERN SI INTERNATIONAL"** Universitatea Romano-Americana

---

Economie, marketing, geografie, contabilitate, finante, statistica, management

**Adresă** Bucuresti, România

10/2004 – 07/2009 Bucuresti, România  
**LICENTA " ARTELE SPECTACOLULUI DE TEATRU - ACTORIE"** UNATC - Universitatea Nationala de Teatru si Film "I.L. Caragiale"

---

actorie, improvizatie, analiza textului, creatie artistica, expresie corporala, acrobatie

**Adresă** Bucuresti, România

09/1998 – 06/2002 Bucuresti, România  
**BACALAUREAT SI CERTIFICAT DE COMPETENTE LINGVISTICE - LIMBA FRANCEZA** Liceul Bilingv Scoala Centrala

---

Istoria si geografia Frantei, cultura si civilizatie franceza

**Adresă** Bucuresti, România

## ● **COMPETENȚE LINGVISTICE**

---

Limbă(i) maternă(e): **ROMÂNĂ**

Altă limbă (Alte limbi):

	COMPREHENSIVNE		VORBIT		SCRIS
	Comprehensiune orală	Citit	Exprimare scrisă	Conversație	
<b>ENGLEZĂ</b>	C1	C1	C1	C1	C1
<b>FRANCEZĂ</b>	C1	C1	C1	C1	C1
<b>GREACĂ</b>	B1	A2	B1	B1	A1

---

*Niveluri: A1 și A2 Utilizator de bază B1 și B2 Utilizator independent C1 și C2 Utilizator experimentat*

## ● **INFORMAȚII SUPLIMENTARE**

---

### **COMPETENȚE DE COMUNICARE ȘI INTERPERSONALE**

**Competențe de comunicare și interpersonale** bune abilitati de comunicare dobandite in urma cursurilor de actorie, precum si datorita locurilor de munca precedente care au implicat contactul direct cu clientii intr-un mediu multicultural

## COMPETENȚE DOBÂNDITE LA LOCUL DE MUNCĂ

### Competențe dobândite la locul de muncă

---

- abilitatea de a asculta, dezvoltată în urma experienței în call center, precum și capacitatea de a empatiza și veni în întâmpinarea clienților
- răbdare, aptitudine dezvoltată datorită relațiilor directe cu clienți aparținând unor tipologii și medii culturale foarte diferite
- atenție la detalii și creativitate, abilități dezvoltate datorită necesității permanente de personalizare a serviciilor în domeniul turismului
- lucrul în echipă, aptitudine dobândită în special în urma experiențelor de lucru în domeniul hotelier

## PARTICIPARE LA EVENIMENTE INTERNAȚIONALE (RECRUTARE STUDENȚI/AGENȚI, ÎNCHEIERE PARTNERIAȚE)

### Participare la evenimente internaționale (recrutare studenți/agenți, încheiere parteneriate)

---

1. reprezentant URA la "**Journée Portes Ouvertes pour la Roumanie**" - eveniment organizat de Ambasada României în Maroc și Ministerul Educației Naționale și Consiliul Național al Rectorilor (22 martie 2017)
2. reprezentant URA la **EAIE Conference and Exhibition** (12-15 septembrie 2017, Sevilla)
3. reprezentant URA la **Begin Educational Fair Tbilisi**, Georgia (14-16 octombrie 2017)
4. reprezentant URA la **NET Global Conference Warsaw**, Polonia (26-27 octombrie 2017)
5. reprezentant URA la "**Campus Roumanie**" - eveniment organizat de Ministerul Educației Naționale și Cercetării Științifice din Tunisia, Ambasada României în Tunisia și Consiliul Național al Rectorilor (19 octombrie 2018)
6. reprezentant URA la **Aydin International Partners Week** (Aydin University, Istanbul) și la **EURIE (Eurasia Higher Education Summit 2019)**, Istanbul (25 februarie - 1 martie)
7. reprezentant URA la **Vietnam Global Education Fairs**, Vietnam, Octombrie, 2019
8. reprezentant URA la **Begin Group Educational Fair** - Dubai, UAE, Martie 2021
9. reprezentant URA la **A2 Fairs Turkey** - Istanbul, Turcia, 2022
10. reprezentant URA la **Harran University International Week** - Sanliurfa, 2022
11. reprezentant URA și Study in Romania la **Vietnam Global Education Fairs**, Vietnam, Octombrie, 2022
12. reprezentant URA și Study in Romania la **A2 Fairs Morocco** - Casablanca, El Jadida, Marrakech - Morocco, 2022

## PRESENTER/SPEAKER/PANELIST

### Presenter/Speaker/Panelist

---

1. **Presenter Study in Romania session**, Begin Educational Fair Tbilisi, Georgia (2017)
2. **Panelist - Students success stories**, IATA Global Training Partners Conference, Delhi (aprilie, 2019)
3. **Presenter Study in Romania Seminary**, Global Education Fair, Vietnam, Ho Chi Minh & Hanoi (octombrie, 2019)
4. **Presenter for Romanian-American University**, Dubai, UAE (2022)
5. **Presenter Study in Romania - „The Romanian Experience - Learn. Study. Live”** - Vietnam, Ho Chi Minh & Hanoi (octombrie, 2022)

## CURSURI DE FORMARE / PRACTICĂ / JOB SHADOWING

### Cursuri de formare / practică / job shadowing

---

- **Workshop** "Inter-cultural Communication", Dr. Nicholas Dima (martie 2013)
- **Workshop** "The Future Impact of Disruptive Technologies on Traditional Industries and Solutions" - Joanna Symms, Senior Partner - Fraser Lloyd & Partners LLP, UK (aprilie 2014)
- **Vizită** Lillebaelt Academy, Odense, Danemarca (ianuarie 2016)
- **Workshop** "Digital Marketing" - Prof. Filipe Carrera, University of Lisbon (4 - 8 aprilie 2016)
- **Job Shadowing** în cadrul Departamentului de Relații Internaționale din UIT - The Arctic University of Norway (26 septembrie - 2 octombrie 2016, Alta, Norvegia)
- **Curs** "Turning prospective students into enrolled students" - The EAIE Academy (18 - 22 aprilie 2016, Bucharest, Romania)
- **vizită** Easy Job Bridge/Easy School of Languages, Malta (august 2016)
- **Job Shadowing** în cadrul Departamentului de Relații Internaționale din UAH - University of Alabama in Huntsville (iulie 2017, Huntsville, USA)

*Slo*

- **Studyportals Academy** (25 - 26 aprilie 2018, Amsterdam, Olanda), cursuri: "Embracing the Future of International Higher Education – Get ready for tomorrow's opportunities, today"; "Peak Child: Student Demographics and Targets"; "Digital Education Transformation"; "Inside the applicant's mind: Understanding students' study abroad decision-making processes"...

## PUBLICAȚII

### Publicații

- **"Information Technology - A Tool to redefine the air travel essentials"** - publicat în "Romanian Economic and Business Review" Vol. 10, No. 2, 2015 (co-autor: Camelia Monica Gheorghe)
- **"From passengers to airport customers - how should airports relate to their target groups?"** - publicat în "Romanian Economic and Business Review", Ediție specială, pag. 86 - 98, ISSN 1842-2497 (co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Mihai Sebea)
- **"Hybrid airlines - generating value between low-cost and traditional"** - publicat în "Proceedings of the International Conference on Business Excellence", volume 11: issue 1, pag. 577 - 587, august 2017 (co-autor: Camelia Monica Gheorghe)
- **"Stopover Tourism - connecting airlines, airports and tourism organizations"** - publicat în "Knowledge Horizons Economics" Volume 9, No. 2, pp. 54-58, 2017, Pro Universitaria (co-autor: Gabriela Țigu)
- **"New perspectives of the tourism and air travel relationship"** - publicat în Cactus Tourism Journal Vol. 15, Issue 2, 2017, Pag. 24-32, ISSN 2247-3297
- **"Exploring the role of alliances, agreements and partnerships in the airline industry: the case of the APG Network within the Romanian Market"** - publicat în "Annals - Economy Series" (august 2017), Constantin Brancusi University, Faculty of Economics, vol. 4, pag. 161-168 (co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Dorin Ivașcu, Mihai Sebea)
- **"The destination experience through Stopover Tourism - Bucharest case study"** - publicat în Amfiteatru Economic (2018) (co-autori: Gabriela Țigu, Antonio Garcia Sanchez, Camelia Gheorghe și Gabriel Cristian Sabou)

## CONFERINȚE ȘTIINȚIFICE

### Conferințe științifice

- premiul 1 la "Sesiunea Cercetărilor Științifice Studentești" (aprilie 2013, Universitatea Româno-Americană) pentru lucrarea **"Tourism development prospects of Ile de France region"** (co-autor: Rusu Vlad Eugen)
- premiul "Best paper award" în cadrul conferinței internaționale International Conference on Business Excellence (2017, București) pentru lucrarea **"Hybrid airlines - generating value between low-cost and traditional"** (co-autor: Camelia Monica Gheorghe)
- participare la conferința internațională "Turismul – șansa economiei naționale" (2017, Universitatea Dimitrie Cantemir) cu lucrarea **"Stopover Tourism - connecting airlines, airports and tourism organizations"** (co-autor: Gabriela Țigu)
- participare la conferința internațională "Information Society and Sustainable Development" (aprilie 2017, Târgu Jiu), cu lucrarea **"Exploring the role of alliances, agreements and partnerships in the airline industry: the case of the APG Network within the Romanian Market"** (co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Dorin Ivașcu, Mihai Sebea)
- participare la conferința internațională "Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World" (2017, București) cu lucrarea **"From passengers to airport customers - how should airports relate to their target groups?"** (co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Mihai Sebea)
- participare la conferința internațională BASIQ (iunie 2018, Heidelberg) cu lucrarea **"Tourist profile in the low-cost era: between budget and smart travel"** (co-autori: Amine Ghomrassi, Gabriela Țigu)
- participare la conferința internațională BASIQ (iunie 2018, Heidelberg) cu lucrarea **"Tourism and air transport post-terrorism? Analysis of Romanian Outbound Travellers after Europe terror attacks"** (co-autor: Ștefania Neagu)
- participare la conferința internațională "The 6th International Conference on Tourism – Cactus 2017" (octombrie 2017, Predeal) cu lucrarea **"The destination experience through Stopover Tourism - Bucharest case study"** (co-autori: Gabriela Țigu, Antonio Garcia Sanchez, Camelia Gheorghe și Gabriel Cristian Sabou)
- participare la conferința internațională "International Conference on Business Excellence (2018, București) cu lucrarea **"Airlines - key players of an unbundled travel ecosystem"** (co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Gabriela Țigu)

*Ștefania Neagu*

## **CURSURI DE FORMARE ÎN INDUSTRIA TURISMULUI / OSPITALITĂȚII**

### **Cursuri de formare în industria turismului / ospitalității**

---

- **AMADEUS Basic** (Februarie, 2019)
- **DERTOUR Easy2Book** (iulie 2015)
- **IATA Travel and Tourism Consultant**
- **IATA/UFTAA Foundation in Travel and Tourism**
- **curs de agent de turism / ghid**
- **curs de formare bartender** - European Bartending School, Londra, UK (2012)
- **Internship** - agent ticketing în cadrul companiei "Romanian Airport Services" (aprilie - iulie 2014)
- **Internship** - agent ticketing în cadrul companiei Tripsta (2015)

### **ALTE CURSURI**

#### **Alte cursuri**

---

- **Workshop actorie/improvizație** - Meisner Technique - Actors Workshop Barcelona (2008)
- **Workshop dans flamenco** (2007)

*Stoer*

## INFORMAȚII PERSONALE

**Daniela Lenuța ZIRRA**

Aleea Avrig, Nr. 6, Bl. P4, Ap. 30, Cod Poștal 021582, Sector 2, București, România

☎ Personal: +40 21 252 24 88      Mobile: +40 721296649

✉ daniela.zirra@rau.ro; daniela.zirra@gmail.com

## POZIȚIA

Prof. univ. dr. Universitatea Româno-Americană  
Departamentul: Comerț Integrare Economică și Administrarea Afacerilor

## EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Octombrie 1997 - prezent

Cadru didactic, Profesor începând cu anul 2009 (în perioada menționată, Director al Centrului de Cercetări Economice între Iunie 2006 și Decembrie 2012)

Universitatea Româno-Americană (București)

Cursuri predate: Micro și Macroeconomie, Economie, Eficiența investițiilor, Managementul proiectelor, Project management, Investment efficiency, Cross cultural management.

Coordonare studenți români, cursuri on-line Microeconomics și Macroeconomics organizate în colaborare cu De Sales University, Philadelphia (perioada 2004-2011), Antreprenariat, etc.

Activități de cercetare în domeniul cursurilor predate, finalizate cu lucrări științifice, publicate în diverse publicații de profil, internaționale și naționale.

August 2015-prezent

Evaluator ANC

Aptitudini și competențe de evaluare a furnizorilor și programelor de formare profesională

August 2015-prezent

Evaluator ARACIS

Comisia 6 Științe Economice, domeniul Economie și Afaceri Internaționale

**Februarie 2006 – Octombrie 2015**

Consultant independent

UGIR 1903, Str. George Enescu, Nr. 27-29, București, România  
ONG

Octombrie 2001 – Iulie 2003

Lector

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, Facultatea de Comunicare, București, România  
Titular de curs: *Management financiar*

**Octombrie 2001 – Iulie 2003**

Trainer

Școala Națională de Studii Politice și Administrative, București, România  
Training în domeniul: *Evaluarea eficienței proiectelor de investiții*

Octombrie 2003 – Octombrie 2005

Lector

ASE București, Facultatea de Management (colaborare part-time), România  
Titular de seminar: *Managementul proiectelor*

Octombrie 1997 – Octombrie 1999

Asistent universitar

ASE București, Facultatea de Relații Internaționale (colaborare part-time)

Titular de curs: *Tehnica plăților și finanțărilor Internaționale, Proiecte economice*

Octombrie 1996 – Mai 1997

Jurnalist economic

Cotidianul „*Cronica Română*”, București, România  
Redactarea și publicarea de articole în domeniul economic

Septembrie 1990 – Septembrie 1992

Profesor

Liceul „*I.L. Caragiale*”, București, România

Profesor inginer

Discipline predate: *Echipe pentru automatizări, Bazele electrotehnicii*

Martie 1990 – Septembrie 1990

Inginer electronist

Întreprinderea de Aparate și Utilaje pentru Cercetare, București, România  
Proiecte tehnice

Septembrie 1983 – Martie 1990

Electronist

Întreprinderea de Aparate și Utilaje pentru Cercetare, București, Filiala Cluj-Napoca  
Proiecte tehnice

Iulie 1982 – September 1983

Electronist  
Institutul de Chimie Cluj-Napoca  
Proiecte tehnice

## EDUCAȚIE ȘI FORMARE

December 2010 - November 2012

Studii Post-Doctorale  
INCE, Institutul de Economie Națională, Academia Română

EQF level 8

2013-2013

Evaluator de furnizori și programe  
ASEBUSS EXEC-EDU, București, România, Certificare ANC, cod COR 242408  
Aptitudini și competențe de evaluare a furnizorilor și programelor de formare profesională

2011-2011

Project Manager  
ASEBUSS EXEC-EDU, București, România, Certificare ANC, cod COR 242101  
Aptitudini și competențe de manager de proiect

2009 - 2009

Trainer  
ASEBUSS EXEC-EDU, București, România, Certificare ANC, cod COR 241205  
Aptitudini și competențe de trainer în activități formale și non-formale

2009 - 2009

Consultant în domeniul forței de muncă  
Universitatea Româno-Americană , București, România, Certificare ANC, cod COR 241209  
Aptitudini și competențe de consultant pentru piața forței de muncă

2006 - 2006

Mediator  
Consiliul Economic și Social, București, România, Certificare ANC, cod COR 243202  
Certificate for the Social Dialogue and Industrial Relations Domain in the frame of the twinning  
RO03/IB/SO/03 proiect: *Promoting the Autonomous Social Dialogue* CES-Phare

2001 – 2001

Diploma de absolvire Cursuri de Psihopedagogie și Metodică  
Universitatea din București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației, Departamentul pentru  
Pregătirea Personalului Didactic, București, România  
Competențe de predare și metodologice

1998 - 2005

Doctor în Economie  
INCE, Institutul de Economie Națională, Academia Română

EQF level 8

1996 - 1997

Studii de master în domeniul Managementului Resurselor Umane  
ASE București, Facultatea de Management, România

EQF level 7

1991 - 1996

Economist  
ASE București, Facultatea de Management  
Management în Construcții, Transporturi și Telecomunicații

EQF level 6

1982 - 1988

Inginer  
Facultatea de Electrotehnică, Specializarea Automatizări, Cluj-Napoca, România  
Domeniul Electrotehnică (automatizări industriale)

EQF level 6

1974-1982

Absolvent studii liceale  
Liceul "George Barițiu", Cluj-Napoca, România  
Liceu cu profil de poștă și telecomunicații

COMPETENTE PERSONALE

Limba(i) maternă(e)

Alte limbi străine cunoscute

Engleză  
Franceză

Romanian

ÎNȚELEGERE		VORBIRE		SCRIERE
Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
C1	B2	B2	B2	B1
B2	B2	B2	B2	A2

Niveluri: A1/A2: Utilizator elementar - B1/B2: Utilizator independent - C1/C2: Utilizator experimentat  
Cadrul european comun de referință pentru limbi străine

Competențe de comunicare

- Foarte bune competențe de comunicare în limbile engleză și română, dobândite: pe parcursul a peste 20 de ani de predare în mediu formal și informal (în calitate de cadru didactic sau trainer); cu prilejul prezentărilor la evenimente științifice naționale și internaționale; în cadrul diverselor evenimente publice la care am participat cu prezentări; prin colaborarea și cooperarea cu diverse instituții și autorități, pe parcursul implementării proiectelor în care am fost implicată, fie ca manager de proiect/responsabil de partener, fie ca membru în echipa de proiect.

Competențe organizaționale/manageriale

- Leadership, competențe dobândite prin participarea la numeroase proiecte sau granturi, în calitate de manager de proiect sau responsabil instituțional; Organizaționale, competențe dobândite cu prilejul organizării de conferințe, mese rotunde, work-shop-uri, conferințe, fie în cadrul Centrului de Cercetări Economice, fie în cadrul diverselor proiecte la care am participat.

Competențe dobândite la locul de muncă

- Elaborarea de proiecte și participarea în competiții naționale și internaționale, în vederea obținerii de finanțare; Elaborarea și gestionarea documentelor aferente implementării proiectelor și desfășurării procesului de comunicare intra și interinstituțională; Competențe de mentorat, ca urmare a coordonării activităților studenților pentru elaborarea proiectelor și participarea la activități de cercetare științifică; Experiență de lucru în medii interculturale – dobândite pe parcursul programelor de mobilități internaționale, precum și în cadrul activităților derulate cu studenții internaționali.

Competențe digitale

AUTOEVALUARE				
Procesarea informației	Comunicare	Creare de conținut	Securitate	Rezolvarea de probleme
Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator experimentat	Utilizator independent	Utilizator independent

Niveluri: Utilizator elementar - Utilizator independent - Utilizator experimentat; Competențele digitale - Grilă de auto-evaluare

Alte competențe

- Trainer Entrepreneurship; Trainer in Managementul proiectelor; Chairman la conferințe internaționale și naționale; Coordonator studenți în activități Extra-Curriculare și științifice; Evaluare activități (proiecte, competiții de proiecte, cursuri, programe de formare); Reviewer pentru Reviste științifice internaționale și naționale, Membru în Scientific Board pentru diverse publicații naționale și internaționale, etc.

Permis de conducere

B

INFORMATII ADITIONALE

- Visiting profesor (în cadrul programului Erasmus și Erasmus+) la: Lapland AMK University of Applied Sciences, Tornio, Finland, May 2019, February 2020, December 2023; University of Dąbrowa Gornicza, Poland, Mai 2018; TAMK Tampere University of Applied Sciences, Finland, Martie 2017; Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Felgueiras – Politécnico do Porto, Martie 2016; TAMK Tampere University of Applied Sciences, Finland, Noiembrie 2014; Kemi-Tornio University of Applied Sciences, Kemi-Tornio, Finland, Septembrie 2011; Tietgen Business College, Odense, Denmark, Septembrie 2010.
- Participarea în programe de formare: Training for trainers: how to Create and Develop a Business; the British Experience – TTPL, Torquay (Devon) UK, 2007; University – Business partnerships - how to make them work, University of Lincoln, UK, 2015; Innovative Approaches to Teaching, ITC International, Cehia, 2022; New Learning Experiences and Environments, Filipe Carrera International Lda, Portugalia, 2023, etc.
- Publicarea a numeroase cărți, suporturi de curs, articole, comunicări, studii, în edituri naționale și internaționale. Publicarea de cursuri și materiale suport pe platforma de e-learning a universității. Coordonare cursuri online, în co-tutelă, cu DeSales University, Philadelphia, USA, etc. Manager de proiect sau membru în echipe de proiect în proiecte cu finanțare națională și internațională. Activitate bogată în proiecte naționale (13) și internaționale (14), finanțate atât din fonduri europene, cât și din alte surse de finanțare, în calitate de manager de proiect/responsabil de partener sau membru în echipă.

Lista anexe

Lista proiectelor în care mi-am desfășurat activitatea. Lista lucrărilor publicate.



**FACULTATEA:** RELAȚII COMERCIALE ȘI FINANCIAR-BANCARE INTERNE ȘI INTERNAȚIONALE

**DEPARTAMENTUL:** DEPARTAMENTUL DE COMERȚ, INTEGRARE ECONOMICĂ ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR

**NUME, PRENUME, GRAD DIDACTIC:** LECT. UNIV. DR. LUCIAN BOTEA

### **LISTA LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE PUBLICATE**

#### **A. TEZA/E DE DOCTORAT**

- A.1.** *Relatiile valutare ale companiilor de transport*, Facultatea de Finante, Asigurari, Banci si Burse de Valori, Academia de Studii Economice, Bucuresti, 2011
- A.2.** *Caracteristici ale fluxurilor financiare in conditiilor globalizarii si ale perioadei post-criza*, Institutul de Economie Mondială, Academia Romana, Bucuresti, 2015 – POST DOCTORAT

#### **B. CARTI SI CAPITOLE IN CARTI PUBLICATE IN ULTIMII 10 ANI**

- B.1.** Colectiv autori, inclusiv Botea Lucian, Licență 2019 pentru absolvenții anului III: teste grilă (*orientative*) – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura Universitară, total 402 pagini, ISBN 978-606-28-0920-1
- B.2.** Colectiv autori, inclusiv **Botea Lucian**, Licență 2017 pentru absolvenții anului III: teste grilă (*orientative*) – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 399 pagini, ISBN 978-606-26-0736-4
- B.3.** Colectiv autori, inclusiv **Botea Lucian**, Licență 2016 pentru absolvenții anului III: teste grilă (*orientative*) – Facultatea de Relații Comerciale și Financiar-Bancare Interne și Internaționale, Universitatea Româno – Americană, Editura ProUniversitaria, total 280 pagini, ISBN 978-606-26-0557-5
- B.4.** **Lucian Botea** – *Factori de influenta in activitatea economica si valutara a companiilor de transport*, Editura ProUniversitaria, Bucuresti, 2013, ISBN 978-606-647-805-2
- B.5.** **Lucian Botea** - *Tehnica Platilor si Fiantarilor Internationale*, Editura Didactica si Pedagogica, Bucuresti, 2012, ISBN 978-973-30-3249-6;

#### **C. LUCRARI INDEXATE ISI/BDI PUBLICATE IN ULTIMII 10 ANI**

- C.1.** Bonciu Florin, **Botea Lucian** - Innovation - the main Competitiveness Factor in a Global Economy, National Strategies Observer - NOS 2015
- C.2.** Bonciu Florin; **Botea Lucian** - Financial Flows Tendencies in the Context of a New Multipolar World, National Strategies Observer - NOS 2014

#### **D. LUCRARI PUBLICATE IN ULTIMII 10 ANI IN REVISTE SI VOLUME DE CONFERINTE CU REFERENTI (NEINDEXATE)**

##### **- SELECȚIE CU MAXIMUM 20 LUCRĂRI ÎN VOLUME DE CONFERINȚE**

- D.1.** Carutasu George, Tabusca Alexandru, Botea Lucian - Pandemic Response to On-Line Education at Romanian-American University, 5th International E-Conference "Enterprises In The Global Economy"- EGE 2020

**D.2.** Alexandra Pricopi, Lucian Botea - Romania and the Euro Zone Integration, WSEAS - 5th International Conference on Applied Economics, Business and Development (AEBD '13), 2014

**E. BREVETE ACORDATE ÎN ÎNTREAGA ACTIVITATE**

**F. PROIECTE DE CERCETARE-DEZVOLTARE-INOVARIE OBȚINUTE PRIN COMPETIȚIE, NAȚIONALE (PN1, PN2 ETC.) ȘI/SAU INTERNAȚIONALE (PI1, PI2 ETC.)**

**Pn.1.** Iftekhar Hasan, Altar Moisa, Ana Maria Preda, Ovidiu Folcut, Lucian Botea - Uncertainty, Complexity and Financial Stability – Proiect finantat PN - CNCS-UEFISCDI, contract PN-II-ID-PCE-2011-3-1054

**Pn.2.** Monica Paula Ratiu, Theodor Purcarea, Marian Busuioc, Lucian Botea, Alina Elena Oprescu, Costel Negricea, Valeriu Ioan-Franc, Nicolea Albu - Cercetare privind tendintele de evolutie a cererii de produse turistice si oportunitatilor de piata in vederea extinderii domeniului de activitate al SC Logitour SRL – Proiect finantat de S.C. Logitour S.R.L., 2010 – 2011, Contract R2294/27.07.2010

**Pn.3.** Maria Moise, Vasilica Voicu, Cezar Mihalcescu, Virgil Chichernea, Radu Despa, Alexandra Crisan, Alexandru Tabusca, Costel Negricea, Lucian Botea, Alexandru Parjan, Andreea Voicu - Sistem informatic integrat pentru identificarea, evaluarea, planificarea si gestionarea fondului national de plante medicinale, aromatice si tinctoriale (surse de materii prime pentru industria alimentara, farmaceutica si cosmetica) – Proiect finantat prin Planul Sectorial de Cercetare Dezvoltare – ANCS, 2006 - 2008 , Contract 11.6/2006;

**Pi.1.** Daniela Zirra, Mihaela Dinu, Florin Bonciu, Alina Avrigeanu, Lucian Botea - Managerii de azi, intreprinzatorii de maine! Proiect pentru dezvoltarea abilitatilor manageriale si antreprenoriale – Proiect finantat prin Programul PHARE, 2006 – 2007, Contract 197/30.11.2006;

**Pi.2.** Mihaela Dinu, Lucian Botea, Emilia Gabroveanu, Alexandra Danculescu, Alexandru Radu - Managementul strategic al turismului. Gestionarea resurselor si adaptarea la cerere, Proiect finantat de UE prin Leonardo da Vinci, 2006, Contract RO/2004/93085EX;



**Facultatea: Turism și Managementul Ospitalității**

**Departamentul: Comerț, Integritate Economică și Administrarea Afacerilor**

**Dridea Catrinel Raluca Lector. univ. dr.**

## LISTA DE LUCRĂRI

### A. Teza de doctorat

### B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

**B1.** Dridea Catrinel, Strategii de dezvoltare și implementare a infrastructurii pentru serviciile de agrement din România, Editura Universitară, București, 2013, ISBN 978-606-591-753-8;

**B2.** Dridea Catrinel Raluca, Agrementul și animația în turism, studii de caz, Editura Pro Universitaria, București, 2016, ISBN 978-606-26-0562-9;

### C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

**C.1.** *Dridea Catrinel*, The Perspectives of Leisure Tourism in Romania Based on Mountain Tourism Infrastructure and Service, Ovidius University Annals, Economic Sciences Serie, Issue I, volum XIII, pp. 308-313, ISSN 1582-9383, 2013, indexată RePec, CNCSIS B+;

**C2.** *Dridea Catrinel*, Sztruten Gina, Murgoci Cristiana Ștefania - The Challenges of Tour Operators facing the Promotion of Romanian Destinations, REBE, Special ISSUE 1, 2013, p.317-327, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C3.** Secăreanu Constantin, *Dridea Catrinel*, The International Tourism Market between Continuity and Change - The Case of Romania, REBE, Special ISSUE1, 2013, p.327-337, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C4.** Sztruten Gina, Murgoci Ștefania, *Dridea Catrinel*, Role of Human Resource in the Management of Touristic Destination, REBE, Special ISSUE 2014, p.153-162, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C5.** Secareanu Constantin, *Dridea Catrinel*, From Governing to Governance, REBE, Vol. 10, no1, 2015, p.28-40, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C6.** Sztruten Gina, *Dridea Catrinel*, Murgoci Cristiana Ștefania - Role of Transportation in Tourist Destination Infrastructure Development, REBE, Special ISSUE, 2016, p.101-107, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C7.** *Dridea Catrinel*, Sztruten Gina, Murgoci Cristiana Ștefania, Mega Mall Experience – Major Trend in Tourism and Leisure, REBE, 2016, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+, p 74-80;

**C8.** Secareanu Constantin, *Dridea Catrinel*, Forecasting the Tourism Activity – Risk Management Instrument, REBE, 2016, p. 125-133, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C9.** Sztruten Gina, *Dridea Catrinel*, Murgoci Cristiana Ștefania, The Impact of Political Instability and Terrorism on the Evolution of Tourism in Destination Israel, REBE, 2017, p. 98-108, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C10.** Secareanu Constantin, *Dridea Catrinel*, Informational System for Early Notice-Instrument for Managing the Economic Risks, REBE, 2017, p. 89-97, ISSN 1842-2497, CNCSIS B+;

**C11.**Secareanu Constantin, *Dridea Catrinel*, European Informational Space. The Romanian Perspective, Journal of Information Systems and Operations Management, 2018, ISSN 1843-4711, p.20-30, CNCSIS B+;

**C12.** Dobrotă Gina, *Dridea Catrinel*, Getting European Tourism Back on Track, REBE, 2021, vol. 16, nr. 2, ISSN 1842-2497, pp. 98-106, CNCSIS B+;

**C13.** *Dridea Catrinel*, Gina (Lefter) Dobrotă, Major trends on cruise ship design and new ship class types, București, România, Revista Romanian Economic and Business Review, Editura: ProUniversitaria, Winter 2021, Volumul 16, Numărul 4, pg. 25-32, ISSN 1842 – 2497; CNCSIS B +;

**C14.**Gina (Lefter) Dobrotă, *Dridea Catrinel*, Major changes in catering and food supply on cruises generated by Covid19 pandemic, București, România, Revista Romanian Economic and Business Review, Editura: ProUniversitaria, Winter 2021, Volumul 16, Numărul 4, pg. 43-50, ISSN 1842 – 2497; CNCSIS B +;

**D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți**

**E. Brevete obținute în întreaga activitate**

E.1.Brevet de turism, Manager în activitatea de turism, eliberat de Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului, București 2013

**F. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție, naționale (Pn1, Pn2 etc.) și/sau internaționale (Pi1, Pi2 etc.)**

**Data:**

24.02.2023

**Semnătura:**



**Facultatea:** Turism și Managementul Ospitalității

**Departamentul:** Comerț, Integrare Economică și Administrarea Afacerilor

**Nume, Prenume, grad didactic:** GHEORGHE Camelia-Monica, Lect. Univ. Dr.

## LISTA DE LUCRĂRI

### A. Teza(-ele) de doctorat

A.1. MANAGEMENTUL RISCULUI ÎN TRANSPORTURILE TURISTICE AERIENE (susținerea tezei în martie 2010, obținerea titlului de doctor în iulie 2010, conducător doctorat - prof. univ. dr. Rodica Minciu)

### B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

B1. Camelia M. GHEORGHE, *Transporturi turistice aeriene și Ticketing*, Ed. rev. și adăug., Editura Pro Universitaria, București 2015, ISBN 978-606-26-0482-0;

B2. Camelia GHEORGHE, *Transporturi turistice aeriene și Ticketing*, Editura Pro Universitaria, București 2010, ISBN 978-973-129-741-5;

B3. Daniela Firoiu, Patricia Dodu, Catrinel Dridea, Camelia GHEORGHE, *Industria turismului și a călătoriilor*, Ediția a treia, Editura Pro Universitaria, București, 2010, ISBN 978-973-129-666-1 0 (52 pagini din 400)

### C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

C1. GHEORGHE Camelia, Marinescu Ioana Valentina-Alexandra, Neacșu Larisa – Andreea, *Organizational Culture: a Case Study of the Impact of Ethical Organizational Culture on the Efficiency of Accor Hotels*, Romanian Economic Business Review, Bucharest, 2/Summer 2019, No. 14, pp. 86 -96, ISSN 1842 – 2497, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit ([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)),

IDEAS/RePEc database (<https://ideas.repec.org/s/rau/journal.html>), EconPapers (<http://econpapers.repec.org/article/raujournal/>) și Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Romanian+Economic+and+Business+Review,p8838,3.html>);

C2. Gabriela Țigu, Antonio Garcia Sanchez, Cristina Stoenescu, Camelia-Monica GHEORGHE, Gabriel Cristian Sabou, The Destination Experience Through Stopover Tourism – Bucharest Case Study, Amfiteatru Economic / Vol. 20, Special No. 12/2018, No. 20, pp. 730-745, ISSN 1582 – 9146, revista indexată în următoarele baze de date: Clarivate Analytics Services (<https://mjl.clarivate.com/home>), EBSCO Publishing (<https://www.ebsco.com/products/research-databases>), Elsevier B.V. Bibliographic Databases (SCOPUS) (<https://www.scimagojr.com/journalsearch.php?q=18400156702&tip=sid>), ProQuest LLC (<https://www.scimagojr.com/journalsearch.php?q=18400156702&tip=sid>), Directory of Open Access Journals (DOAJ) (<https://doaj.org/toc/2247-9104>), Journal of Economic Literature (EconLit) ([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)), Research Papers in Economics (RePEc) (<https://ideas.repec.org/s/aes/amfeco.html>), Central and Eastern European Online Library (CEEOL) (<https://www.ceeol.com/search/journal-detail?id=1701>), ROAD (<https://portal.issn.org/resource/ISSN/2247-9104>), Economics and Business Studies Database (EconBiz) (<https://www.econbiz.de/Search/Results?lookfor=amfiteatru+economic&type=AllFields>);

C3. Cristina Stoenescu, Camelia M. GHEORGHE, Hybrid” airlines – Generating value between low-cost and traditional, Proceedings of the International Conference on Business Excellence, Volumul 11, Issue 1, online 2017-08-26 | DOI: <https://doi.org/10.1515/picbe-2017-0062>, 2017, pp 577-587, ISSN 2558-9652, revista indexată în următoarele baze de date: EconPapers (<https://econpapers.repec.org/article/vrspoicbe/default3.htm>), DOAJ (<https://doaj.org/toc/2558-9652>);

C4. Camelia Monica GHEORGHE, Mihai Sebea, Cristina Stoenescu, From Passengers to Airport Customers – How Should Airports Relate to their Target Groups?, Romanian Economics Business Review, Winter Special Issue 1, 2016, pp. 86-97, ISSN 1842-2497, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit ([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)), IDEAS/RePEc database (<https://ideas.repec.org/s/rau/journal.html>), EconPapers (<http://econpapers.repec.org/article/>)

raujournal/) și Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Romanian+Economic+and+Business+Review,p8838,3.html>);

C5. GHEORGHE Camelia Monica, Ivascu Dorin, Sebea Mihai, Stoenescu Cristina, Exploring the Role of Alliances, Agreements and Partnerships in the Airline Industry; the Case of APG Network Within the Romanian Market, Annals of the „Constantin Brâncuși” University of Târgu Jiu, Economy Series, Issue 4/2017, pp 161 – 168, “ACADEMICA BRÂNCUȘI” PUBLISHER, ISSN 2344 – 3685/ISSN-L 1844 – 7007, revistă indexată în următoarele baze de date: IndexCopernicus Journals Master List (<https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=63401>), ProQuest (<https://about.proquest.com/en-UK/>), DOAJ (<https://doaj.org/toc/2344-3677>);

C6. Camelia-Monica GHEORGHE, Andreea-Victoria Moraru, Ana-Maria Anton, Student Mobility – Driver of Growth in the Travel and Tourism Industry; Case Study: Erasmus Students’ Travel Preferences, Romanian Economic Business Review, Bucharest, 4/Winter 2017, No. 12, pp. 65-71, ISSN 1842 – 2497, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit ([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)), IDEAS/RePEc database (<https://ideas.repec.org/s/rau/journal.html>), EconPapers (<http://econpapers.repec.org/article/raujournal/>) și Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Romanian+Economic+and+Business+Review,p8838,3.html>);

C7. Camelia M. GHEORGHE, Mihai Sebea, Cristina Stoenescu, Big Data and Gamification. Reshaping the Travel Experience, Romanian Economics Business Review, Special Issue 1, 2016, pp. 60-70, ISSN 1842-2497, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit ([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)), IDEAS/RePEc database (<https://ideas.repec.org/s/rau/journal.html>), EconPapers (<http://econpapers.repec.org/article/raujournal/>) și Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Romanian+Economic+and+Business+Review,p8838,3.html>);

C8. Camelia M. GHEORGHE, Cristina Stoenescu, Information Technology – A Tool to Redefine the Air Travel Essentials, Romanian Economics Business Review, Vol. 10, No.2, 2015, pp. 155-166, ISSN 1842-2497, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit

([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)), IDEAS/RePEc database  
(<https://ideas.repec.org/s/rau/journal.html>), EconPapers (<http://econpapers.repec.org/article/raujournal/>) și Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Romanian+Economic+and+Business+Review,p8838,3.html>);

C9. Mona Maria Ivănescu, Camelia GHEORGHE, Traditional vs. Green Energy in Romania, Annals of „Constantin Brâncuși” University of Târgu Jiu, Engineering Series, Issue 1/2014, Academica Brâncuși Publishing House, pp. 45-51, ISSN 1842-4856, revistă indexată în următoarele baze de date: Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Annals+of+the+Constantin+Brancusi+University+of+Targu+Jiu+Engineering+Series,p9154,3.html>), OAJI (<http://oaji.net/journal-detail.html?number=740>), UIF (<http://www.uifactor.org/JournalDetails.aspx?jid=2152>), Genamics (<http://journalseek.net/cgi-bin/journalseek/journalsearch.cgi?field=issn&query=1842-4856>), ResearchBib (<http://journalseeker.researchbib.com/?action=viewJournalDetails&issn=18424856&uid=rc236e>), DRJI (<http://www.citefactor.org/>), ASI (<http://journal-index.org/index.php/asi>), GIF (<http://globalimpactfactor.com/annals-of-constantin-brancusi-university-of-targu-jiu-serie-engineering/>), IIFS (<http://impactfactor-service.com/home/journal/709>), SIS (<http://www.sindex.org/JournalList.aspx?ID=439>);

C10. Camelia Monica GHEORGHE, The Role of Smart Tourists in Shaping the Future of Air Travel Sector, Romanian Economics Business Review, Special Issue 1, 2013, pp. 337-342, ISSN 1842-2497, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit ([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)), IDEAS/RePEc database (<https://ideas.repec.org/s/rau/journal.html>), EconPapers (<http://econpapers.repec.org/article/raujournal/>) și Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Romanian+Economic+and+Business+Review,p8838,3.html>);

C11. Iuliu Ivănescu, Camelia GHEORGHE, Gina Gilet Sztruten, Social Entrepreneurship in EU Region, Romanian Economics Business Review, Special Issue 1, 2013, pp. 416-426, ISSN 1842-2497, revistă indexată în următoarele baze de date: EconLit ([https://www.aeaweb.org/econlit/journal\\_list.php](https://www.aeaweb.org/econlit/journal_list.php)), IDEAS/RePEc database (<https://ideas.repec.org/s/rau/journal.html>), EconPapers (<http://econpapers.repec.org/article/raujournal/>) și Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Romanian+Economic+and+Business+Review,p8838,3.html>);

C12. Camelia Monica GHEORGHE, Mihai Sebea, Managing Technological Change in International Tourism Business, Journal of Information Systems & Operations Management, Vol. 7, No. 2, Bucharest, December 2013, pp.343-349, ISBN 1843-4711, revistă indexată în următoarele baze de date: ProQuest (<http://www.proquest.com/>), EBSCO (<https://journals.ebsco.com/>), RePEc (<https://ideas.repec.org/s/rau/jisomg.html>), Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/karta.php?action=masterlist&id=5147>), QBE;

C13. Camelia Monica GHEORGHE, The Role of Smart Technologies in Increasing the Bucharest Visibility as a Cultural Destination, Recent Researches in Applied Economics and Management Economic Aspects of Environment, Development, Tourism and Cultural Heritage - Volume 2, WSEAS, Chania, Crete Island, Greece, August 2013, pp.173-178, ISBN: 978-960-474-324-7;

C14. Camelia Monica GHEORGHE, Mihai Sebea, Stela Georgiana Ciuchete, Catrinel Raluca Dridea, Risks and Opportunities on the Air Transport Market in Romania, Annals of DAAAM for 2010&Proceedings of the 21st International DAAAM Symposium, Vienna 2010, pp. 0519-0521, ISBN 978-3-901509-73-5

#### **D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)**

##### **- Reviste**

D1. Stela Georgiana Ciuchete, Camelia Monica GHEORGHE, Tendencies in Tour-operator's Distribution Channels Portfolio, Annals of the "Ovidius" University, Economic Sciences Series, Constanța 16-17 April 2011, 11(1), pp. 390-393, ISSN: 1582-9383, revistă indexată în următoarele baze de date: EBSCO host (<https://www.ebscohost.com/titleLists/asr-journals.pdf>), Cabell's Directories (<http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/docs/cabell.png>), RePEc (<https://ideas.repec.org/s/ovi/oviste.html>), DOAJ (<http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/docs/doaj.jpg>), ULRICHSWEB (<http://ulrichsweb.serialssolutions.com/login>), J-Gate (<http://jgateplus.com/search/login/#>), ERIHPLUS (<https://dbh.nsd.uib.no/publiseringskanaler/erihplus/periodical/info?id=486309>), Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Ovidius+University+Annals+Economic+Sciences+Series,p24782718,3.html>);

D2. Dridea Catrinel Raluca, Camelia GHEORGHE, The Leisure Consumer - A New Perspective of Global Tourism, Ovidius University Annals, Economic Sciences Serie Volum X, Issue 2, 2010, pp. 202-207, ISSN 1582-9383, revistă indexată în următoarele baze de date: EBSCO host (<https://www.ebscohost.com/titleLists/asr-journals.pdf>), Cabell's Directories (<http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/docs/cabell.png>), RePEc (<https://ideas.repec.org/s/ovi/oviste.html>), DOAJ (<http://stec.univ-ovidius.ro/html/anale/ENG/docs/doaj.jpg>), ULRICHSWEB (<http://ulrichsweb.serialssolutions.com/login>), J-Gate (<http://jgateplus.com/search/login/#>), ERIHPLUS (<https://dbh.nsd.uib.no/publiseringskanaler/erihplus/periodical/info?id=486309>), Index Copernicus (<http://journals.indexcopernicus.com/Ovidius+University+Annals+Economic+Sciences+Series,p24782718,3.html>);

**Data:**

01.10.2022

**Semnătura,**



Facultatea: FFC

Departamentul: FCC

Nume, Prenume, grad didactic: Horhotă Luminița, lector univ.

## LISTA DE LUCRĂRI

### A. Teza(-ele) de doctorat

**A.1.** "Analiza eficienței economice a cheltuielilor pentru protecția mediului" - Editura Universitară, București 2008

### B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

**B1.** Marin Țole (coordontor), **Luminița Horhotă**, Alexandru Adrian Țole, Nicoleta Cristina Matei *Analiză economico-financiară. Metode și modele. Ed a VI-a, revizuită și adăugită*, Editura ProUniversitaria, București 2020, 258 p. ISBN 978-606-26-1263-4

**B2.** Marin Țole (coordontor), **Luminița Horhotă**, Alexandru Adrian Țole, Nicoleta Cristina Matei *Analiză economico-financiară. Studii de caz. Teste grilă. Ed a II-a*. Editura ProUniversitaria, București 2020, 137 p. ISBN 978-606-26-1262-7

### C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

**C.1.** „The impact of copper in children with attention deficit hyperactivity disorder” - Mihail Silviu Tudosie, Elena Truță, Ana Maria Davițoiu, Luminița Stănciulescu, George Jinescu, Ana Mihaela Mitu, Mărgărita Forje, **Luminița Horhotă**, Alexandra Andrada Bojescu, Alina Monica Mareș, Mihai Ionică. *REV.CHIM.(Bucharest)* ♦68♦No. 2♦2017 IF = 0.46, K1 = 0.06

**C.2.** "National and international norms on accounting policies and procedures applicable to amortizable tangible fixed assets. Impact on patrimonial result" - Nicoleta Cristina Matei, Cantemir Răzvan Matei, **Luminița Horhotă** - *GLOBAL ECONOMIC OBSERVER*, 2017

### D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)

- Reviste

**D.1.** „Optoelectronic method for determining the aluminium involved in symptoms of attention deficit hyperactivity disorder children” - Elena Truță, Ana Maria Davițoiu, Ana Mihaela Mitu, Alexandra Andrada Bojescu, Paul Șchiopu, Marian Vlădescu, Genica Caragea, **Luminița Horhotă**, Maria Gabriela Neicu, Mihai Ionică. *Fabulous - 3rd EAI International Conference on Future Access Enablers of Ubiquitous and Intelligent Infrastructures, București 2017*. **K2 = 0.5/5 = 0.1**

**D.2.** “MS special methods for the recognition of drug abuse traces and their metabolites in urine sample” - Col(r) IONICĂ Mihai PhD, CS I, Assoc Prof., Col. TUDOSIE Mihail PhD, As., FORJE Mărgărita Biologist, DAVITOIU Ana Maria PhD, As., MITU Ana Mihaela Psih., BOJESCU Alexandra Andrada Family doctor, **HORHOTĂ Luminița** PhD, As., POPULEANU Ruxandra Eng., TRUTĂ Elena PhD Farm. *22<sup>th</sup> Congress of Balkan Military Medical Committee, Belgrad, Serbia, 2017*. **K3 = 0.5/9 = 0.056**

**D.3.** “The role of aluminium involved in symptoms of attention deficit hyperactivity disorder” Col (r) IONICĂ Mihai PhD, CS I, Assoc Prof., Col. TUDOSIE Mihail PhD, As., FORJE Mărgărita Biologist, DAVITOIU Ana Maria PhD, As., MITU Ana Mihaela, Psih., BOJESCU Alexandra Andrada Family doctor, **HORHOTĂ Luminița** PhD, As., POPULEANU Ruxandra Eng., TRUTĂ Elena PhD Farm. *22<sup>th</sup> Congress of Balkan Military Medical Committee, Belgrad, Serbia, 2017*. **K4 = 0.5/9 = 0.056**

**D.4.** “The role of cobalt involved in symptoms of attention deficit hyperactivity disorder” - Col (r) IONICĂ Mihai PhD, CS I, Assoc Prof., Col. TUDOSIE Mihail PhD, As., FORJE Mărgărita Biologist, DAVITOIU Ana Maria PhD, As., MITU Ana Mihaela Psih., BOJESCU Alexandra Andrada Family doctor, **HORHOTĂ Luminița** PhD, As., POPULEANU Ruxandra Eng., TRUTĂ Elena PhD Farm *22<sup>th</sup> Congress of Balkan Military Medical Committee, Belgrad, Serbia, 2017*. **K5 = 0.5/9 = 0.056 F (1-5) = 0.328**

**D5.** "Cost-benefit analysis (CBA) - key factor in evaluation of investment projects" - HORHOTĂ Luminița, NEDELESCU Dumitru Mihai, MATEI Nicoleta Cristina, ȚOLE Marin, *Journal of Information Systems & Operations Management, Vol. 15.2, December, 2021, Pag. 223 / 309*

**D6.** "Digitalization of the tax system - an important step towards tax efficiency" - NEDELESCU Dumitru Mihai, HORHOTĂ Luminița, MATEI Nicoleta Cristina, *Journal of Information Systems & Operations Management, Vol. 16.1, 2021, Pag. 88 / 101*

## **E. Brevete acordate în întreaga activitate.**

**E.1.**

## **F. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție, naționale (Pn1, Pn2 etc.) și/sau internaționale (Pi1, Pi2 etc.)**

**Pn.1.** Hidrogeluri inteligente cu aplicații în vindecarea rănilor și profilaxia infecțiilor – GELINT, 2020-2022, Responsabil financiar

**Pn.2.** RADAR

Pi.1.

Pi.2.

**Data:**

**16.02.2023**

**Semnătura,**

**lect univ dr Luminița Horhotă**



Facultatea: Turism și Managementul Ospitalității

Departamentul: Informatică, Statistică, Matematică

MIHĂLCESCU OCTAVIAN CEZAR

PROF. UNIV. DR.

## LISTA DE LUCRĂRI

### A. Teza de doctorat

**A.1.** „Aplicații ale teoriei contractelor în microeconomia asigurărilor”, Biblioteca ASE, 198 pagini. Lucrarea a fost publicată parțial la Editura Academiei de Inalte Studii Militare în anul 2003 ISBN-973-8317-90-

### B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

**B.1. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice Sion, Ana Maria –Tehnologia Aplicațiilor Office- Editura Universitară 2018, ISBN 978-606-28-0827-3

**B.2. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice Sion, Cristina Titrad *E-Tourism, Tehnologia informației în firmele de turism*, Editura Pro Universitaria, 316 pagini, reeditare 2015, ISBN 978-973-129-390-5

**B.3. Cezar MIHALCESCU**, Beatrice Sion, Cristina Titrad *Managementul Sistemelor Informaticе în turism*, Editura Pro Universitaria, 323 pagini, reeditare 2014, ISBN 978-973-129-318-9

**B.4. Cornelia. Botezatu, Cezar MIHĂLCESCU, Ionel. Iacob** *Sisteme informatice cu baze de date ACCESS. Aplicații practice în turism*. Editura Universitară, 343 pagini, reeditare 2012, ISBN-973-7787-34-X

**B.5. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice Sion *Bazele Informaticii.Ghidul Utilizatorului în turism.Aplicații Office 2010*, Editura Pro Universitaria, 385 pagini, 2011, ISBN 978-973-129-593-0

**B.6. Cezar MIHĂLCESCU, Beatrice Sion** Birotica. Aplicații Office, *Editura Universitară* , 354 pagini, 2011, ISBN: 978-973-749-826-7

**B.7. Cezar MIHĂLCESCU**, Marius Dima, Ionel Iacob, Beatrice Sion, Iordache Mihaela, Grigorescu Ioana, Utilizare De Soft-uri Specializate ]N Stiinta Sportului Si Educatiei Fizice, Editura Universul Academic , ISBN 978-606-28-1454-0, 304 Pg

### C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

**C.1. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Ionel IACOB, Non-Fungible Token (NFT): Overview, Opportunities and Challenges , *Journal of Information Systems&Operations Management*, dec, 2022, vol 16 no2 pp. 158-167, ISSN 1843-4711, *Specificatie BDI*: EBSCO, ProQuest, REPEC, Copernicus,

Cotare CNCSIS: CNCSIS B + [http://jisom.rau.ro/Vol.16%20No.2%20-%202022/JISOM%2016.2\\_157-168.pdf](http://jisom.rau.ro/Vol.16%20No.2%20-%202022/JISOM%2016.2_157-168.pdf)

**C.2. Ionel IACOB, Cezar MIHĂLCESCU, Designing An It System Using The Unified Relational Process**, dec 2021, pag 165-174, ISSN 1843-4711, *Specificatie BDI*: EBSCO, ProQuest, REPEC, Copernicus, Cotare CNCSIS: CNCSIS B +

**C.3. Cezar Octavian MIHĂLCESCU, Beatrice SION, Ana Maria Mihaela IORDACHE, Tourism in the Covid-19 era and the attempt to save it with the help of social media**, Romanian Economic Business Review, vol 16, no 2, 2021, pg. 131--138, ISSN: 1842-2497, editura Pro Universitara, BDI: EBSCO, EconLit, ProQuest, DOAJ, Index Copernicus, RePeC

**C.4. Cezar Octavian MIHĂLCESCU, Ana Maria Mihaela IORDACHE, Beatrice SION, The possibility of developing an e-learning platform using cloud ERP software: a case study on ODOO**, Proceedings of the 17th International Scientific Conference, eLearning and Software for Education, Bucharest, **April 22-23, 2021**, 10.12753/2066-026X-21-000 pg 194-203 în curs de indexare **ISI PROCEEDINGS**

**C.5. Ana Maria Mihaela IORDACHE, Cezar Octavian MIHĂLCESCU, Beatrice SION, Using a software as a service program in sales marketing: a case study on ODOO**, Proceedings of the 9th International Multidisciplinary Symposium UNIVESITARIA SIMPRO 2021, May 27-28, 2021, Petrosani, Romania, MATEC Web of Conf. 342 08001 (2021) DOI: 10.1051/matecconf/202134208001 **ISI PROCEEDINGS**

**C.6. Ana Maria Mihaela IORDACHE, Cezar Octavian MIHĂLCESCU, Ioana Gabriela GRIGORESCU, Classification of the main financial-banking institutions in Romania using SAS**, Romanian Economic Business Review, vol 15, no 4, 2020, pg. 25-34, ISSN: 1842-2497, editura Pro Universitara, BDI: EBSCO, EconLit, ProQuest, DOAJ, Index Copernicus, RePeC

**C.7. Cezar-Octavian MIHĂLCESCU, Ana Maria Mihaela IORDACHE, Beatrice SION, Using tableau software as a Saas program in business in cloud**, Journal of Information Systems & Operations Management, vol. 14 , no. 2, 2020, pg. 106-118, ISSN: 1843-4711, editura Universitară, revista clasificată B+ CNCSIS, indexată în BDI: ProQuest, REPEC, QBE, EBSCO, COPERNICUS

**C.8. Cezar-Octavian MIHĂLCESCU, Beatrice SION, Ana Maria Mihaela IORDACHE, The collaborative platforms used in e-society – a case study on the tourism industry**, Journal of Information Systems & Operations Management, vol. 14 , no. 2, 2019, pg. 139-153, ISSN: 1843-4711, editura Universitară, revista clasificata B+ CNCSIS, indexată în BDI: ProQuest, REPEC, QBE, EBSCO, COPERNICUS

**C.9. Cezar MIHĂLCESCU Ionel IACOB Automating the Statistical Control of the Quality of Production Results, INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONFERENCE eLearning and Software for Education, aprilie 2018, pp280-288,ISSN 10.12753/2066-026X-18-270 ISI PROCEEDINGS**

**C.10. Cezar MIHĂLCESCU, Beatrice SION, Ionel IACOB, Essential Elements an electronic commerce strategy at company level**, Journal of Information Systems&Operations Management, may, 2018, pp. 58-70, ISSN 1843-4711, *Specificatie BDI*: EBSCO, ProQuest, REPEC, Copernicus, Cotare CNCSIS: CNCSIS B +

**C.11. Beatrice SION, Cezar MIHĂLCESCU The Impact Of The Internet Promotion Of Romanian Tourism Products And Services On Consumer Demand, 4th International Multidisciplinary Scientific Conference**

On Social Sciences And Arts- Sgem 2017; ECONOMIC & TOURISM, Albena, Bulgaria ; pp 831-838 ISSN: 2367-5659, **ISI WEB OF SCIENCE** <https://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?rubrique69>

**C.12. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Alexandra Roxana MĂRGINEAN, *The Role of information systems in the management of tourism agencies in Romania*, Social Sciences&Arts, august 2016, Varna-Bulgaria, pp. 873-881, ISSN 2367-5659 **ISI WEB OF SCIENCE** <https://sgemsocial.org/ssgemlib/spip.php?rubrique54>

**C.13. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Alexandra Roxana MĂRGINEAN, *The development success and impact of electronic tourism in the digital age*, Journal of Information Systems&Operations Management, decembrie, 2016, pp. 415-424, ISSN 1843-4711, *Specificatie BDI*: EBSCO, ProQuest, REPEC, Copernicus, *Cotare CNCSIS*: CNCSIS B +

**C14.** Beatrice SION, **Cezar MIHĂLCESCU**, *Interactive e-tourism*, REBE, decembrie, 2016, București, Romania , *Editura ProUniversitaria*, pp. 133-142, *ISBN* 1842-2497, *Specificatie BDI*: EBSCO, ProQuest, DOAJ, *Cotare CNCSIS*: CNCSIS B +

**C15. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Alexandra Mărginean *The development of new online business models in Romanian rural turism*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 9, no. 2, Bucharest, Romania, pp. 420-432, dec 2015, ISSN: **1843-4711**, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE.**

**C.16.** Ionel Iacob, **Cezar Mihălcescu** *Expert systems for automotive safety*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 9, no. 2, Bucharest, Romania, pp. 257-368, dec 2015, ISSN: **1843-4711**, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE.**

**C.17.** Beatrice SION, **Cezar MIHĂLCESCU**, Alexandra MĂRGINEAN *Pivot tables, a decision-making instrument for tourism agencies*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 9, no. 2, Bucharest, Romania, pp. 63-71, mai 2015, ISSN: **1843-4711**, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE.**

**C18. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Alexandra MĂRGINEAN *Description of the business simulation process using the solver analysis tool*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 8, no. 1, Bucharest, Romania, pp. 323-332 , december 2014, ISSN: 1843-4711, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE, cotație CNCSIS B+ <http://www.ebsc...s&marketID=1> / <http://www.repec.org/> / <http://www.proq...onnect.shtml>**

**C19.** .Beatrice SION, **Cezar MIHĂLCESCU** *The Prediction of Economic Evolution through regression and extrapolation*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 8, no. 1, Bucharest, Romania, pp. 94-104 , may 2014, ISSN: 1843-4711, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE, cotație CNCSIS B+ <http://www.ebsc...s&marketID=1> / <http://www.repec.org/> / <http://www.proq...onnect.html>**

**C20 .**Beatrice SION, **Cezar MIHĂLCESCU** *Modeling and optimizing the business processes using Microsoft Office Excel*, , Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 2, no. 1, Bucharest, Romania, pp. 414-421, december 2013, ISSN: 1843-4711, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE, cotație CNCSIS B+ <http://www.ebsc...s&marketID=1> / <http://www.repec.org/> / <http://www.proq...onnect.html>**

**C21. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, *The impact and perspectives of the e-tourism at a global level*, Romanian Economic and Business Review, Bucharest, special issue 1 2013, vol 1, pp 289-296, December 2013, ISSN: 1842-2497, BDI [EconPapers]; <http://econpapers.repec.org/>

**C22. Beatrice SION, Cezar MIHĂLCESCU**, Alexandra MĂRGINEAN, *Blogs—an instrument of the social media and its Google indexation in view of improving the quality of Romanian tourism services*, Supplement of “Quality - Access to Success: ”Globalization and competitiveness in the knowledge-based economy”, 3<sup>th</sup> edition of International Conference, Bucharest- Romania, vol. 14, S2, pp. 430-437, 2013, ISSN 1582-2559, indexată SCOPUS, EBSCO, directoare CABELL’S și baze de date PROQUEST, **cotație CNCSIS B+** <http://gcke2013.ucdc.ro/volumul-conferintei2013.pdf>

**C.23. Beatrice SION, Cezar MIHĂLCESCU**, Alexandra MĂRGINEAN, *The passage from airline reservation systems to global distribution systems*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 7, no. 1, Bucharest, Romania, pp. 93-104, may 2013, ISSN: 1843-4711, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE, cotație CNCSIS B+**

**C,24. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Alexandra MĂRGINEAN, *Decision- making factors in the process of modeling online business*, The Proceedings of Journal JSOM, vol. 6, no. 2, Bucharest, pp. 291-300, december 2012, indexată BDI Index Copernicus, ISSN: 1843-4711, <http://ideas.repec.org/a/rau/journal/v6y2012i2p291-300.html>

**C.25. Beatrice SION, Alexandra MĂRGINEAN, Cezar MIHĂLCESCU**, *The dynamic of European and Romanian ecotourisms- a quantitative and qualitative analysis*, Romanian Economic and Business Review, Bucharest, vol. 7, no. 2, pp. 33-40, summer 2012, ISSN 1842-2497, indexată BDI RePEc, <http://www.rebe.rau.ro/RePEc/rau/journal/SU12/REBE-SU12-A3.pdf>

#### **D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)**

##### **- Reviste,**

**D.1. IORDACHE Ana Maria Mihaela, MIHĂLCESCU Cezar Octavian, ZAMFIR Ionela-Cătălina**, *Using of Saas ERP Programs in Recruiting, Hiring and Planning the Activities of a Company’s Human Resources Department, in the Context of the Covid Pandemic*, Monograph of under the pressure of digitalization: challenges and solutions at organizational and industrial levels (Proceedings of EGE 2020 - Constanta), pag. 79 - 87, ISBN 979-12-80225-27-6 ed. Filodiritto, Italia

##### **- Selecție cu maximum 20 lucrări în volume de conferințe**

**D.1. Ana Maria Mihaela IORDACHE, Cezar Octavian MIHĂLCESCU**, Ioana Gabriela GRIGORESCU, **Classification of the main financial-banking institutions in Romania using SAS**, Romanian Economic Business Review, vol 15, no 4, **2020**, pg. 25-34, ISSN: 1842-2497, editura Pro Universitara, BDI: EBSCO, EconLit, ProQuest, DOAJ, Index Copernicus, RePeC

**D.2. Cezar-Octavian MIHĂLCESCU**, Ana Maria Mihaela IORDACHE, Beatrice SION, **Using tableau software as a Saas program in business in cloud**, Journal of Information Systems & Operations Management, vol. 14, no. 2, **2020**, pg. 106-118, ISSN: 1843-4711, editura Universitară, revista clasificată B+ CNCSIS, indexată în BDI: ProQuest, REPEC, QBE, EBSCO, COPERNICUS

**D.3. Cezar-Octavian MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Ana Maria Mihaela IORDACHE, **The collaborative platforms used in e-society – a case study on the tourism industry**, Journal of Information Systems & Operations Management, vol. 14 , no. 2, **2019**, pg. 139-153, ISSN: 1843-4711, editura Universitară, revista clasificata B+ CNCISIS, indexată în BDI: ProQuest, REPEC, QBE, EBSCO, COPERNICUS

**D.4. Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Alexandra MĂRGINEAN *Description of the business simulation process using the solver analysis tool*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 8, no. 1, Bucharest, Romania, pp. 323-332 , december 2014, ISSN: 1843-4711, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE, cotație CNCISIS B+** <http://www.ebsc...s&marketID=1> / <http://www.repec.org/> / <http://www.proq...onnect.shtml>

**D.5** Beatrice SION, **Cezar MIHĂLCESCU** *Modeling and optimizing the business processes using Microsoft Office Excel*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 2, no. 1, Bucharest, Romania, pp. 414-421, december 2013, ISSN: 1843-4711, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE, cotație CNCISIS B+** <http://www.ebsc...s&marketID=1> / <http://www.repec.org/> / <http://www.proq...onnect.html>

**D.6.**Beatrice SION, **Cezar MIHĂLCESCU**, Alexandra MĂRGINEAN, *Blogs–an instrument of the social media and its Google indexation in view of improving the quality of Romanian tourism services*, Suppliment of “Quality - Access to Success: ”Globalization and competitiveness in the knowledge-based economy”, 3<sup>th</sup> edition of International Conference, Bucharest- Romania, vol. 14, S2, pp. 430-437, 2013, ISSN 1582-2559, indexată SCOPUS, EBSCO, directoare CABELL’S și baze de date PROQUEST, **cotație CNCISIS B+** <http://gcke2013.ucdc.ro/volumul-conferintei2013.pdf>

**D.7.** Beatrice SION, **Cezar MIHĂLCESCU**, Alexandra MĂRGINEAN, *The passage from airline reservation systems to global distribution systems*, Journal of Information Systems & Operations Management(JSOM), vol. 7, no. 1, Bucharest, Romania, pp. 93-104, may 2013, ISSN: 1843-4711, **indexată ProQuest, EBSCO, REPEC, Copernicus, QBE, cotație CNCISIS B+**

**D.8.** Beatrice SION, Alexandra MĂRGINEAN, **Cezar MIHĂLCESCU**, *The dynamic of European and Romanian ecotourisms- a quantitative and qualitative analysis*, Romanian Economic and Business Review, Bucharest, vol. 7, no. 2, pp. 33-40, summer 2012, ISSN 1842-2497, indexată BDI RePEc, <http://www.rebe.rau.ro/RePEc/rau/journal/SU12/REBE-SU12-A3.pdf>

**D.9 Cezar MIHĂLCESCU**, Beatrice SION, Alexandra MĂRGINEAN , 'Online promotion of tourism in Prague ', Romanian Economic and Business Review , 1842-2497, pp. 7-17, decembrie 2011 ISSN **1842-2497**

**D.10. Cezar MIHĂLCESCU** *Digital Economy, new solutions*, Metalurgia International, vol XV, special issue no. 5, pag. 68-72, 2010, ISSN 1582-2214, revista ISI factor de impact

#### **E. Brevete acordate în întreaga activitate.**

**E.1.** -

**E.2.**

**F. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție, naționale (Pn1, Pn2 etc.) și/sau internaționale (Pi1, Pi2 etc.)**

Pn1. Sistem informatic integrat pentru identificarea, evaluarea, planificarea și gestionarea fondului național de plante medicinale, aromatice și tinctoriale (surse de materii prime pentru industria alimentară, farmaceutică și cosmetică) mai 2006, 3 ani, Nr. 11.6/2006 grant câștigat competiție sectorială valoare 3,500.000 ron *responsabil faza 1 și faza 2 din partea Universității Româno Americane*

Pn2. Sistem informatic integrat județean / regional bazat pe interconectarea instituțiilor publice și destinat furnizării de servicii electronice către cetățeni și către mediul de afaceri - SINTESERV –CEEX, perioada 2006-2008, Nr. 123.3/2006 -60.000 ron -*membru*

Pn3. Sistem electronic de informare și mediere pentru munca la domiciliu, valorificarea produselor și serviciilor din gospodărie și găsirea de oportunități de afaceri în zone slab dezvoltate economic – SIMVAPS –CEEX 2006, 2006-2008, Nr. 126.3/2007, 60.000 ron –*membru*

Pn4. Dezvoltarea și implementarea Sistemelor integrate de management în domeniul energiei, PNCDI II, Nr. 2387/2007, 162.000 ron-*membru*

Pn5. Elemente strategice pentru dezvoltarea turismului în municipiul București

faza II - Stadiu actual de dezvoltare a turismului în Municipiul București - Program nucleu de cercetare dezvoltare, 2006, 2006-2008, Nr. 5N/2006 –colaborare cu Institutul Național de Cercetări în Turism – *membru*

Pn6. Superlativele turismului românesc –Beneficiar SC GRUP MANAGEMENT SRL Nr 147/02.03.2007 valoare 3500 eur. –*membru*

Pn7 Turismul durabil românesc în contextul integrării Europene -câștigat competiție MEC 2006- Nr. 136/31.05.2006 –valoare 5000 ron –secretar științific de proiect

Pn8 Dezvoltarea proiectelor și modurilor de operare ale agenților de turism ca întreprinderi virtuale în contextul internaționalizării serviciilor turistice- contract la comanda valoare 3000 Euro-Beneficiar Prestige Tour –*membru*

Pn9. Globalizare și performanță în industria turismului -Câștigat competiție MEC 2007 - valoare 8000 ron - Nr. 335/19.10.2007 –secretar științific de proiect

Pn 10. Performanță, tendințe și riscuri în turismul mondial, Câștigat competiție MEC 2008 - valoare 8000 ron - Nr. 292/17.10.2008 –secretar științific de proiect.

Pn11. Studiu privind creșterea eficienței economice prin utilizarea programelor informatice în activitatea financiar-contabilă, contract comanda agent economic, -valoare 3150 eur, **Numar Contract:** 453/2008, - *membru*

Pn12. Desemnarea destinațiilor etnografice ale României- Beneficiar Ministerul Dezvoltării Regionale și Turismului, proiect câștigat prin competiție, perioada derulării 2012-2013, **Numar Contract:** Nr.276/08.02.2012, Conform Ordinului Ministrului Dezvoltării Regionale și Turismului Nr. 276/08.02.2012-*membru*

**Pn13. Management, Leadership and Innovation towards a Better Changing World ,Program finantator: Sectorial - ANCS**

**Număr Contract: 75M/03.10.2013, Perioada competitie: 2013 An contractare: 2013 | An finalizare: 2013 ,Valoare 3000 ( RON ), Organizatie Finantatoare: Ministerul Educatiei Nationale, Beneficiar: Universitatea Romano-Americana. membrii din alte instituții: International University College of Bulgaria-membru**

**Pi14.** Servicii de consultanță pentru OIPSI în vederea sprijinului de specialitate necesar procesului de verificare la fața locului (control) a proiectelor finanțate în cadrul Axei Prioritare III „Tehnologia Informației și Comunicațiilor pentru sectoarele privat și public”, Domeniul Major de Intervenție 1 „Susținerea utilizării tehnologiei informației și comunicațiilor ”, Operatiunea 1 „Sprijinirea accesului la Internet și la serviciile conexe” a POS CCE, cu impact direct asupra gradului de absorbție a fondurilor structurale gestionate, Contract nr. 1171/2014, an finalizare 2015, Beneficiar direct al serviciilor prestate a fost Deloitte Audit SRL, Beneficiar final- Ministerul pentru Societatea Informațională, **Cezar Mihălcescu**- auditor tehnic TIC (Tehnologia Informației și Comunicațiilor)

20.02.2023

Prof. Univ. Dr. Cezar Mihălcescu

Semnătura,



Facultatea: Turism și Managementul Ospitalității

Stoenescu Cristina

## LISTA DE LUCRĂRI

### A. Teza de doctorat

“CRAFTING A NEW VISION ON TOURISM BASED ON AIR CONNECTIVITY AND STAKEHOLDER ENGAGEMENT” (16 martie, 2020). Profesor coordonator: Prof.univ.dr. Țigu Gabriela

### B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

B1. -

### C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

C1. Information Technology - A Tool to redefine the air travel essentials” - publicat în ”Romanian Economic and Business Review” Vol. 10, No. 2, 2015 (co-autor: Camelia Monica Gheorghe)

C2. ”From passengers to airport customers - how should airports relate to their target groups?” - publicat în ”Romanian Economic and Business Review”, Ediție specială, pag. 86 - 98, ISSN 1842-2497(co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Mihai Sebea)

C3. ”Stopover Tourism - connecting airlines, airports and tourism organizations” - publicat în ”Knowledge Horizons Economics” Volume 9, No. 2, pp. 54–58, 2017,Pro Universitaria (co-autor: Gabriela Tigu)

C4. ”New perspectives of the tourism and air travel relationship” - publicat în Cactus Tourism Journal Vol. 15, Issue 2, 2017, Pag. 24-32, ISSN 2247-3297

C5. ”Exploring the role of alliances, agreements and partnerships in the airline industry: the case of the APG Network within the Romanian Market” - publicat în ”Annals - Economy Series” (august 2017), Constantin Brancusi University, Faculty of Economics, vol. 4, pag. 161-168 (co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Dorin Ivascu, Mihai Sebea)

C6. The destination experience through Stopover Tourism - Bucharest case study” - publicat în Amfiteatru Economic (2018) (co-autori: Gabriela Tigu, Antonio Garcia Sanchez, Camelia Gheorghe și Gabriel Cristian Sabou)

**D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți**

**D1.** "Hybrid airlines - generating value between low-cost and traditional" - publicat în "Proceedings of the International Conference on Business Excellence", volume 11: issue 1, pag. 577 - 587, august 2017 (co-autor: Camelia Monica Gheorghe)

**D2.** "Tourist profile in the low-cost era: between budget and smart travel" (co-autori: Amine Ghomrassi, Gabriela Țigu), BASIQ 2018 – Conference Proceedings and Papers (<https://basiq.ro/basiq-2018-conference-proceedings-and-papers/>)

**D3.** "Tourism and air transport post-terrorism? Analysis of Romanian Outbound Travellers after Europe terror attacks" (co-autor: tefania Neagu), BASIQ 2018 – Conference Proceedings and Papers (<https://basiq.ro/basiq-2018-conference-proceedings-and-papers/>)

**D4.** "Airlines - key players of an unbundled travel ecosystem" (co-autori: Camelia Monica Gheorghe, Gabriela Tigu), "International Conference on Business Excellence (2018, Bucuresti)

**E. Brevete obținute în întreaga activitate**

**F. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare obținute prin competiție, naționale (Pn1, Pn2 etc.) și/sau internaționale (Pi1, Pi2 etc.)**

**Data:**

**Semnătura:**



Facultatea: TURISM ȘI MANAGEMENTUL OSPITALITĂȚII

Departamentul: COMERȚ INTEGRARE EUROPEANĂ ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR

Nume, Prenume, grad didactic: ZIRRA DANIELA LENUȚA, PROF. UNIV. DR.

## LISTA

### LUCRĂRILOR ȘTIINȚIFICE ÎN DOMENIUL DISCIPLINELOR DIN POSTUL DIDACTIC

#### A. Teza de doctorat

Ocuparea și șomajul în gândirea neoliberală

#### A1. Lucrare de absolvire studii postdoctorale

Paradigma neoliberală și ocuparea forței de muncă

#### B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

##### I. În străinătate:

1. Zirra Daniela, Munteanu Andreea Clara (2007), Personal development – challenges and opportunities for knowledge spillovers in Romania in DAAAM International Scientific Book 2007, pp. 295-306, ISBN 3-901509-60-7, ISSN 1726-9687, indexed and abstracted in Cambridge Scientific Abstracts and INSPEC, Editor Branko Katalinic, Published by DAAAM International Vienna, member of Cross.Ref. DOI Suffix of DAAAM International is 10.2507, Vienna 2007.
2. Zirra Daniela (2010), The Impact of a Performant E-Ship Framework on Economic Development, Chapter 66 in DAAAM International Scientific Book 2010, pp. 767-778, B. Katalinic (Ed.), Published by DAAAM International Vienna, ISBN 978-3-901509-74-2, ISSN 1726-9687, Vienna, Austria DOI: 10.2507/daaam.scibook.2010.66.
3. Zirra Daniela, Munteanu Andreea Clara (2013), Neoliberalism in Action - The Impact on Labour Market, pp. 1-91, pp. 95-110, ISBN 978-1-61804-145-6, Published by WSEAS Press.
4. Zirra, D. (2019). Doing Business in Biotech: European Paradigm Versus American Success, in Introduction to Biotech Entrepreneurship: From Idea to Business – A European Perspective, Springer Nature Switzerland AG. ISBN-13: 978-3030221430, ISBN-10: 3030221431, [https://doi.org/10.1007/978-3-030-22141-6\\_2](https://doi.org/10.1007/978-3-030-22141-6_2). Nr. pag. 12.

5. Zirra, D.; Căruțașu, G.; Garais, G.E.; Mărgărit, G.L.; Perju-Mitran, A. (2019), Start-up and management features in Biotech business, in Introduction to Biotech Entrepreneurship: From Idea to Business – A European Perspective, Springer Nature Switzerland AG. ISBN-13: 978-3030221430, ISBN-10: 3030221431, <https://doi.org/10.1007/978-3-030-22141-6>. Nr. pag. 19.

6. Matei, F.; Zirra, D. Co-editors (2019), Introduction to Biotech Entrepreneurship: From Idea to Business – A European Perspective, Springer Nature Switzerland AG. ISBN-13: 978-3030221430, ISBN-10: 3030221431, <https://doi.org/10.1007/978-3-030-22141-6>. Nr. pag. 261.

## II. Cărți de specialitate:

7. Radu, V. (coordonator), Avrigeanu, A. F., Zirra, D., Zegrea, L.; Planul de afaceri; Ed. Mărgăritar, București; intervalul de pagini din publicație pp. 36-121; nr. total de pagini 205; ISBN 973-86484-0-8; 2004.

8. Zirra, D., coordonator de volum (conferință); Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri din România, Ed. Universitară, București, intervalul de pagini din publicație pp. 147-156, nr. total de pagini 156 pg., ISBN (10) 973-749-071-1; (13) 978-973-749-071-1; 2006.

9. Zirra, D., Munteanu, A. C., (coordonatori de volum); Conferința Fondurile Structurale și de Coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri în România – Ediția a doua; Editura Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 320-324; nr. total de pagini 324 pg.; cod ISBN 978-973-749-204-3; 2007.

10. Munteanu, A. C., Zirra, D. (coordonatori de volum); Conferința internațională Relația inovativitate - Investiții străine directe – provocări și oportunități europene – Prima ediție; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 153-161; nr. total de pagini 356 pg.; cod ISSN 18446418; 2008.

11. Zirra, D., Munteanu, A. C. (coordonatori de volum); Fondurile Structurale și de Coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri în România – Ediția a treia, Editura Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 198-202; nr. total de pagini 202 pg.; cod ISSN 1844-6418; 2008.

12. Zirra, D., Munteanu, A. C. (coordonatori de volum); Fondurile Structurale și de Coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri în România – Ediția a patra, Editura Universitară, București; nr. total de pagini 140 pg.; cod ISSN 1844-6418; 2009.

## III. Tratatе și alte cărți:

13. Zirra, D.; Ocuparea forței de muncă și șomajul în neoliberalismul economic, unic autor, Ed. Universitară, nr. pagini total 236, nr. pagini contribuție proprie 236, cod ISBN 973-7787-84-6, București, 2005.

14. Zirra, D.; Economie politică pentru nespecialiști; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 1-308; nr. total de pagini 308 pg.; cod ISBN 978-973-749-575-4; 2009.

15. Zirra, D.; Carl Menger (1840-1921), în Mari economiști europeni, volum coordonat de Alexandru Butiseacă, Centrul de Studii și Documentare Europeană, Universitatea Româno-Americană, intervalul de pagini din publicație pp. 128-147; nr. total de pagini 348 pg.; cod ISBN 978-606-92399-6-4; Ed. Universității Româno-Americane, București, 2011.

16. Zirra, D.; Paradigma neoliberală și ocuparea forței de muncă, Lucrare realizată în cadrul proiectului Cercetarea științifică economică, suport al bunăstării și dezvoltării umane în context european, cofinanțate de Uniunea Europeană și Guvernul României din Fondul Social European pri Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea

Resurselor Umane 2007-2013, contractul de finanțare Nr. POSDRU/89/1.5/S/62988, studii postdoctorale, intervalul de pagini din publicație pp. 1-190; nr. total de pagini 190 pg.; cod ISBN 978-973-618-354-6; Ed. Academiei Române, București, 2013.

17. Căruțașu, G. & Zirra, D., Editori (2020); Adoptarea și implementarea serviciului eCall. ISBN 978-606-28-1185-3. Editura Universitară, București. Nr. pag. 119.

Toți autorii: Căruțașu, G.; Zirra, D.; Perju-Mitran, A.; Pîrjan, A.; Garais, E. G.; Coculescu, C.; Stănică, J.-L.

18. Perju-Mitran, A.; Zirra, D. (2020); Teorii și modele de referință utilizate în analiza adoptării noilor tehnologii. În Adoptarea și implementarea serviciului eCall, pp. 23-52. ISBN 978-606-28-1185-3. Editura Universitară, București. Nr. pag. 30.

19. Zirra, D.; Perju-Mitran, A.; Căruțașu, G. (2020); Particularități ale analizei cost-beneficiu pentru implementarea eCall la vehicule în uz. În Adoptarea și implementarea serviciului eCall, pp. 80-107. ISBN 978-606-28-1185-3. Editura Universitară, București. Nr. pag. 28.

20. Căruțașu, G.; Zirra, D.; Pîrjan, A. (2020); Tendințe și noi funcționalități posibile ale serviciului eCALL. În Adoptarea și implementarea serviciului eCall, pp. 108-117. ISBN 978-606-28-1185-3. Editura Universitară, București. Nr. pag. 10.

#### IV. Manuale universitare:

21. Țole, M., Zirra, D., Horhotă, L., Ionescu, G., Țole, N.-C.; Analiză economico-financiară. Aplicații rezolvate și propuse. Teste de autoevaluare; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 9-64, 109-130; nr. total de pagini 147; ISBN 973-628-040-3; 2003.

22. Pârvu, D., Despa, R., Duca, I., Zirra, D.; Eficiența investițiilor; Ed. Lumina Lex, București; intervalul de pagini din publicație pp. 105-114, 185-210; nr. total de pagini 291; ISBN 973-588-724-X; 2003.

23. Țole, M., Zirra, D., Horhotă, L., Anghel, F., Țole, N.-C.; Analiză economico-financiară. Aplicații și teste grilă; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 7-96; nr. total de pagini 199; ISBN 973-8499-52-6; 2004.

24. Bulborea, I, Sava, S., Glăvan, B. N., Ionescu, A., Zirra, D., Sorlescu, M., Anton, I., Botea, L., Dănciulescu, A. I., Leșanu, S.; Microeconomie și macroeconomie. Partea I, Ed. Universul Juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 167-190, nr. total de pagini 256 pg.; ISBN 973-7643-12-7, ISBN 973-7643-10-0; 2005.

25. Bulborea, I, Sava, S., Zirra, D., Sorlescu, M., Ivănescu, I. M.; Microeconomie și macroeconomie. Partea a II-a; Ed. Universul Juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 116-166; nr. total de pagini 234 pg.; ISBN 973-7643-12-7, ISBN 973-7643-11-9; 2005.

26. Despa, R., Zirra, D., Avrigeanu, A. F., Munteanu, A. C.; Eficiența investițiilor; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 45-104; nr. total de pagini 166; ISBN 973-7643-12-7, ISBN 973-749-020-7; 2005.

27. Țole, M., Zirra, D., Anghel, F., Horhotă, L., Matei, N.-C., Voicu, R.; Analiză economico-financiară. Sinteze teoretice, Aplicații rezolvate și propuse. Teste grilă; Ed. Universul Juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 7-92, 132-140; nr. total de pagini 151; ISBN (10) 973-7643-92-5, ISBN (13) 973-7643-92-6; 2006.

28. Bulborea, I, Sava, S., Glăvan, B. N., Ionescu, A., Zirra, D., Sorlescu, M., Anton, I., Botea, L., Dănciulescu, A. I., Leșanu, S.; Microeconomie și Macroeconomie. Partea I, Ediție revăzută; Ed. Pronuniversitaria, București; intervalul

de pagini din publicație pp. 168-191; nr. total de pagini 258 pg.; ISBN (10) 973-7854-91-8; (13) 978-973-7854-91-9; 2006.

29. Bulborea, I, Sava, S., Zirra, D., Sorlescu, M., Ivănescu, I. M.; Microeconomie și Macroeconomie. Partea a II-a, Ediție revăzută; Ed. Prouniversitaria, București; intervalul de pagini din publicație pp. 116-166; nr. total de pagini 234 pg.; ISBN (10) 973-7854-92-6; (13) 978-973-7854-92-6; 2006.

30. Bulborea, I, Sava, S., Zirra, D.; Sorlescu, M., Ivănescu, I. M.; Microeconomie și macroeconomie Partea a II-a, Ediție revăzută și completată, Ed. ProUniversitaria; intervalul de pagini din publicație pp. 129-183; București, nr. total de pagini 253 pg., nr. pagini contribuție proprie 64, cod ISBN 978-973-129-137-6, ISBN 978-973-129-139-0; 2007.

31. Bulborea, I, Sava, S., Glăvan, B. N., Ionescu, A., Zirra, D., Sorlescu, M., Anton, I., Botea, L.; Microeconomie și macroeconomie Partea I, Ediție revăzută și completată; Ed. ProUniversitaria, București; intervalul de pagini din publicație pp. 134-152 și 180-203; nr. total de pagini 279 pg.; cod ISBN 978-973-129-137-6, ISBN 978-973-129-138-3; 2007.

32. Zirra, D. (coordonator), Despa, R., Avrigeanu A. F., Munteanu, A. C.; Eficiența investițiilor. Teorie și aplicații; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 100 - 162, nr. total de pagini 275 pg.; ISBN (10) 973-7854-92-6; (13) 978-973-7854-92-6; 2007.

33. Zirra, D. (prim autor), Despa, R., Avrigeanu, A., Munteanu, A. C.; Eficiența investițiilor. Teorie și aplicații; Ed. Universitară, București; nr. pagini total 273 pg., nr. pagini contribuție proprie 54-116 și 192-272; cod ISBN (10) 973-749-126-2, ISBN (13) 978-973-749-126-8; 2007.

34. Bulborea, I, Sava, S., Glăvan, B. N., Ionescu, A., Zirra, D., Sorlescu, M., Anton, I., Botea, L.; Microeconomie și macroeconomie Partea I, Ediția a IV-a revăzută; Ed. ProUniversitaria, București; intervalul de pagini din publicație pp. 134-152 și 180-203; nr. total de pagini 279 pg.; ISBN 978-973-306-6; 2008.

35. Zirra, D.; Microeconomie - Teorie și aplicații; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 1-141; nr. total de pagini 141 pg.; cod ISBN 978-973-749-536-5; 2009.

36. Zirra, D.; Macroeconomie - Teorie și aplicații; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 1-108; nr. total de pagini 108 pg.; cod ISBN 978-973-749-537-2; 2009.

37. Constantinescu, I, Dalotă, M. D., Firoiu, D., Zirra, D., Conceição Ramos, M., Miron, D., Brezeanu, P., Avrigeanu, A. F.; Dicționar de Management Financiar și al Resurselor Umane; Ed. Milena Press, București; nr. total de pagini 54 pg.; ISBN 978-7873-27-9; 2009.

38. Bulborea, I, Sava, S., Glăvan, B. N., Zirra, D., Ionescu, A., Sorlescu, M., Tănăsoaica, L.; Microeconomie și macroeconomie Partea I, Ediția a V-a revăzută; Ed. ProUniversitaria, București; intervalul de pagini din publicație pp. 135-154 și 183-206; nr. total de pagini 282 pg.; ISBN 978-973-129-484-6; 2009.

39. Zirra, D.; Microeconomie și Macroeconomie – Aplicații – Culegere de probleme pentru anul I; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 1-136; nr. total de pagini 136 pg.; cod ISBN 978-973-749-803-8; 2009.

40. Ivănescu Iuliu Marin, Zirra Daniela Lenuța, Ivănescu Mona Maria, Sterian Maria Gabriela, Macroeconomie – Note de curs, Ed. Universitară, București; cod ISBN 978-606-591-175-8; 2011.

41. Cruceru Anca, Zirra Daniela Lenuța, Munteanu Andreea Clara, Managementul proiectelor – Suport de curs, Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 7-46, 62-65; nr. total de pagini 123 pg.; cod ISBN 978-606-591-193-2; 2012.

42. Zirra Daniela Lenuța, Investment's Efficiency Handbook - Theory and practice, Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 1-92; nr. total de pagini 92 pg.; cod ISBN 978-606-591-600-5; 2012.

### C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

#### Reviste indexate ISI/BDI:

1. Stankova, M., Zirra, D.; The global context of tourism development –reflections in/for the future, in Journal for Economics and Management Science of Faculty of Economics – South-Western University-Blagoevgrad, Volume IV, Nr. 2/2008, intervalul de pagini din publicație pp. 61-67; ISSN 1312-594X; 2008.
2. Zirra, D.; The Impact of the Economic Crises on Romanian Labour Market, in Wseas Transactions on Business and Economics, Issue 7, Volume 6, July 2009, intervalul de pagini pp. 362-373; ISSN 1109-9526; 2009, <http://www.worldses.org/journals/economics/economics-2009.htm>.
3. Zirra, D.; Current Neoliberal Ideas About Employment And Unemployment, in Romanian Economic And Business Review, No. 1, Volume 4/Spring 2009, Published by the Scientific Research Department of the Romanian-American University; intervalul de pagini din publicație pp. 18-27; ISSN 1842-2497; 2009.
4. Zirra, D.; Investments in The Context of The Actual Economic Crises, In Romanian Economic And Business Review, Volume 6, No. 1/Spring 2011, Published by the Scientific Research Department of the Romanian-American University; intervalul de pagini din publicație pp. 145-158; ISSN 1842-2497; 2011.
5. Zirra, D.; Evolution and Trends of Flexicurity in The Current Context of Economic and Social Development, In Romanian Economic and Business Review, Volume 7, No. 1/Spring 2012, Published by the Scientific Research Department of the Romanian-American University; intervalul de pagini din publicație pp. 60-74; ISSN 1842-2497; 2012.
6. Zirra, D.; Perju-Mitran, A.; Căruțașu, G.; Pîrjan, A.; Garais, E.G. (2020). An Analysis of the Socio-Economic and Human Life Impact of Implementing the eCall In Vehicle System (IVS) in the Purpose of Ensuring Sustainable, Improved Rescue Operations on European Roads, In [Sustainability](#) 12(13):5341, DOI: [10.3390/su12135341](https://doi.org/10.3390/su12135341); WOS: 000550183900001. Available on <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/13/5341>, July 2020.
7. Perju-Mitran, A.; Zirra, D.; Căruțașu, G.; Pîrjan, A.; Stănică, J.-L. (2020). Applying the Technology Acceptance Model to Assess the Intention to Use an Aftermarket eCall Based on 112 Device for Passenger Vehicles to Ensure Sustainable Rescue Operations on European Roads, [Sustainability](#) 2020, 12(22): 9488; DOI: 10.3390/su12229488. WOS: 000550183900001; Available on <https://www.mdpi.com/2071-1050/12/22/9488>, November 2020.
8. Zirra, D.; Perju-Mitran, A.; Căruțașu, G.; Pîrjan, A. (2022). Cost-Benefit Approach for Analysing the Impact of eCall Technology Passenger Vehicles, In [Inzinerine ekonomika-engineering economics](#), Print ISSN: 1392-2785, Online ISSN: 2029-5839, Vol. 33, no. 2, pag. 143-160, 2022, <https://doi.org/10.5755/j01.ee.33.2.29321>, factor de impact 2020: 1,292, Q3, WOS: 000793105400003, May 2022.
9. Zirra, D.; Perju-Mitran, A.; Căruțașu, G.; Garais G.; Stanica, L. (2022). Findings regarding ecall after-market cost benefit analysis. [Journal of Information Systems & Operations Management](#), Vol. 16.1, May 2022. ISSN 1843-4711, pp. 277-291. [http://jisom.rau.ro/Vol.16%20No.1%20-%202022/JISOM%2016.1\\_277-291.pdf](http://jisom.rau.ro/Vol.16%20No.1%20-%202022/JISOM%2016.1_277-291.pdf). Nr. pag. 15.
10. Petroșanu, D.M.; Pîrjan, A.; Căruțașu, G.; Tăbușcă, A.; Zirra, D.L.; Perju-Mitran, A. (). E-Commerce Sales Revenues Forecasting by Means of Dynamically Designing, Developing and Validating a Directed Acyclic Graph (DAG) Network for Deep Learning. [Electronics](#) 2022, 11(18), 2940. DOI: 10.3390/electronics11182940, <https://www.mdpi.com/2079-9292/11/18/2940/htm>

**Volume de conferință indexate ISI/BDI:**

10. Zirra, D.; Human resources development – as a precondition for emphasizing the capability of structural funds absorption, The International Economic Conference Romania within the EU: Opportunities, Requirements and Perspectives, Vol. I, Section 1: Development-Globalisation, Lucian Blaga University Publishing House, cod ISBN 978-973-739-428-6, ISBN 978-973-739-442-2, Sibiu, 2007, ISI 000263414700081.

11. Zirra, D.; Tourism Sustainability in an enlarged Market, International Scientific Conference Tourism in the New Millennium (pp. 128-136), 15Th Anniversary of the Establishment of the Major of Tourism, Faculty of Economics, South-West University of Neofit Rilski, University Press, ISBN 978-954-680-487-7, Blagoevgrad, Bulgaria, 2007.

12. Zirra, D.; Linkages Between Personal Development Process and the Transfer of Learning pp. 833-834, Annals of DAAAM for 2007 & Proceedings of the 18th International DAAAM Symposium, ISBN 3-901509-58-5, ISSN 1726-9679, Editor B. Katalinic, Published by DAAAM International, Vienna, included in Index to Scientific & Technical Proceeding of Thomson Scientific – Institute for Scientific Information (ISI), Austria, 2007.

13. Voicu, V., Zirra, D., Voicu, A. R.; Export-Loans Insurance Market - the Case of Romania, International Economic Conference, Integrative Relations Between the European Union Institutions and the Member States, 15-16 May 2008, Lucian Blaga University, Section 3: Finance, Banks, Accounting and Informatics as Institutions and Processes, Lucian Blaga University Publishing House; intervalul de pagini din publicație pp. 600-603; ISBN 978-973-739-594-8, Sibiu; 2008, ISI 000264341500077.

14. Zirra, D.; Human Resources Development in a Knowledge and Skill-based Economy: trends and constraints, International Symposium Integration of Science and Education: A Key Factor for Building up the Knowledge-based Society (pp. 352-361), Conference date 25-26 October 2007, ISBN 978-966-651-611-7, The International Association of Academies of Sciences, Ed. Phoenix, Ukraine, Kiev, 2008.

15. Zirra, D.; SMEs Fundamental Role for Growth and Cohesion, In Perspectives on Business Administration and Perspectives on Organisation and Management, Volume II, 4<sup>th</sup> International Conference on Business, Management and Economics, 5-7 May, Yaşar University, Izmir Turkey, 2008; intervalul de pagini din publicație pp. 18-24.

16. Zirra, D.; Correlations Between Entrepreneurship Framework and Economic Performances (2008) pp. 1555-1556, Annals of DAAAM for 2008 & Proceedings of the 19th International DAAAM Symposium, ISSN 1726-9679, Editor B. Katalinic, Published by DAAAM International, Vienna, included in Index to Scientific & Technical Proceeding of Thomson Scientific – Institute for Scientific Information (ISI), Austria, 2008.

17. Voicu, V.; Zirra, D.; Ciocârlan, D.; Business Intelligence Effective Solutions of Management; World Scientific and Engineering Academy and Society; The 10th WSEAS International Conference on MATHEMATICS and COMPUTERS in BUSINESS and ECONOMICS; Prague, Czech Republic, March 23-25, 2009; intervalul de pagini din publicație pp. 181-186; ISBN 978-960-474-063-5; ISSN 1790-5109; 2009.

18. Zirra, D.; Voicu, V.; Cruceru, A.; Using K-Management to Improve HR Performances; World Scientific and Engineering Academy and Society; The 10th WSEAS International Conference on MATHEMATICS and COMPUTERS in BUSINESS and ECONOMICS; Prague, Czech Republic, March 23-25, 2009; intervalul de pagini din publicație pp. 225-231; ISBN 978-960-474-063-5; ISSN 1790-5109; 2009.

19. Voicu, V., Zirra, D., Voicu, A. R.; Credit Risk Management in the Romanian Banking System, International Economic Conference, Industrial Revolutions, from the Globalization and Post-Globalization Perspective, 7-8 May

2009, Lucian Blaga University, Section 4: Banking, Accounting and Financial Systems from the 21<sup>st</sup> Century, Lucian Blaga University Publishing House; intervalul de pagini din publicație pp. 791-797; ISBN 978-973-739-775-1, Sibiu; 2009.

20. Zirra, D.; Romanian Labour Market face to face with the Economic Crises; Proceedings of the World Multiconference on APPLIED ECONOMICS, BUSINESS AND DEVELOPMENT (AEBD '09); University of La Laguna Tenerife, Canary Islands, Spain, July 1-3 2009; Published by WSEAS Press; intervalul de pagini din publicație pp. 175-180; ISBN 978-960-474-091-8, ISSN 1790-5109; 2009.

21. Zirra, D.; The impact of economic crisis on Romanian investments; Proceedings of the 2<sup>nd</sup> World Multiconference on APPLIED ECONOMICS, BUSINESS AND DEVELOPMENT (AEBD '10); Université de Sfax, Faculté des Sciences de Sfax, Kantaoui, Sousse, TUNISIA, May 3-6 2010; Published by WSEAS Press; intervalul de pagini din publicație pp. 175-180; ISBN 978-960-474-184-7, ISSN 1790-5109; 2010.

22. Zirra, D.; Munteanu, A. C.; Labor market in the first decade of the New Millennium, in Recent Researches in Applied Economics. Proceedings of The 3rd World Multiconference on Applied Economics, Business and Development (AEBD 11), WSEAS Press, intervalul de pagini din publicație pp. 206-209; ISBN 978-1-61804-009-1, Iași; Iulie 2011, <http://www.wseas.us/conferences/2011/iasi/aebd/>.

23. Munteanu, A. C.; Zirra, D. (2011); About innovativeness and technology transfer under Europe 2020, in Recent Researches in Applied Economics. Proceedings of the 3rd World Multiconference on Applied Economics, Business and Development (AEBD 11), WSEAS Press, intervalul de pagini din publicație pp. 202-205; ISBN 978-1-61804-009-1, Iași; Iulie 2011, <http://www.wseas.us/conferences/2011/iasi/aebd/>.

24. Zirra, D.; Mariya Stankova (2011); New evolutions in education and employment in EU27, in Recent Researches in Tourism and Economic Development, Proceedings of The 1st International Conference on Tourism and economic Development (TED'11), WSEAS Press, intervalul de pagini din publicație pp. 491-494; ISBN 978-4-61804-043-5, Drobeta Turnu Severin; Octombrie 2011, <http://www.wseas.us/conferences/2011/drobeta/ted/>.

25. Zirra, D. (2013); "New" and "Old" in Economic Neoliberalism, in The Annals of The University of Oradea, Economic Sciences, Tom XXII, 1st Issue / July 2013, intervalul de pagini din publicație pp. 572-578; ISSN 1222-569X (printed format), ISSN 1582-5450 (electronic format), journal: <http://anale.steconomieuoradea.ro>.

26. Zirra, D. (2013); Do Flexicurity Policies Work for Everyone?, in Advances in Fiscal, Political and Law Science, Proceedings of The 2nd International Conference on Economics, Political and Law Science (EPLS '13), WSEAS Press, intervalul de pagini din publicație pp. 181-184; ISSN: 2227-460X, ISBN: 978-1-61804-191-3, Brașov, România; June 1-3, 2013, <http://www.wseas.org/cms.action?id=3725>.

27. Sterian, M. G., Zirra, D. (2013); Regionalism Versus Multilateralism – Important Pieces in Reforming the Global Economic Governance, in Advances in Fiscal, Political and Law Science, Proceedings of the 2nd International Conference on Economics, Political and Law Science (EPLS '13), WSEAS Press, intervalul de pagini din publicație pp. 108-111; ISSN: 2227-460X, ISBN: 978-1-61804-191-3, Brașov, Romania; June 1-3, 2013, <http://www.wseas.org/cms.action?id=3725>.

28. Zirra, D. (2013); Recent Evolutions in the Demand for Skills and Competencies within the Labour Market in Romania, in Recent Researches in Applied Economics and Management - Volume I, Proceedings of The 5th International Conference on Applied Economics, Business and Development (AEBD '13), WSEAS Press, intervalul de pagini din publicație pp. 340-347; ISSN: 2227-460X, ISBN: 978-960-474-322-3 (SET), ISBN: 978-960-474-323-0, Chania, Crete Island, Greece, August 27-29, 2013, Available at: <http://www.wseas.us/e-library/conferences/2013/Chania/AEBDa/AEBDa-00.pdf>

29. Florescu Ioana Cristina, Cristache Silvia Elena, Zirra Daniela, Ciobotar Georgeta Narcisa (2019), Survey of the Attitude of the Urban Population in Romania Regarding the Phenomenon of Corruption, in Education Excellence and Innovation Management through Vision 2020, IBIMA, intervalul de pagini din publicație pp. 2966-2981; ISBN 978-0-9998551-2-6, Granada, April 2019. WOS: 000503988804059.
30. Cristache, Silvia Elena; Florescu, Ioana Cristina; Ciobotar, Georgeta Narcisa; Zirra, Daniela (2019), Opinion Poll on Respiratory System Disorders in Romania, the Main Cause of Lung Cancer Proceedings of The 34th International Business Information Management Association (IBIMA), Vision 2025: Education Excellence and Management of Innovations Through Sustainable Economic Competitive Advantage, ISBN: 978-0-9998551-3-3, 13-14 November 2019, Madrid, Spain, p. 8139-8148. WOS: 000561117201043.
31. Zirra, D., Perju-Mitran, A.; Căruțașu, G.; Garais, E.G.; Stănică, L. (2020), Preliminary findings regarding eCall after-market CBA, Virtual ITS European Congress, 9-10 November 2020.
32. Căruțașu, G.; Zirra, D. (July 2021). Pandemic Influence Over eCall Cost Benefit Analysis, Monograph of Under the pressure of digitalization: challenges and solutions at organizational and industrial levels. Editors Edu. T.; Schipor, G.L.; Vancea, D.P.C.; Zaharia, R. M., Filodiritto Internationals Proceedings, ISBN 979-12-80225-27-6, First Edition July 2021. Nr. Total de pagini 181, pp. 47-51.

#### **D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)**

##### **Reviste**

1. Zirra, D., Dialog social și competitivitate în perspectiva integrării europene, în OECONOMICA, nr. 1; cod ISSN 1223-0685, 2006.
2. Munteanu, A. C., Zirra, D., Clustering-ul - modalitate eficientă de creștere a gradului de ocupare a forței de muncă; în OECONOMICA; Vol. XIV, nr. 1; intervalul de pagini din publicație pp. 229-234; ISSN 1223-0685, 2005.
3. Zirra, D., Rolul educației în gradul de ocupare a forței de muncă, în Raporturi de muncă (revistă lunară editată de Tribuna economică), Nr.6/anul IX, nr. total de pagini 235, intervalul de pagini din publicație pp. 30-33; ISSN 1224-4678, 2005.
4. Zirra, D., Factori de influență ai șomajului în perioada 1998-2004, în Tribuna Economică, Nr. 13/2005, intervalul de pagini din publicație pp. 59-60; ISSN 1018-0451, 2005.

##### **Selecție cu maximum 20 lucrări în volume de conferințe**

1. Zirra, D. (1999), Impactul restructurării economiei românești asupra șomajului; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice, Universitatea Româno-Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 147-152; ISBN 973-9488-05-6.
2. Zirra, D. (1999), Importanța managementului carierei pentru realizarea unei mai bune gestiuni a resurselor umane; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice, Universitatea Româno-Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 478-484; ISBN 973-9488-05-6.
3. Zirra, D. (2000), Ocuparea și șomajul în gândirea economică keynesiană; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice, Universitatea Româno-Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 5; ISBN 973-9488-59-6.

4. Zirra, D. (2000), Importanța selecției pentru creșterea calității resurselor umane; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice, Universitatea Româno–Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 5; ISBN 973-9488-59-6.
5. Zirra, D. (2001), Rolul antreprenoriatului în crearea de noi locuri de muncă; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice; Universitatea Româno–Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 9; ISBN 973-8258-19-7.
6. Zirra, D. (2001), Ocuparea și șomajul în gândirea neoliberală; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice, Universitatea Româno–Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 6; ISBN 973-8258-15-4.
7. Zirra, D. (2001), Importanța planului de afaceri în creșterea profitabilității firmei; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice, Universitatea Româno–Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 8, ISBN 973-8258-15-4.
8. Zirra, D. (2001), Alternative strategice privind refacerea economică a zonelor defavorizate; în Cercetare științifică. Sesiunea cadrelor didactice, Universitatea Româno–Americană; Ed. Silvy, București; intervalul de pagini din publicație pp. 13; ISBN 973-8258-19-7.
9. Zirra, D. (2003), Politici de dezvoltare sustenabilă a zonelor defavorizate, în Economia dezvoltării durabile, A VIII-a Sesiune de Comunicări Științifice a Facultății de Management, Universitatea Ecologică, nr. total de pagini 301, Ed. Bren, București; intervalul de pagini din publicație pp. 236-239; ISBN 973-648-203-0.
10. Zirra, D. (2005) Sârbulescu, I., Globalizarea economică și ocuparea forței de muncă, prim autor, A X-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, cu participare internațională, Universitatea Româno–Americană, nr. total de pagini 813, Ed. Universul juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 214-230; ISBN 973-8446-93-7; ISBN 973-8446-95-3.
11. Sârbulescu, I., Zirra, D. (2005), Impactul acordurilor comerciale regionale asupra comerțului mondial, coautor, A X-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, cu participare internațională, Universitatea Româno–Americană, nr. total de pagini 813, Ed. Universul juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 214-230; ISBN 973-8446-93-7; ISBN 973-8446-95-3.
12. Zirra, D. (2005), Neoliberalism și ocupare, A IX-a Sesiune de Comunicări Științifice a Facultății de Management, Universitatea Ecologică, cu participare internațională, Universitatea Româno–Americană, nr. total de pagini 189, Ed. Universul juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 180-189; ISBN 973-9488-05-6.
13. Zirra, D. (2006), Education and Competitiveness in contemporary business world, In Proceedings of the 2006 International Conference of Commerce, 27-29 March 2006, Facultatea de Comerț, ASE-București, intervalul de pagini din publicație pp. 1151-1155; ISBN(10) 973-594-478-0, ISBN(13) 978-973-594-787-3
14. Zirra, D. (2006), Calitatea resurselor umane – factor cheie în creșterea gradului de absorbție a fondurilor structurale, Prima ediție a conferinței Centrului de Cercetări Economice Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri, Universitatea Româno–Americană, mai 2006, pp. 147-156, ISBN 978-973-749-071-1, ISBN 973-749-071-1, Ed. Universitară, București.
15. Bulborea, I., Zirra, D., Avrigeanu, A. F. (2006), Tranziția la economia de piață și profitabilitatea în sectorul industrial privat, coautor, A IX-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, cu participare internațională, Universitatea Româno–Americană, nr. total de pagini 464, Ed. Universul juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 11-28; ISBN 973-7643-69-0.

16. Zirra, D., Avrigeanu, A. F. (2006), Planul de afaceri – instrument managerial și de comunicare cu mediul economic, prim autor, A IX-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, Universitatea Româno–Americană, nr. total de pagini 464, Ed. Universul juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 126-141; ISBN 973-7643-69-0; ISBN 973-7643-71-2.
17. Zirra, D. (2006), Modalități de creștere a eficienței sectorului industrial privat, coautor, A IX-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, Universitatea Româno–Americană, Ed. Universul Juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 307-316.
18. Zirra, D. (2006), Impactul dezvoltării globale asupra mediului economic și social, In Economia cunoașterii și Globalizarea, Lucrările celei de-a XVI sesiuni științifice a Facultății de Economie, realizată în colaborare cu Institutul de Economie Națională al Academiei Române, ANUAR, Tomul XVI, Secțiunea I, Conferința anuală cu participare internațională a Universității Petre Andrei, Iași; intervalul de pagini din publicație pp. 145-151; ISBN (10)-973-37-1175-6, ISBN (13)-978-973-37-1175.
19. Zirra, D. (2006), Elemente de fundamentare a investițiilor în turism în context european; Conferința cu participare internațională Turismul durabil în context european; Universitatea Româno-Americană, București; nr. pagini lucrare 5, intervalul de pagini din publicație, proceeding; ISBN (10)-973-594-785-4, ISBN (13)-978-973-594-785-9.
20. Zirra, D. (2006), Competitivitate și inovare în societatea cunoașterii; A XI-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, cu participare internațională Creșterea competitivității economice a României în contextul integrării în Uniunea Europeană; secțiunea Economie teoretică și aplicată; Universitatea Româno–Americană; Ed. Universul juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 307-316; ISBN (10)-973-7643-71-2, (13)-978-973-7854-46-9.
21. Zirra, D., Avrigeanu, A. F. (2006), Contribuția planului de afaceri la creșterea performanței economice; A XI-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, cu participare internațională Creșterea competitivității economice a României în contextul integrării în Uniunea Europeană, secțiunea Economie teoretică și aplicată; Universitatea Româno–Americană; Ed. Universul juridic, București; intervalul de pagini din publicație pp. 299-307; ISBN (10)-973-7643-71-2, ISBN (13)-978-973-7854-46-9.
22. Zirra, D. (2006), Neoliberalism in Action – Impact of the Global Economy as a Knowledge-Based Economy, The International Economic Conference, The Preconference for the International Economic History Congress, (HELSINKI, FINLAND, 21-25 AUGUST 2006), Identity, Globalization and Universality in the Eastern and Central European Economic Area – Evolutions and Involutions in the Modern and Contemporary Period: Experiences, Meanings, Lessons, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Facultatea de Științe Economice, Ed. Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, nr. pagini lucrare 5, cod ISBN (10)-973-739-259-0, ISBN (13)-978-973-739-259-6.
23. Zirra, D. (2007), Impactul educației asupra capacității de absorbție a fondurilor structurale, A doua ediție a conferinței Centrului de Cercetări Economice Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri, Universitatea Româno–Americană, cod ISBN 978-973-749-204-3, Ed. Universitară, București.
24. Zirra, D., Avrigeanu, A. F. (2007), Planul de afaceri versus studiu de fezabilitate, coautor, A XII-a Sesiune de Comunicări a Cadrelor Didactice, Creșterea competitivității economice a României în contextul integrării în Uniunea Europeană, Universitatea Româno–Americană, nr. total de pagini 763, Ed. ProUniversitaria, pp. 210-218, București, ISSN 1843-178X.
25. Zirra, D., Munteanu, A. C. (2008), Promovarea formării profesionale continue, ca instrument de creștere a eficienței utilizării fondurilor structurale, A treia ediție a conferinței Centrului de Cercetări Economice Fondurile

structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri; Universitatea Româno–Americană; Ed. Universitară, București; intervalul de pagini din publicație pp. 198-202; ISSN 1844-6418.

26. Zirra, D. (2008), Impactul economiei globale asupra evoluției ocupării și șomajului, A doua ediție a Conferinței Facultății de Relații Comerciale și Financiar Bancare Interne și Internaționale Implicații ale Globalizării și Integrării României în Uniunea Europeană asupra Finanțării și Derulării Schimburilor, Universitatea Româno-Americană, Ed. Universitară „Carol Davila”, ISBN 978-973-708-366-1, București.

27. Munteanu, A. C.; Zirra, D. (2008), Factori și particularități ale transferului de intangibile în economia globală, Prima ediție a Conferinței internaționale Relația inovativitate investiții străine directe – Provocări și oportunități europene, 16-17 Octombrie 2008, Institutul de Economie Națională, Academia Română, pp. 153-161, cod ISBN 978-973-749-576-1, Ed. Universitară, București.

28. Zirra, D. (2008), Promoting Social Dialogue as Key Factor in Enhancing Competitiveness and Developing Entrepreneurship against a European Background, International Conference, Leadership and Organisational Culture, 9-10 May 2008, Babeș-Bolyai University, Faculty of Economics and Business Management, Section 2: Organisational Culture, published in Proceedings of the International Conference Leadership and Organisational Culture; ISBN 978-973-751-924-5, Cluj-Napoca.

#### **E. Brevete obținute în întreaga activitate**

Nu este cazul.



## F. Proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare finanțate din contracte/granturi

### a. Naționale

Pn1. Profitul sectorului industrial privat, colaborare, Contract de cercetare încheiat cu UGIR-1903, realizat și finanțat de beneficiar, membru în echipa de proiect sub conducerea Prof. univ. dr. Ion Bulborea, București, 2003.

Pn2. Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri, director de proiect, finanțat de Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, Contract de finanțare Nr. 52M din 26.04.2006, realizat în cadrul Universității Româno–Americane, 2006 (valoarea finanțării nerambursabile, în cadrul contractului cofinanțat de Universitatea Româno-Americană, a fost de 3.000 RON), finalizat.

Pn3. Finanțarea protecției mediului din perspectiva dezvoltării durabile, membru în echipa de proiect, Contract în cadrul Planului Anual de Cercetare al Centrului de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Academia Română, București, 2005-2006, finalizat.

Pn4. Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri, Ediția a doua, director de proiect, aprobat pentru finanțare de către Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, Contract de finanțare Nr. 20M din 13.03.2007, realizat în cadrul Universității Româno–Americane, Centrul de Cercetări Economice, 2007.

Pn5. Dezvoltarea și Implementarea Sistemelor Integrate de Management în domeniul Energiei (DI-SIM), membru în echipa de proiect, PNCDI II, Programul 4 Parteneriate în domenii prioritare, Proiectul Nr. 2387, 2007, contractat, finalizat.

P6. Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri, Ediția a treia, director de proiect, aprobat pentru finanțare de către Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, Contract de finanțare Nr. 38M din 02.04.2008, realizat în cadrul Universității Româno–Americane, Centrul de Cercetări Economice, 2008.

Pn7. Relația inovativitate investiții străine directe – Provocări și oportunități europene, Prima Ediție, Coordonator Institutul de Economie Națională, Academia Română, responsabil de proiect din partea Universității Româno-Americană, Centrul de Cercetări Economice, aprobat pentru finanțare de către Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, Contract de finanțare Nr. 232 din 15 August 2008, realizat în cadrul Institutului de Economie Națională, 2008.

Pn8. Fondurile structurale și de coeziune ca premisă a dezvoltării mediului de afaceri, Ediția a patra, director de proiect, aprobat pentru finanțare de către Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică, Contract de finanțare Nr. 58M din 30.04.2009, realizat în cadrul Universității Româno–Americane, Centrul de Cercetări Economice, 2009.

Pn9. Studiu de cercetare privind impactul evoluției mediului de afaceri intern și internațional asupra dezvoltării sectorului terțiar în România - Aplicație pentru domeniul serviciilor IT, Contract de cercetare încheiat cu SC KANVAS S.R.L., 2009, încheiat, director de proiect (contract privat).

Pn10. Efectele reformei fiscale în România, în contextul reformei fiscale din Uniunea Europeană; realizat în cadrul programului prioritar de cercetare Evaluarea Stării Economiei Naționale (Program fundamental al Academiei Române, E.S.E.N. 2009 - 2010), Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, București, 05.10.2009-01.11.2009, finalizat, membru în echipa de proiect, cercetător asociat.

Pn11. Creșterea capacității de absorbție a rezultatelor cercetării-dezvoltării și inovării în România, cu asistență financiară europeană, Cod program/ temă IV.4.40, coordonator dr. Steliana Sandu, Cadrul IV. Economia bazată pe cunoaștere și inovare, Program fundamental al Academiei Române, coordonator Acad. Aurel Iancu, <http://www.ince.ro/cerc2009.pdf>, în cadrul protocolului de colaborare dintre Institutul de Economie Națională și Universitatea Româno-Americană, finalizat, membru în echipa de proiect, cercetător asociat.

Pn12. Mecanisme și factori de eficientizare a sistemului național de inovare în perioada post-criză, Încadrarea în Programul de cercetare al INCE și al Academiei Române - IV. Economia bazată pe cunoaștere și inovare. Cercetarea, dezvoltarea și inovarea pentru prospectare și integrarea europeană (CD&IPIE), în cadrul protocolului de colaborare dintre Institutul de Economie Națională și Universitatea Româno-Americană, finalizat, membru în echipa de proiect, cercetător asociat, 2010-2011.

Pn13. Ergo-competitivitatea o provocare pentru sistemul național de inovare; Încadrarea în Programul de cercetare al INCE și al Academiei Române - IV. Economia bazată pe cunoaștere și inovare. Cercetarea, dezvoltarea și inovarea pentru prospectare și integrarea europeană (CD&IPIE), în cadrul protocolului de colaborare dintre Institutul de Economie Națională și Universitatea Româno-Americană, finalizat, membru în echipa de proiect, cercetător asociat, 2011.

#### **b. internaționale**

Pi1. Managerii de azi, întreprinzătorii de mâine! Proiect pentru dezvoltarea abilităților manageriale și antreprenoriale, Phare/2004/016-772.04.02.02.01.01.811, Contract de finanțare încheiat prin Programul Phare, Linia de buget Phare/2004/016-772.04.02, Nr. contract 197/30.11.2006, Promovarea Capitalului Uman, Dezvoltarea Resurselor Umane, director de proiect, competiția septembrie 2006, finalizat în noiembrie 2007.

Pi2. Contract de Cercetare Internațional, privind realizarea unui Dicționar de termeni în domeniul managementului financiar și al resurselor umane, în limbile română – franceză - portugheză, în baza Protocolului încheiat între Universitatea Româno-Americană și Universitatea Porto, Portugalia, membru în echipa de proiect, 2007-2008, finalizat, publicat 2 ediții.

Pi3. Integrarea în muncă a tinerilor peste 18 ani proveniți din sistemul de protecție a copilului, Phare/2006/018-147.04.02.03.01.01.806, Contract de finanțare încheiat prin Programul Phare, Linia de buget Phare/2006/018-147.04.02 Măsurile de incluziune socială, membru în echipă ca expert formare profesională în cadrul proiectului, contractat, parteneriat internațional (Asociația Serviciul APEL, Meridiana Italia, Universitatea Româno-Americană, Institutul Național de Cercetare Științifică în Domeniul Muncii și Protecției Sociale și Asociația Camera de Comerț Italiană pentru România), finalizat 02.05.2008-01.05.2009.

Pi4. Optimizarea sistemului de învățământ prin dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului didactic din învățământul preuniversitar, FSE POSDRU DMI 1.3. - ID 63641, Linia bugetară și țara de intervenție: România, FSE DMI 1.3., Beneficiar Universitatea Româno-Americană, parteneriat național, în curs de derulare 01.10.2010-01.10.2013, expert pe termen scurt (membru în echipa tehnică a proiectului).

Pi5. Dezvoltarea sistemului european de management al calificărilor universitare și valorificarea competențelor informale, FSE POS DRU/2009/ID Proiect: 63252, Contract de finanțare prin Programul cu numărul de referință 2007RO052PO001, Universitate pentru viitor, Nr. contract POSDRU/86/1.2/S/63252, total proiect 9.488.000 RON, din care finanțare pentru Universitatea Româno-Americană 731.000 lei, responsabil de proiect, parteneriat internațional, durata 3 ani 1 Decembrie 2010 – 30 Noiembrie 2013.

Pi6. Integrarea rapidă pe piața muncii a studenților specializați în studii europene și relații economice internaționale prin efectuarea de stagii de pregătire practică, ID: 82463, Finanțator Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului, numărul de referință al programului (CCI): 2007RO051PO001, procesul de

contractare CNDIPT\_OI/2823/11.03.2011, Nr. contract POSDRU/109/2.1/G/82463, total proiect 2.205.752,44 RON, Beneficiar Universitatea Româno-Americană, Coordonator formare – Expert de tip A, parteneriat național, durata 2 ani 2011 – 2013.

Pi7. Formare în regiune Sud Muntenia, ID: 89669, Finanțat prin FONDUL SOCIAL EUROPEAN, Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, numărul de referință al Programului (CCI): 2007RO051PO001, procesul de contractare, Nr. E 3110/AZ/31.03.2011, Nr. contract POSDRU/110/5.2/G/89669, total proiect 2.086.144 RON, Beneficiar Universitatea Româno-Americană, Expert formator – Expert de tip A, parteneriat național, durata 2 ani 2011 – 2013.

Pi8. ȘCOALA PRACTICĂ: Inovare în învățământul superior și succes pe piața muncii, ID: POSDRU/156/1.2/G/132920, Finanțat prin FONDUL SOCIAL EUROPEAN, Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, Axa prioritară: 1. Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere, Domeniul major de intervenție: 1.2. Calitate în învățământul superior, total valoare proiect 2.099.616,11 RON, Beneficiar Universitatea Româno-Americană, Expert Raportări – Expert de tip A, parteneriat național, durata 18 luni, Mai 2014 – Decembrie 2015.

Pi9. ARCA-Tranziția de la educație la viața activă pentru viitorii economiști, ID: POSDRU/161/2.1/G/137091, Finanțat prin FONDUL SOCIAL EUROPEAN, Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, Axa prioritară: 2. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii, Domeniul major de intervenție: 2.1. Tranziția de la școală la viața activă, total valoare proiect 2.099.140 RON, Beneficiar CONFINDUSTRIA România, Asistent activități proiect – Expert de tip A, parteneriat internațional, durata 18 luni, Mai 2014 – Octombrie 2015.

Pi10. Croiește-ți un viitor prin calificare/recalificare!, ID: POSDRU/164/2.3/S/136312, Finanțat prin FONDUL SOCIAL EUROPEAN, Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013, Axa prioritară: 2. Corelarea învățării pe tot parcursul vieții cu piața muncii, Domeniul major de intervenție: 2.3. Acces și participare la formare profesională continuă, total valoare proiect 4.343.485,92 RON, Beneficiar ZOHAR METALS SRL, Asistent activități proiect – Expert de tip B, parteneriat internațional, durata 18 luni, Mai 2014 – Decembrie 2015.

Pi11. Supporting biotechnology students oriented towards an entrepreneurial path, Finanțat prin programul Erasmus<sup>+</sup>, Strategic Partnerships proiect 2017-1-RO01-KA203\_037304, Cod proiect: SupBioEnt, coordonator proiect USAMV București, Partener Universitatea Româno-Americană, membru în echipa de proiect, valoare contractată URA 21.446 Euro, total grant 156.110 Euro, finalizat. Parteneri: 2. Katholieke Universiteit Leuven, Belgium; 3. Tiber Umbria Comett Education Programme, Italy; 4. Universitat Politecnica de Valencia, Spain; 5. Universita Degli Studi di Perugia, Italy; 7. Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară din București, Romania (Coordonator De Proiect). Perioada de implementare Noiembrie 2017 – Octombrie 2019.

Pi12. CEF Transports / INEF / Proiect „SAFE”, Finanțat prin INEA/CEF/TRAN/M2018/1798161, Action No: 2018-EU-TM-0079-S, coordonator proiect OECON Products & Services GmbH (OPS), Partener Universitatea Româno-Americană, membru în echipa de proiect, finalizat. CEF Transports / INEF / SAFE Action No: 2018-EU-TM-0079-S / valoare URA 85.000 EUR / 2019- 2020. Total grant 2.693.681 Euro. Parteneri: 2. NavCert GmbH (NC) - established in Germany 3. ITS mobility GmbH (ITSm) - established in Germany 4. HITEC Luxembourg S.A. (HITEC) - established in Luxembourg 5. VEM Solutions S.p.A. (VEM) - established in Italy 6. Satellite Applications Catapult Ltd (NA) - established in United Kingdom 7. Vítkovice IT Solutions a.s. (VITSol) - established in Czech Republic 8. IMR Technologies (UK) Ltd (GB) - established in United Kingdom 9. Intelligence for Environment & Security - IES Solutions (IES SOLUTIONS) - established in Italy 10. Universitatea Romano-Americana (URA) - established in Romania 11. Cyprus University of Technology (CUT) (CUT) - established in Cyprus 12. Robert Bosch GmbH (RB

GMBH) - established in Germany 13. Bayerische Motoren Werke Aktiengesellschaft (BMW) (BMW) - established in Germany 14. Kawasaki Motors Europe N.V. (KME) - established in Netherlands 15. KTM AG (KTM AG) - established in Austria 16. Piaggio & C. S.P.A. (PIAGGIO) - established in Italy 17. Yamaha Motor Europe N.V. (YMENV) - established in Netherlands 18. Digades GmbH Digitales und analoges Schaltungsdesign (DIGADES GMBH) - established in Germany 19. Department of Electrical and Mechanical Services, Ministry of Communications and Works, Republic of Cyprus (CY Min) - established in Cyprus 20. Advanced Automotive Antennas S.L. (FICOSA) - established in Spain 21. Iskratel, d.o.o., Kranj (Iskratel) - established in Slovenia 22. Sintesio, ustanova (SINTESIO) - established in Slovenia 23. Politecnico di Milano (POLIMI) - established in Italy.

Pi13. Green Education for Green Biotech Enterprise – GreenBE, ID 2021-1-RO01-KA220-HED-000032162, Finanțat prin programul Erasmus+ Programme: KA220 - Cooperation partnership in higher education, Grant Agreement No 2021-1-RO01-KA220-HED-000032162. Cod proiect: GreenBE, coordonator proiect USAMV București, Partener Universitatea Româno-Americană, valoare contractată URA 30.827 Euro, total grant 218,892 Euro, Responsabil de proiect. Parteneri: Mediterranean Agronomic Institute of Chania, Greece; Asociația Centrul De Biotehnologii Microbiene - BIOTEHGEN, Romania; Universitat Politecnica de Valencia, Spain; Universita Degli Studi di Perugia, Italy; Universitatea de Științe Agronomice și Medicina Veterinară din București, Romania (Coordonator De Proiect). Perioada de implementare: Martie 2022 – Februarie 2024.

**Data:**

16 Februarie 2023

**Semnătura,**



---

# **Incubator in ESG (Environmental, Social, Governance) & Tourism**

v.3 | 05DEC2023

Mission: to foster student entrepreneurship and drive innovation in ESG and Tourism, as underlying fundamentals for a sustainable future across industries

Vision: to become the leading incubator in ESG and Tourism in Central and Eastern Europe, under the stewardship of the Romanian-American University

## Key Benefits:

- Source of revenues for RAU
- Image & reputation for RAU
- Generate ideas and new business for the industry
- Make a stronger link between RAU and the industry
- Attract more students to RAU by showing new and tangible opportunities for their future.

## Contents

<b>1. RAU institutional program requirements</b>	2
<b>2. RAU support</b>	2
<b>3. Process</b>	2
<b>4. Governance = Advisory Board</b>	2
<b>5. Participating students</b>	2
<b>6. Cooperation</b>	3
<b>7. Financial structure – TBC</b>	3
<b>8. Budget – high level estimates</b>	3
<b>9. Incubator income</b>	5
<b>10. Final considerations</b>	6

## 1. RAU institutional program requirements

- One (1) course in entrepreneurship in the students' curriculum
- This would render the project more credible
- The students would have a term project to set up their own company, which would push them to think creatively and provide a good pool of students from which to select projects that may turn into suitable candidates for the incubator
- The CEO will be the RAU student that proposes the project; this does not prevent the student from being joined by other partners for the business, in any capacity they see fit
- The projects would first be assessed by Camelia & Adrian.

## 2. RAU support

- This is the support provided directly to the entrepreneurs via the Incubator
- The support covers the following areas:
  - o Accounting
  - o Legal
  - o Fiscal and financing
  - o IT
  - o Administrative (general)
    - Space, Office Manager – i.e. take phone calls, delivery, makes photocopies, organizes meetings, etc.

## 3. Process

3.1 Entrepreneur course & induction – 6 months ⇔ Year 1 ex start / Phase 1 of 2

3.2 Work with entrepreneurs to refine the project and make it viable – 6 months

⇔ Year 1 ex start / Phase 2 of 2

- o Startup project presented / Approval of Startup project to be accepted within Incubator / Binding agreement Incubator-Startup

3.3 Start of operations = Year 1 of operations ⇔ Year 2 ex start

- o Years 2 and 3 of operations / Years 3 and 4 ex start – within the Incubator

3.4 Next steps – Year 5 ex start / Year 4 of operations – move outside the Incubator OR stay and pay rent – maximum 2 additional years (TBD)

## 4. Governance = Advisory Board

- A Governance process must be set up to accompany the students and to further the relationship between RAU and the industry
- It would give more weight and provide additional resources for the young entrepreneurs
- The Advisory Board should be comprised of no more than 12 businessmen/women that are recognized for their know-how
- The Advisory Board must include both local and international businessmen/women, that would donate their time, acting pro bono.

## 5. Participating students

- 2,500 registered students at RAU
- If 1% interested, that would make 25 potential startup projects
- Reasonably, there should be a large enough base to assume that up to 15 projects qualify as 'viable' startups to be accepted within the incubator.

## 6. Cooperation

- Possible cooperation with other universities – i.e. Politehnica, ASE
- Possible additional support/technical expertise from “Institut National des Sciences Appliquées” INSA Lyon <https://www.insa-lyon.fr/en/>

## 7. Financial structure – TBC

- **RAU support – TBD** – i.e. space for years 1-3 of operations, electricity, heating, maintenance, cleaning, communications. etc.
- [PNRR](#)
- ERASMUS
- European Investment Fund <https://www.eif.org/index> -> investors
- European Investment Bank <https://www.eib.org/en/index> -> zero-interest loans
- Business Angels network
  - o Adrian would lead the Bucharest branch, sponsored by France (led by Laurent)
- Private sector
  - o Insurance companies
  - o Banks, etc.
- Equity: 2% (TBC)
- “Success fee” – TBD
  - o I.e. 10-15-20% ex turnover of startups to repaying the risk and all the support offered to the startup
  - o Starting end-year 1 of operations (18 months since the entrepreneurship course)
  - o Check legal regime of
    - “**Success fee**”
    - Donations to the Incubator
- Scenario
  - o 75% of startups fail within the first three (3) years
  - o 25% of startups successful ⇔ 4 successful projects (first round)
  - o Similar rates apply to subsequent years for budgeting and forecasting purposes.

## 8. Budget – high level estimates

- Budget Year 1 ex start: EUR 745,000
  - o Salaries = EUR 150,000/year
    1. Director Incubator
    2. Office Manager
    3. Manager Fundraising
    4. Project Director (Years 1 thru 2 or 3 ex start, as per grant terms)
    5. Finance Officer (Years 1 thru 2 or 3 ex start, as per grant terms)
    6. Expert 1
    7. Expert 2
    8. Additional staff from Year 4 ex start (TBC)
  - o Offices
    - Building of new floor, amenities, and equipment: EUR 400,000
    - Utilities (water & electricity), maintenance, cleaning: EUR 15,000
  - o Legal-financial-accounting advice: EUR 60,000
  - o Travel (team): EUR 30,000
  - o Travel (startups): EUR 30,000
  - o Marketing: EUR 50,000
  - o Incidentals (EST): EUR 10,000

- Budget Year 2 ex start: EUR 295,000
  - Salaries = EUR 150,000/year
    1. Director Incubator
    2. Office Manager
    3. Manager Fundraising
    4. Project Director (Years 1 thru 2 or 3 ex start, as per grant terms)
    5. Finance Officer (Years 1 thru 2 or 3 ex start, as per grant terms)
    6. Expert 1
    7. Expert 2
    8. Additional staff from Year 4 ex start (TBC)
  - Offices
    - Utilities (water & electricity), maintenance, cleaning: EUR 15,000
    - Rent: EUR 12/m<sup>2</sup> \* 2,000m<sup>2</sup> ⇔ EUR 24,000 (equivalent of)
  - Legal-financial-accounting advice: EUR 30,000
  - Travel (team): EUR 30,000
  - Travel (startups): EUR 30,000
  - Marketing: EUR 30,000
  - Incidentals (EST): EUR 10,000
- Budget for subsequent years
  - Budget Year 3 ex start: EUR 285,000
    - Salaries = EUR 150,000/year
      9. Director Incubator
      10. Office Manager
      11. Manager Fundraising
      12. Project Director (Years 1 thru 2 or 3 ex start, as per grant terms)
      13. Finance Officer (Years 1 thru 2 or 3 ex start, as per grant terms)
      14. Expert 1
      15. Expert 2
      16. Additional staff from Year 4 ex start (TBC)
    - Offices
      - Utilities (water & electricity), maintenance, cleaning: EUR 15,000
      - Rent: EUR 12/m<sup>2</sup> \* 2,000m<sup>2</sup> ⇔ EUR 24,000 (equivalent of)
    - Legal-financial-accounting advice: EUR 30,000
    - Travel (team): EUR 30,000
    - Travel (startups): EUR 30,000
    - Marketing: EUR 30,000
    - Budget Year 4 ex start: EUR 285,000
    - Budget Year 5 ex start: EUR 285,000
    - Budget Year 6 ex start: EUR 285,000
- **Total budget years 1-6 ex start: EUR 2,180,000**

## 9. Incubator income

- Assumptions
  - o Year 1 Startup operations = Year 2 ex start see above [Section 3 – Process](#)
  - o Incubator Revenues ex Startups
    - Seven (7)-year contract (minimum 5 years)
    - 20% “Success fee” from the revenues of the successful startups, and 2% Equity – TBC
    - Startup Business Valuation = 4.0 \* Annual Turnover
  - o 4 successful startups
  - o Year 1 Startup = EUR 20,000 revenues / successful startup
  - o Year 2 Startup = EUR 50,000 revenues / successful startup
    - Total Years 1-2 = EUR 70,000 revenues / successful startup  
⇔ total EST EUR 280,000 / all four startups
  - o Year 3 Startup = EUR 80,000 revenues / successful startup
    - Total Years 1-2-3 = EUR 150,000 revenues / successful startup  
⇔ total EST EUR 600,000 / all four startups
  - o Year 4 Startup = EUR 120,000 revenues / successful startup
  - o Year 5 Startup = EUR 150,000 revenues / successful startup
  - o EST Yearly Revenues = EUR 366,000 Success Fees + EUR 60,000 Equity =  
= EUR 422,000/year

Year of Startup (Ex Start) operations	Startup revenues (EST)	Success Fee Incubator	Equity	Comments
1 (2) / 1 <sup>st</sup> batch	€ 80,000	€ 16,000		1 <sup>st</sup> batch of Startups
2 (3) / 1 <sup>st</sup> batch	€ 200,000	€ 40,000		
3 (4) / 1 <sup>st</sup> batch	€ 320,000	€ 64,000		
4 (5) / 1 <sup>st</sup> batch	€ 480,000	€ 96,000		
5 (6) / 1 <sup>st</sup> batch	€ 750,000	€ 150,000	€ 60,000	
<b>Total / 1<sup>st</sup> batch</b>	<b>€ 1,830,000</b>	<b>€ 366,000</b>	<b>€ 60,000</b>	
1 (3) / 2 <sup>nd</sup> batch	€ 80,000	€ 16,000		2 <sup>nd</sup> batch of Startups
2 (4) / 2 <sup>nd</sup> batch	€ 200,000	€ 40,000		
3 (5) / 2 <sup>nd</sup> batch	€ 320,000	€ 64,000		
4 (6) / 2 <sup>nd</sup> batch	€ 480,000	€ 96,000	€ 38,400	
<b>Total / 2<sup>nd</sup> batch</b>	<b>€ 1,080,000</b>	<b>€ 216,000</b>	<b>€ 38,400</b>	
1 (4) / 3 <sup>rd</sup> batch	€ 80,000	€ 16,000		3 <sup>rd</sup> batch of Startups
2 (5) / 3 <sup>rd</sup> batch	€ 200,000	€ 40,000		
3 (6) / 3 <sup>rd</sup> batch	€ 320,000	€ 64,000	€ 25,600	
<b>Total / 3<sup>rd</sup> batch</b>	<b>€ 600,000</b>	<b>€ 120,000</b>	<b>€ 25,600</b>	
1 (5) / 4 <sup>th</sup> batch	€ 80,000	€ 16,000		4 <sup>th</sup> batch of Startups
2 (6) / 4 <sup>th</sup> batch	€ 200,000	€ 40,000	€ 16,000	
<b>Total / 4<sup>th</sup> batch</b>	<b>€ 280,000</b>	<b>€ 56,000</b>	<b>€ 56,000</b>	
1 (6) / 5 <sup>th</sup> batch	€ 80,000	€ 16,000	€ 6,400	5 <sup>th</sup> batch of Startups
<b>Total / 5<sup>th</sup> batch</b>	<b>€ 80,000</b>	<b>€ 16,000</b>	<b>€ 6,400</b>	
<b>Grand total</b>	<b>€ 3,870,000</b>	<b>€ 774,000</b>	<b>€ 186,400</b>	

- **EST positive result as of Year 6 ex startup: EUR 141,000.**

## 10. Final considerations

- Start by launching a “Startup contest” at RAU to test the interest of the students
  - o Independently from the Incubator initiative, this contest may well continue on an annual basis as a stand-alone contest to raise awareness and engage with the students and the business community and the industry.
- Having this contest running prior the application for a grant would enable RAU to have the 15 projects available and to enclose them with the application. This would increase the chances of success, considering it will show commitment and a keen interest, as well as a tangible, substantive and solid initiative.

# **START YOUR OWN STARTUP!**

Script v.3 | RAU | 09NOV2023 – Protocol Room

---

## **09:40 – Seating arrangements**

Students invited to seat at the tables as they wish – observe the number of seats //

Assistance from: Alex & Monica

## **09:30 - Background music – low volume**

- SUBLIMINAL ENERGY BOOSTER | Feel Wide Awake, Energetic & Alert With Isochronic Tones | Beta Waves **16'00"**

<https://www.youtube.com/watch?v= UqhbuLW5AI&t=82s>

- 09:50-Music stops when doors close.

- Pitbull - Fireball (Audio) ft. John Ryan **3'56"**

<https://www.youtube.com/watch?v=lf27FnxvjZA>

- 09:50-Music stops and doors close.

## **09:50 - Doors closing**

## **09:55 – OPENING Music – Dreams (3'20")**

2 Brothers on the 4th floor - Dreams (Will come alive) 1994

<https://www.youtube.com/watch?v=Lk3lQRmIkoM>

## **10:00 – 10:30 – Rector Costel Negricea, CG, AC**

### **1. Rector Costel Negricea 2'**

- Welcome the students & open event

### **2. Dean Camelia Gheorghe 2'**

- Welcome the students
- Set the tone for the event

### **3. Adrian Cioranu 20' – introduce the theme | Prezi presentation**

- Special thanks – for support in organizing this workshop to
  - i. Rector Costel Negricea
  - ii. Our special guest Laurent Picheral
  - iii. Mr. Dorin Ivascu
  - iv. Vice-Rector Lucian Botea
  - v. Dean Camelia Gheorghe
  - vi. Vice-Dean Luminita Horhota
  - vii. Professor Daniela Zirra
- Next: start topics distribution

### **10:30-10:45 - AC**

- Students will be provided with several possible startup scenarios proposed by themselves on the registration form
- A draw would be organized to decide which team gets which topic
- Each team will draw its topic – no possibility to change
- Each team receives the Business Plan Word template + **Excel – 3-year projection**
- Announce that refreshments and coffee are available in front of the window
  - o Many thanks to our sponsor NESPRESSO

### **10:45-11:30 - AC**

- Each team must decide on the roles. Choose the other roles amongst:
  1. CEO
  2. Chief Financial Officer
  3. Chief Technology Officer
  4. Chief Operating Officer
  5. VP Marketing
  6. VP Sales
  7. VP Product
  8. VP Development
  9. VP Customer Relations and Communications
  10. VP [adjusted to the business]
- Please become familiar with the topic and each individual role
- I suggest you perform preliminary research, start populating the Business Plan template and thinking of the final pitch.

### **11:00 – AC - Question to the audience:**

- Have you decided on your roles? Any questions? Please come see me at any time if you need assistance.

### **11:30-12:00 - AC**

- Special, generic 15-minute information sessions on the following topics will be organized, followed by a 15-minute Q&A session:
  - o Startup Strategy – Mr. Laurent Picheral (LP)
  - o Sales and Marketing – Mr. Dorin Ivascu
  - o Finance and Accounting – Vice-Dean Luminita Horhota (LH)
  - o Business Plan – Professor Daniela Zirra
- Students with roles/responsibilities in these areas should attend, other team members may attend too – each team will decide what is best for them.
- Photos of working session

### **12:00-13:30 - AC**

- Students will finalize their business plan in Word.
- They will prepare a 5-minute sales pitch to get the funding.
- The business plan must be sent at 13:30 to the [designated email].
- Each business plan will be printed immediately in [number of copies, one per jury member] by [a non-participating student responsible for this] and provided to the jury at 14:00.

### **13:30-14:00 - AC**

- Sales Pitches
- Jury:
  1. Rector Costel Negricea
  2. Vice-Rector Lucian Botea
  3. Dean Camelia Gheorghe
  4. Mr. Laurent Picheral
  5. Mr. Dorin Ivascu
  6. Vice-Dean Luminita Horhota
  7. Professor Daniela Zirra
  8. Adrian Cioranu.

### **14:00-14:15 - Jury**

- Deliberation

### **14:15-14:30 - AC**

- Thank all students, Rector and Vice-Rector, Dean Gheorghe, professors, and special guest Laurent Picheral
    - o For the active involvement and for making this workshop a success
  - Thanks to our sponsor – Nespresso
    - o For keeping all of us alert for the past five (5) hours!
  - **Award Ceremony**
  - **All jury members at the front of the room**
  - **Rector Costel Negricea to make the announcement of the winning team**
    - o **he will invite the team to the front**
    - o **he will hand the winning team their prize**
  - **Photo of winning team with the jury.**
  
  - AC will invite Dean Camelia Gheorghe to the stage to close the workshop
    - o Dean CG declares the workshop over and wishes luck to all students, inviting them to the next edition of the event in 2024.
- 
- 

### **14:30 – CLOSING Music – Dreams (3’20’)**

The Lion King - Official Music Video - The Circle Of Life

<https://www.youtube.com/watch?v=GibiNy4d4gc>

- Music starts playing

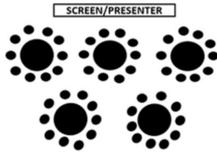
---

---

## **General requirements**

### Room requirements:

- Good internet connection
- Laptop
- Projector
- Screen
- Printer
- Power strips with at least 3 outlets – one per table, minimum 6 (to recharge laptops)
- Tables that can seat 8 pax, banquet style



- Number of tables: 5-8 / TBC, depending on the number of participants.
- One (1) A4 pack of paper split according to the number of tables.
- If possible, 100 pens (adjusted as per the number of participants) split according to the number of seats.
- Coffee, tea, and water throughout the duration of the workshop. Some cookies would be welcome.
- Refreshments over (working) lunch.

### Additional requirements

- 2-3 non-participating students to assist with the organization.
- A prize for the winning team.

**NB: EACH student must each bring his/her own laptop. This is essential!**

# Customer Satisfaction Survey

Enter some body text

---

## 1 What was your most valuable takeaway from the workshop?

I am still in shock. In the time it took us to learn each-other's names we were already running a functional company. If we had 50.000 euro and 30 days to work on the project we could actually launch a functional digital product none of us ever thought of and we had the vision on how to monetize it. Our skill sets complemented each-other almost perfectly. My most valuable takeaway was the importance of vision and people skills as a CEO. I thought the CEO was supposed to be a great manager but in reality, wise management for a CEO is like breathing. It is a passive skill. You don't have time to think, you barely have time to act. Being a great manager is just a side effect of being a competent leader. An effective team needs a competent leader at the top, a beginner leader as second in command and a few talented managers who have the potential to become a great leader. People who are just great managers can't go on for a long time and if you can't go on you are holding back your team. You need to know when to step down and when to take charge.

Being professional and at the same time, passionate, goes a long way. You also need a team of people who share the same vision as yours in order to succeed. Failure is a path to success.

The experience

Teamwork

teamwork

-

How to work in a team with different ideas

the way of thinking when putting things together to start thinking about a start up

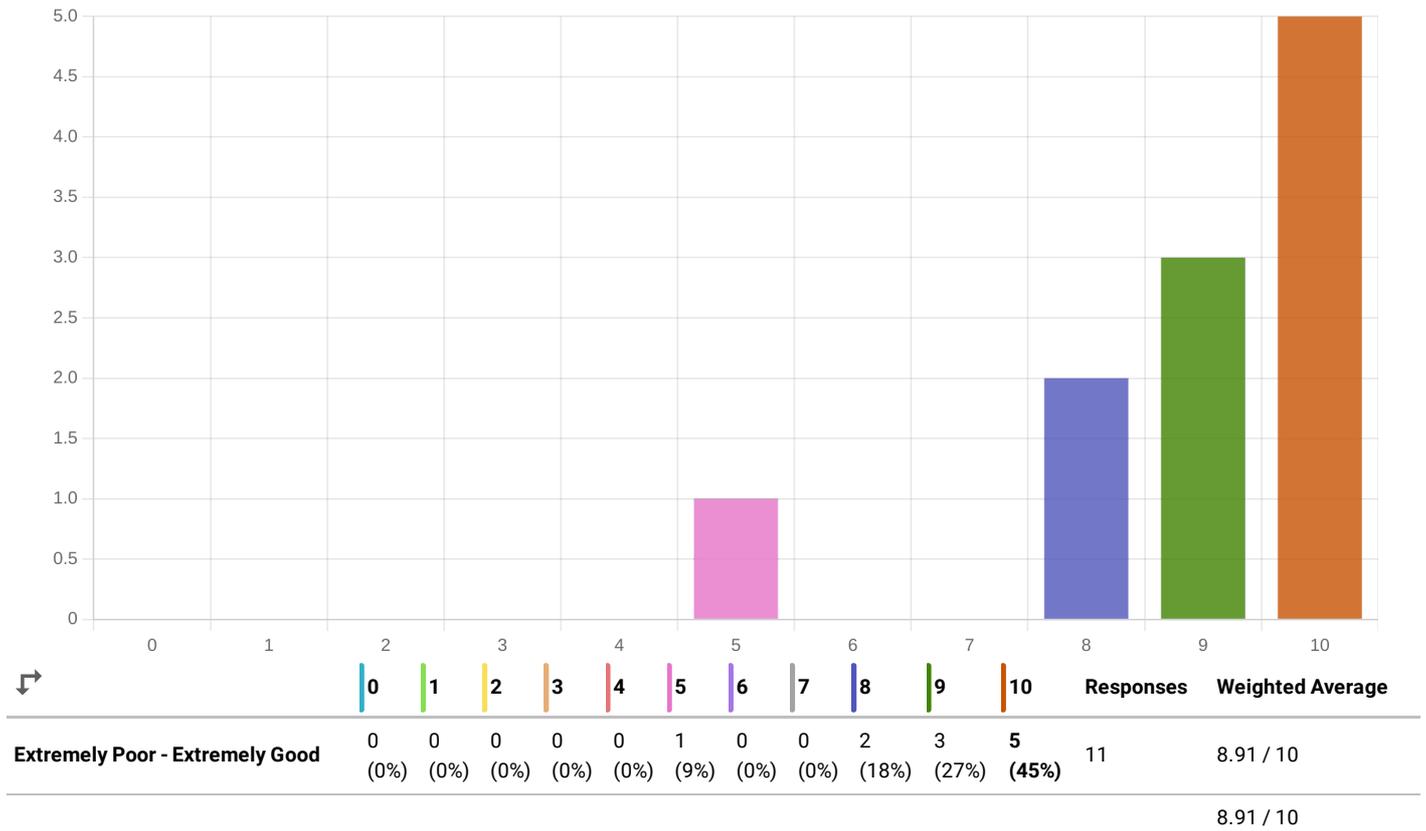
Teamwork

How to coordinate in team-work

portable speaker

---

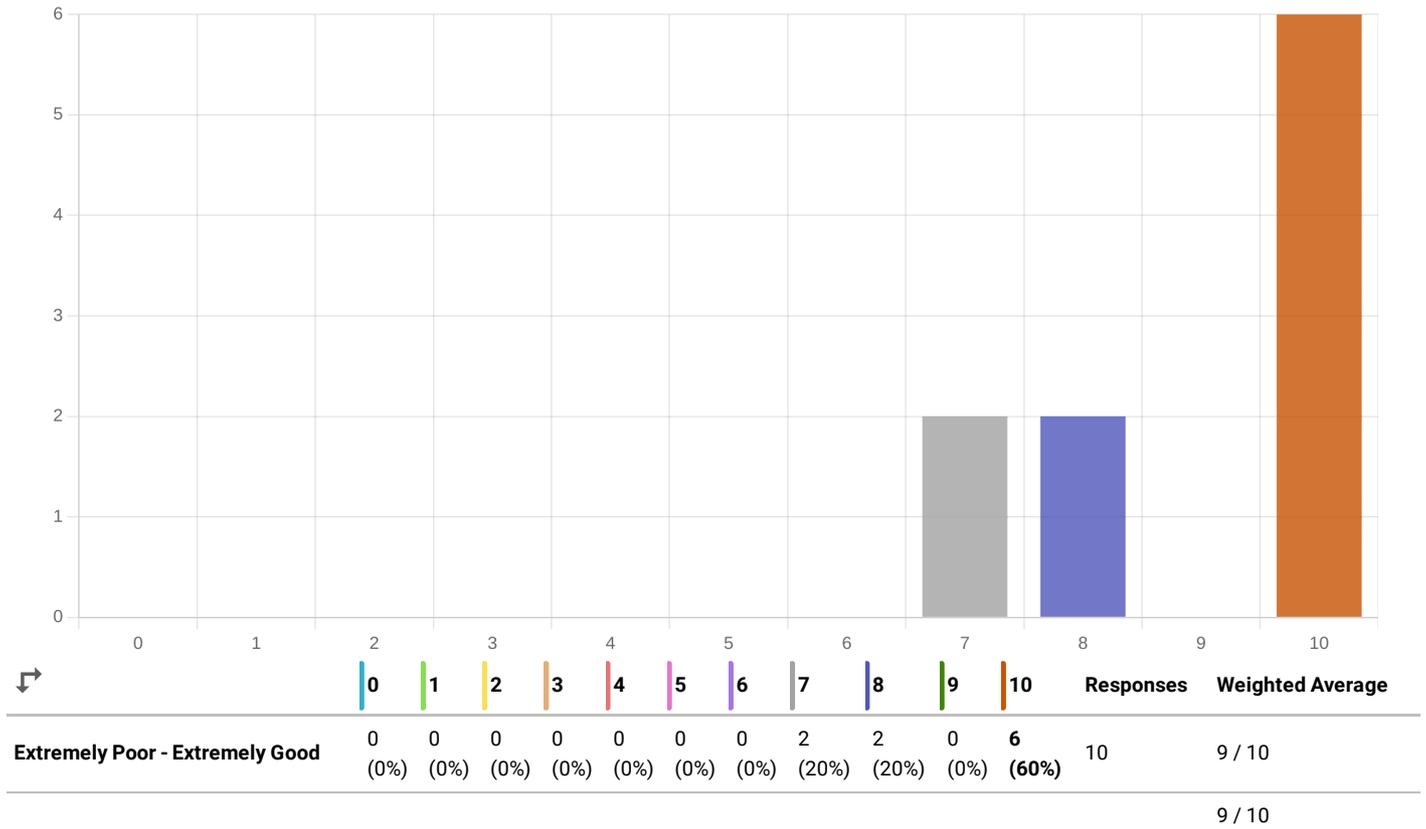
## 2 On a scale of 1-10, how would you rate your overall experience of the workshop?



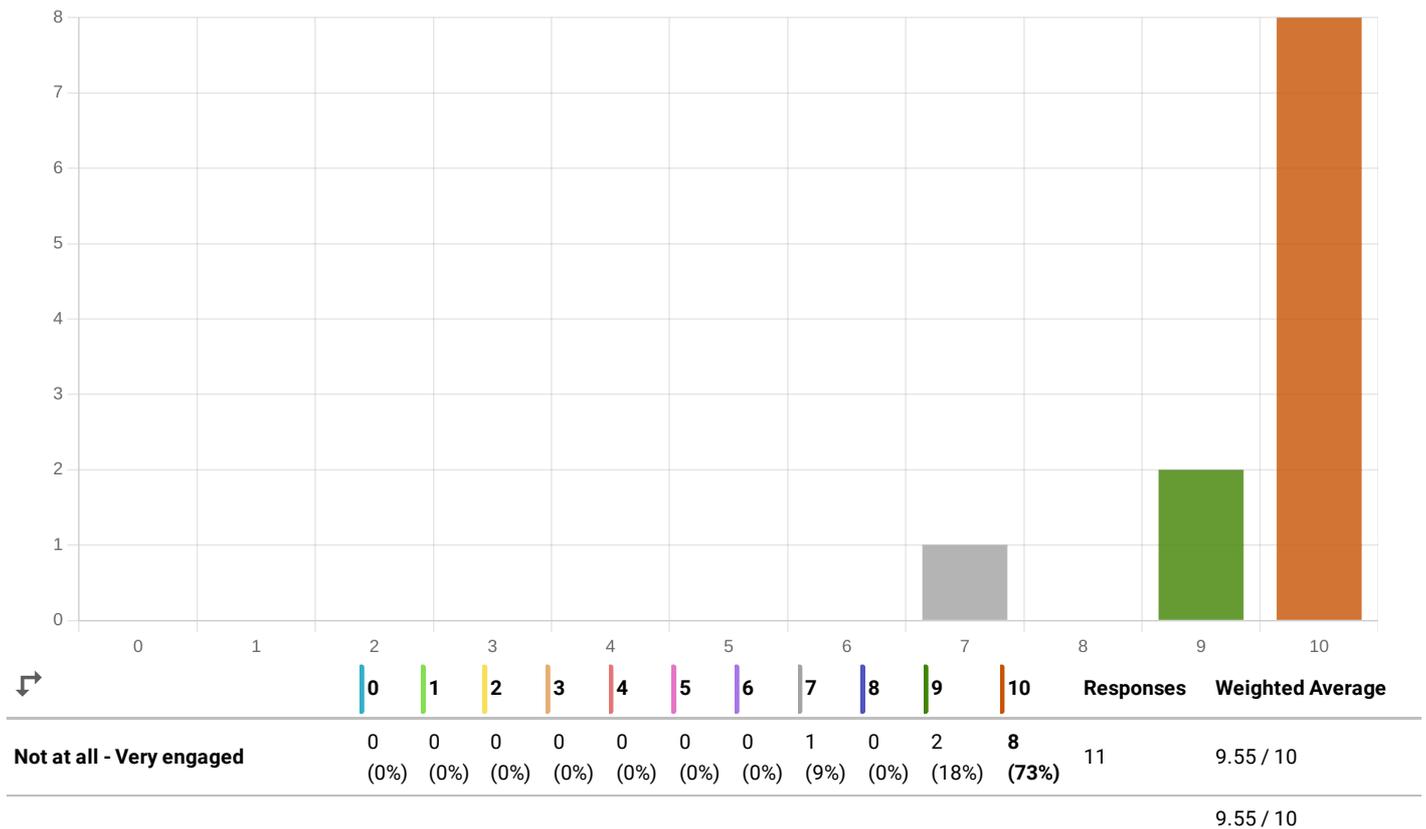
## 3 How conducive was the workshop environment for learning and creativity?



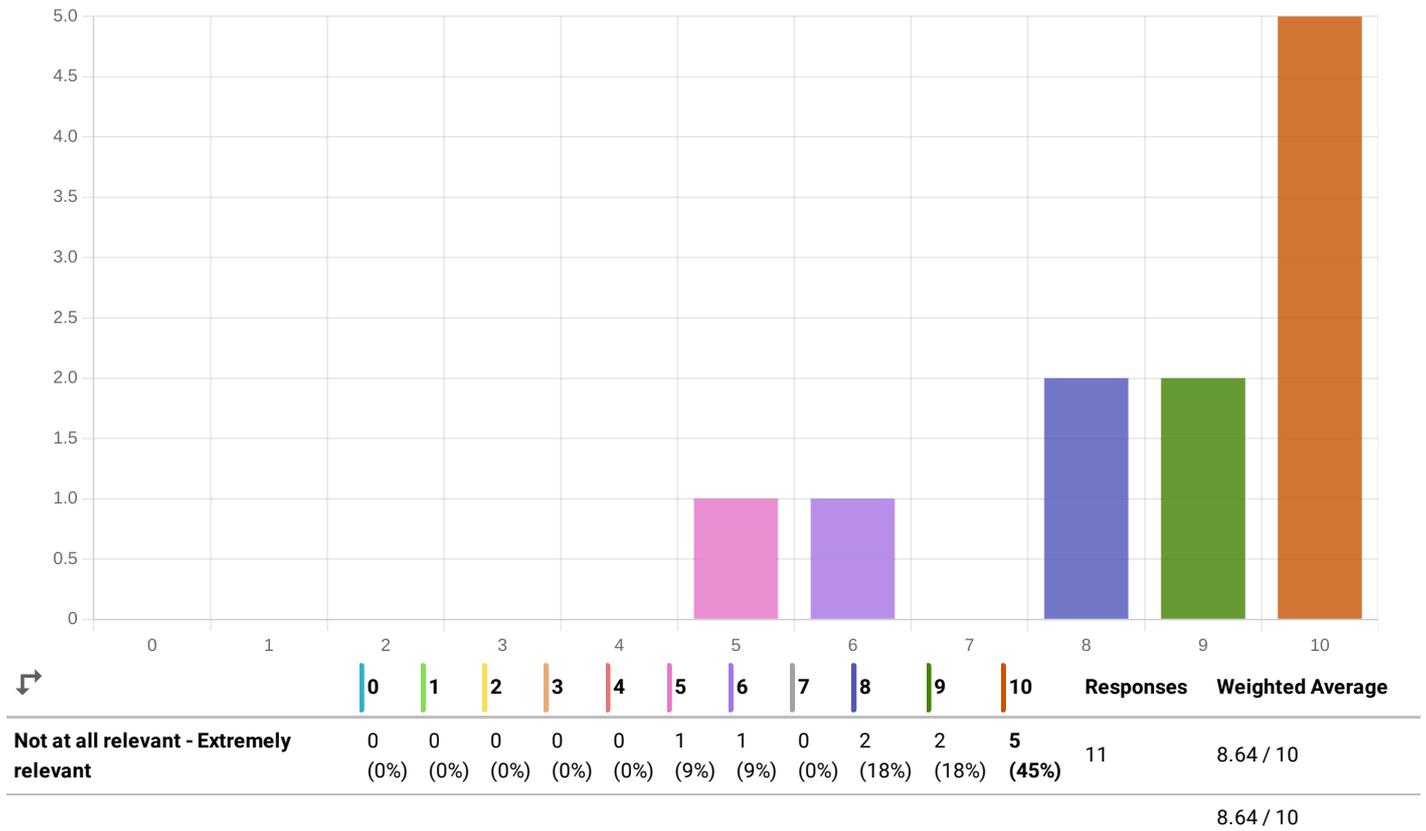
#### 4 How would you rate the quality of the content presented in the workshop?



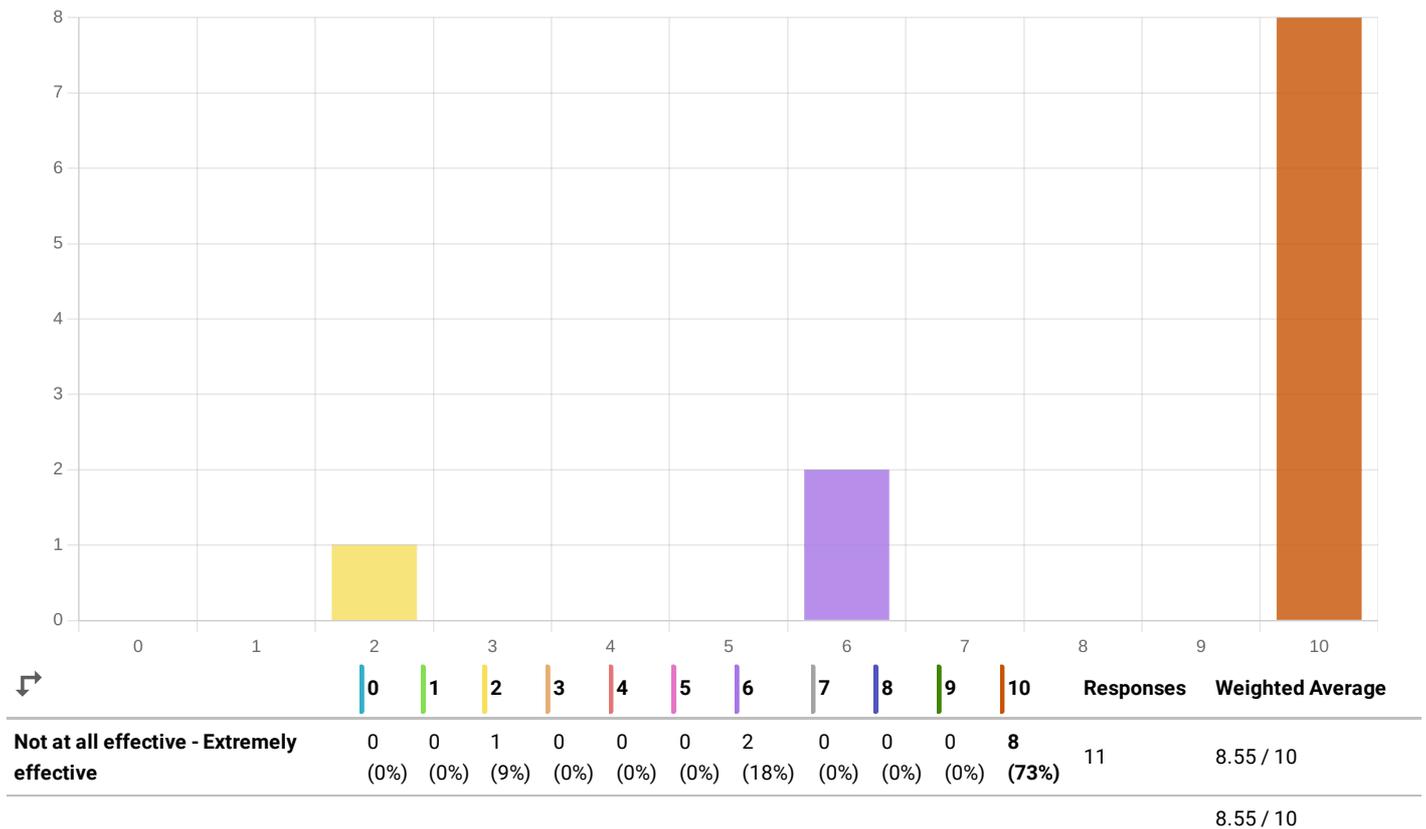
#### 5 How engaged did you feel throughout the workshop?



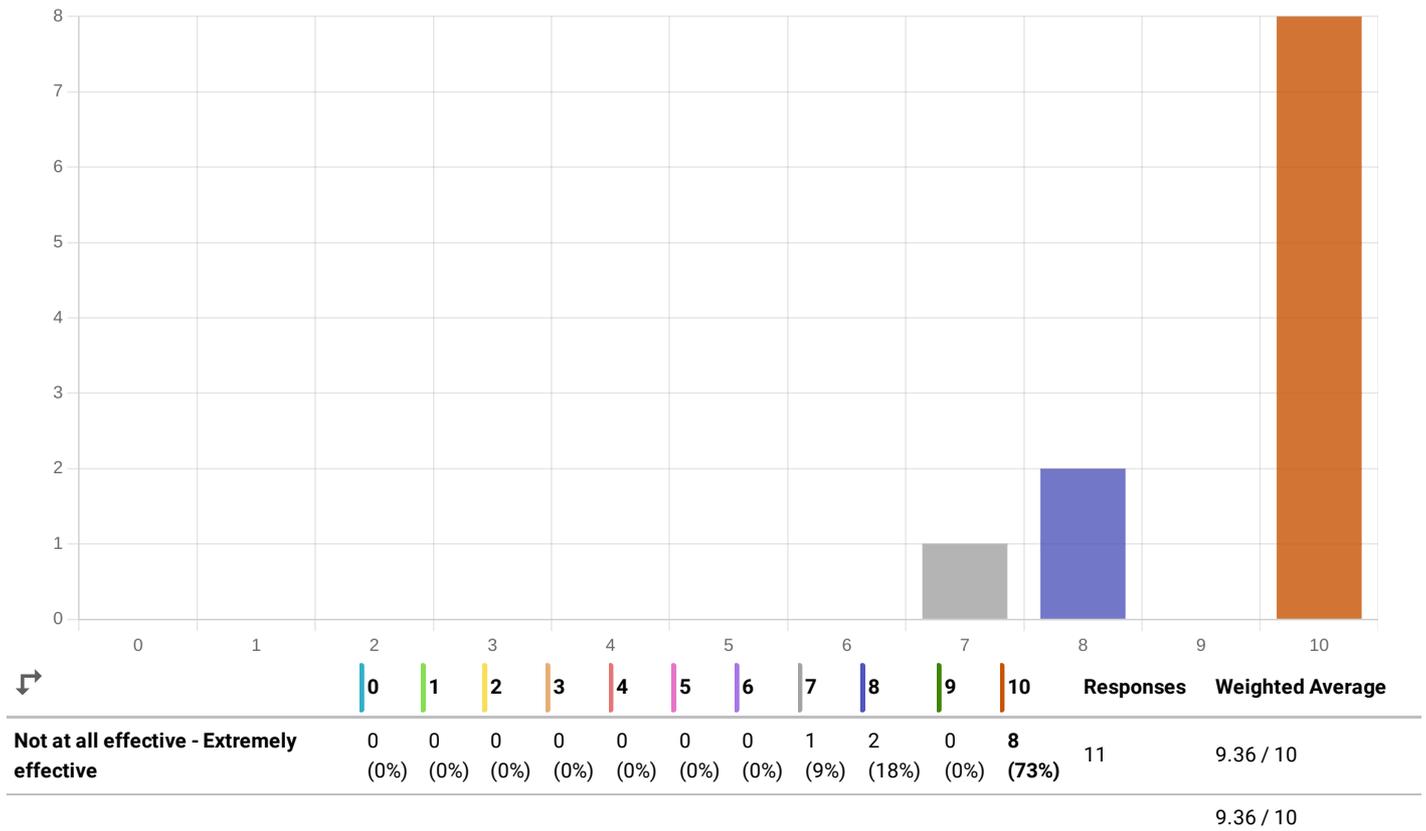
## 6 How relevant was the workshop content to your personal career or entrepreneurial goals?



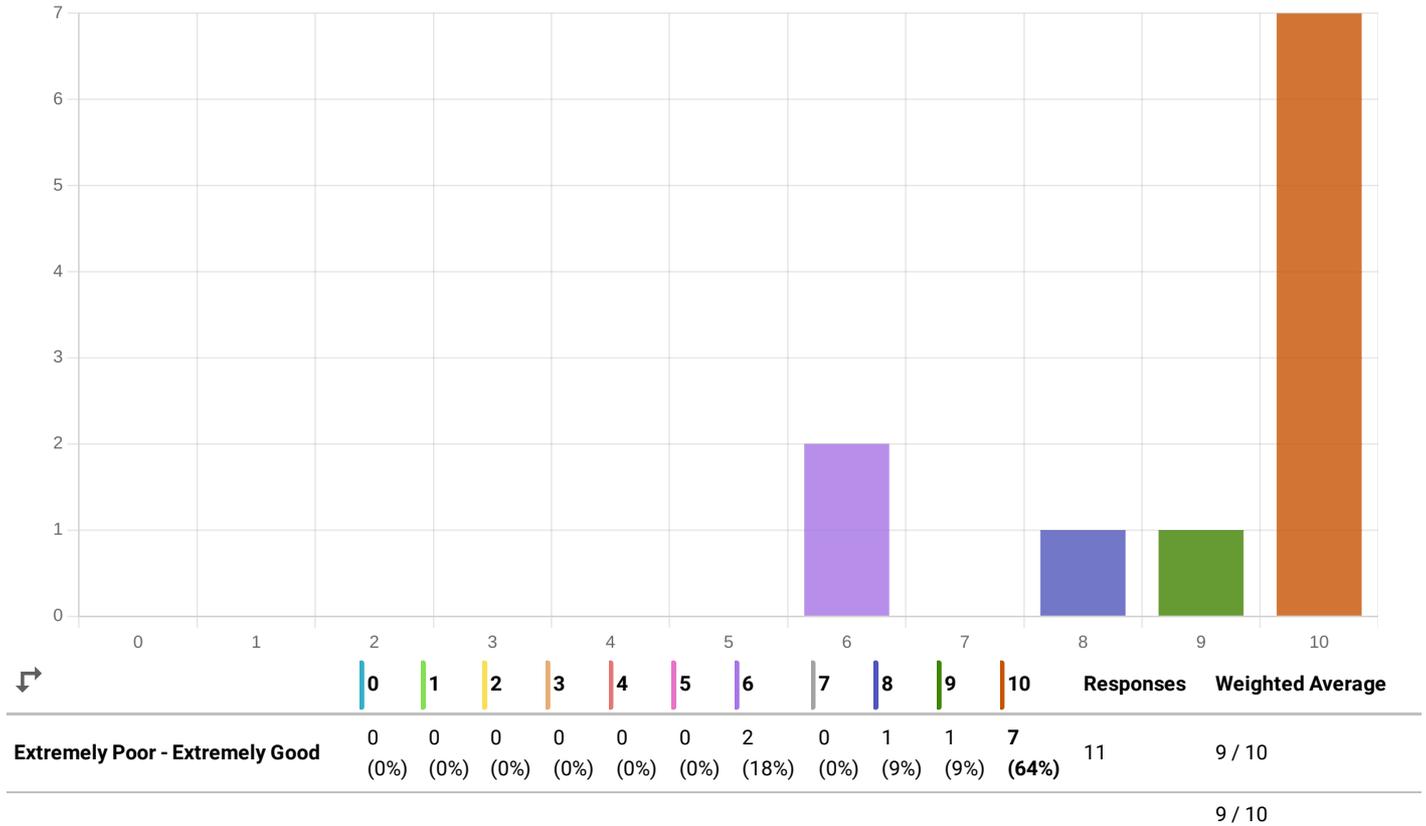
## 7 How effective were the group dynamics and interaction among your peers?



## 8 How effective did you find the moderator in facilitating the workshop?



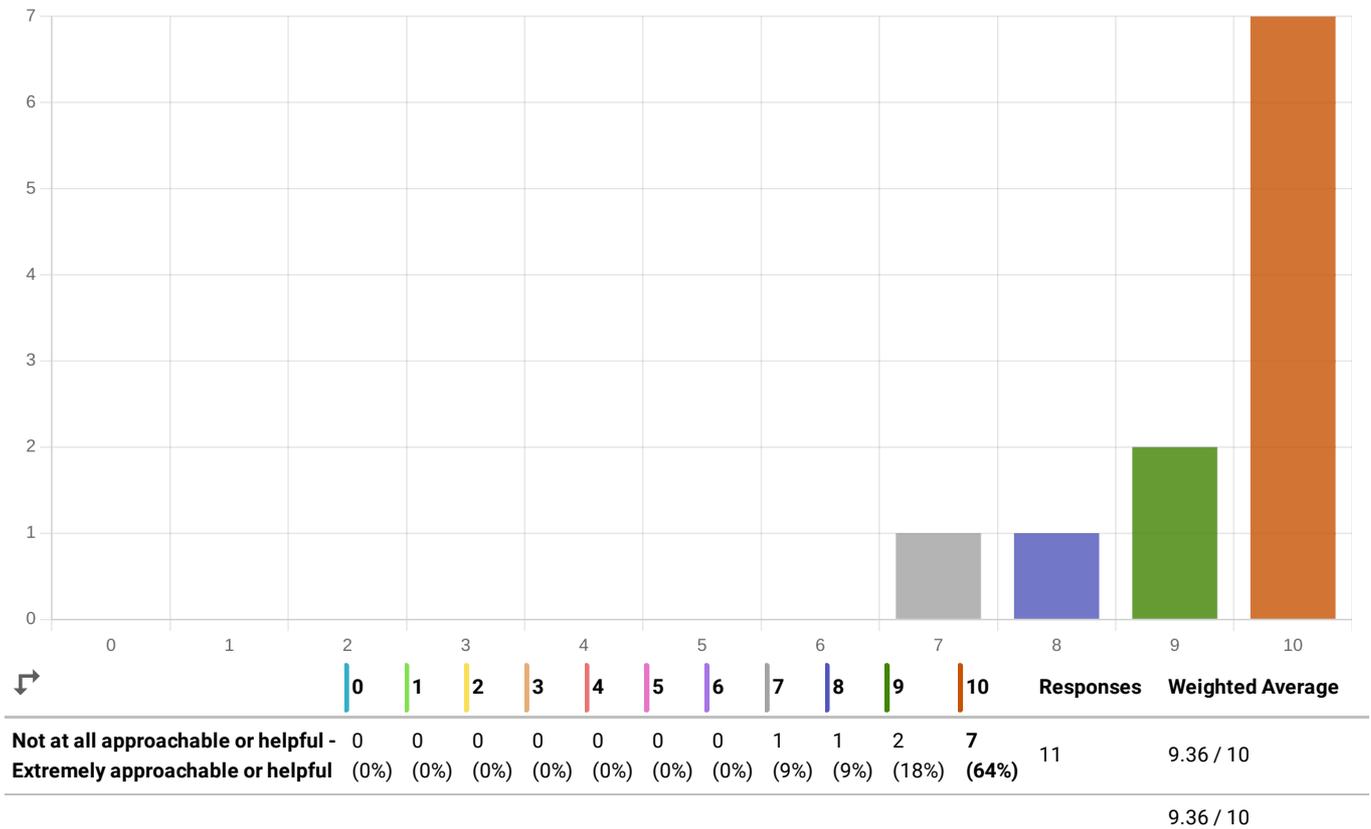
9 How would you rate the moderator's ability to communicate and clarify concepts or any questions you had?



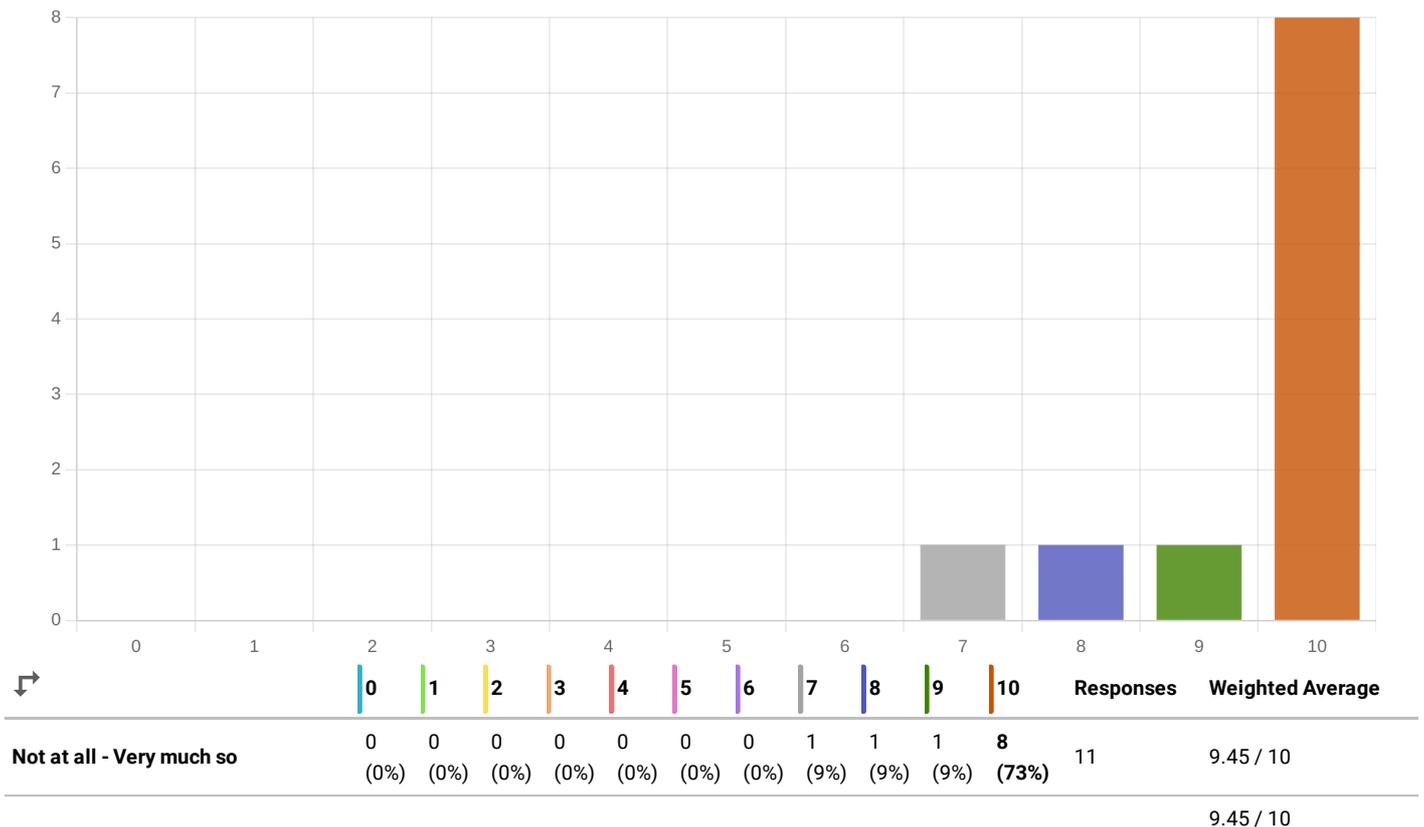
10 How would you rate the knowledge and advice provided by the experts?



## 11 How approachable and helpful did you find the experts during the workshop?



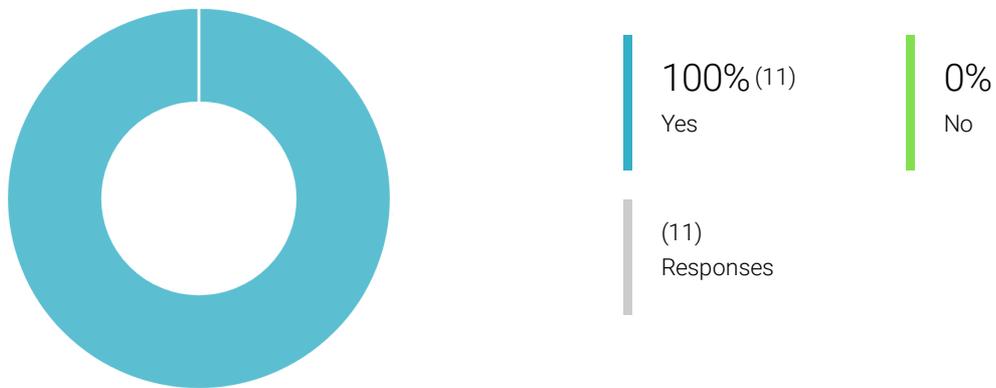
## 12 How much did the workshop stimulate your creative thinking?



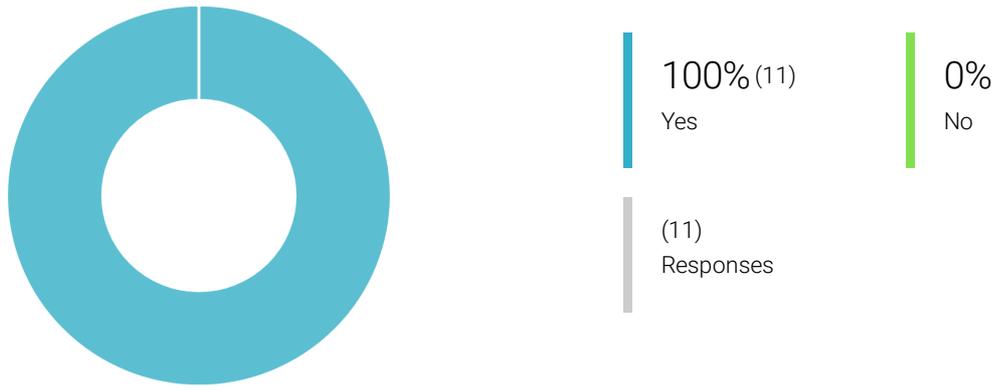
**13** How would you rate the pacing of the workshop (too fast, too slow, just right)?



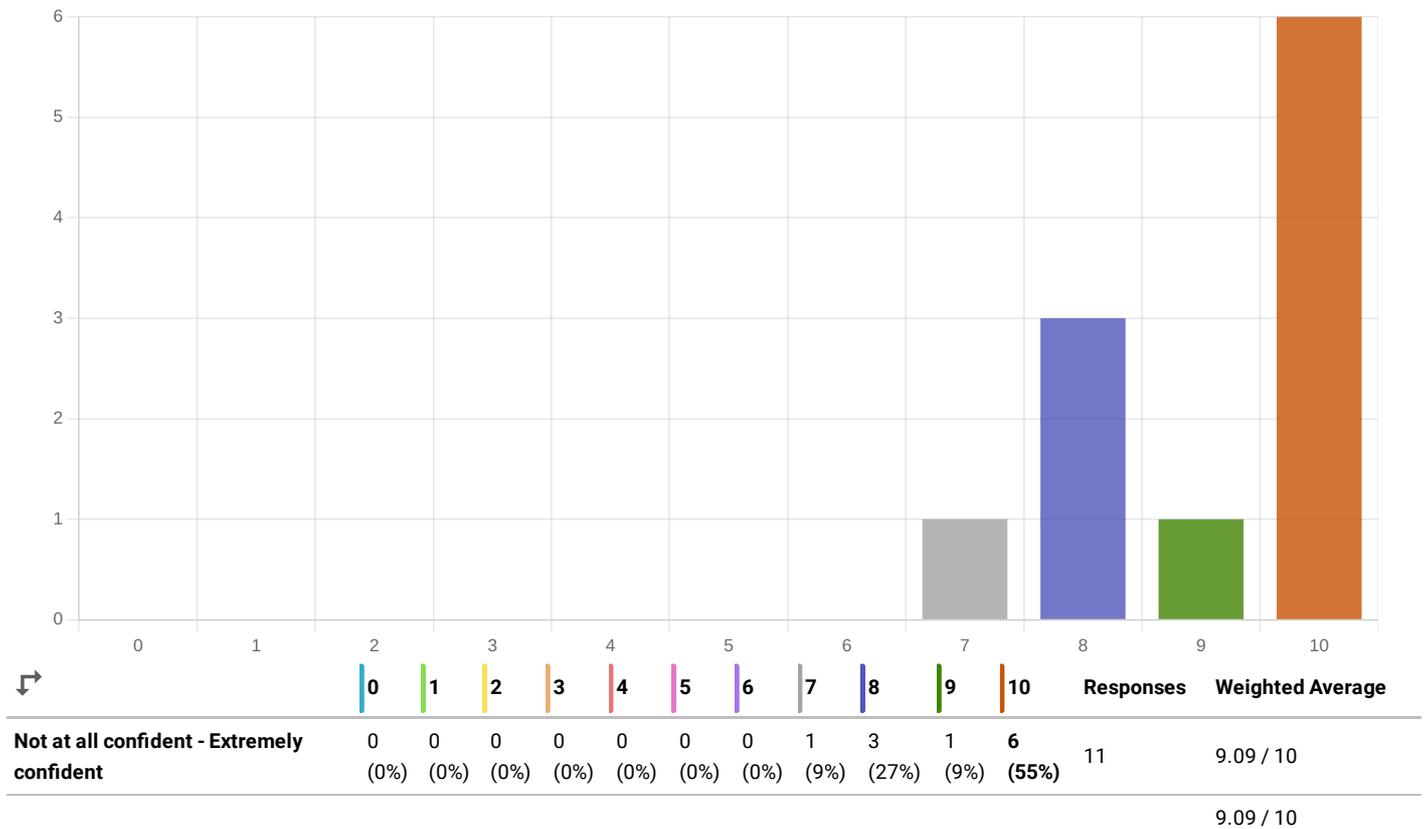
**14** Did the workshop help in setting realistic expectations for starting and running a startup?



**15** Has this workshop increased your confidence in starting and managing your own startup?



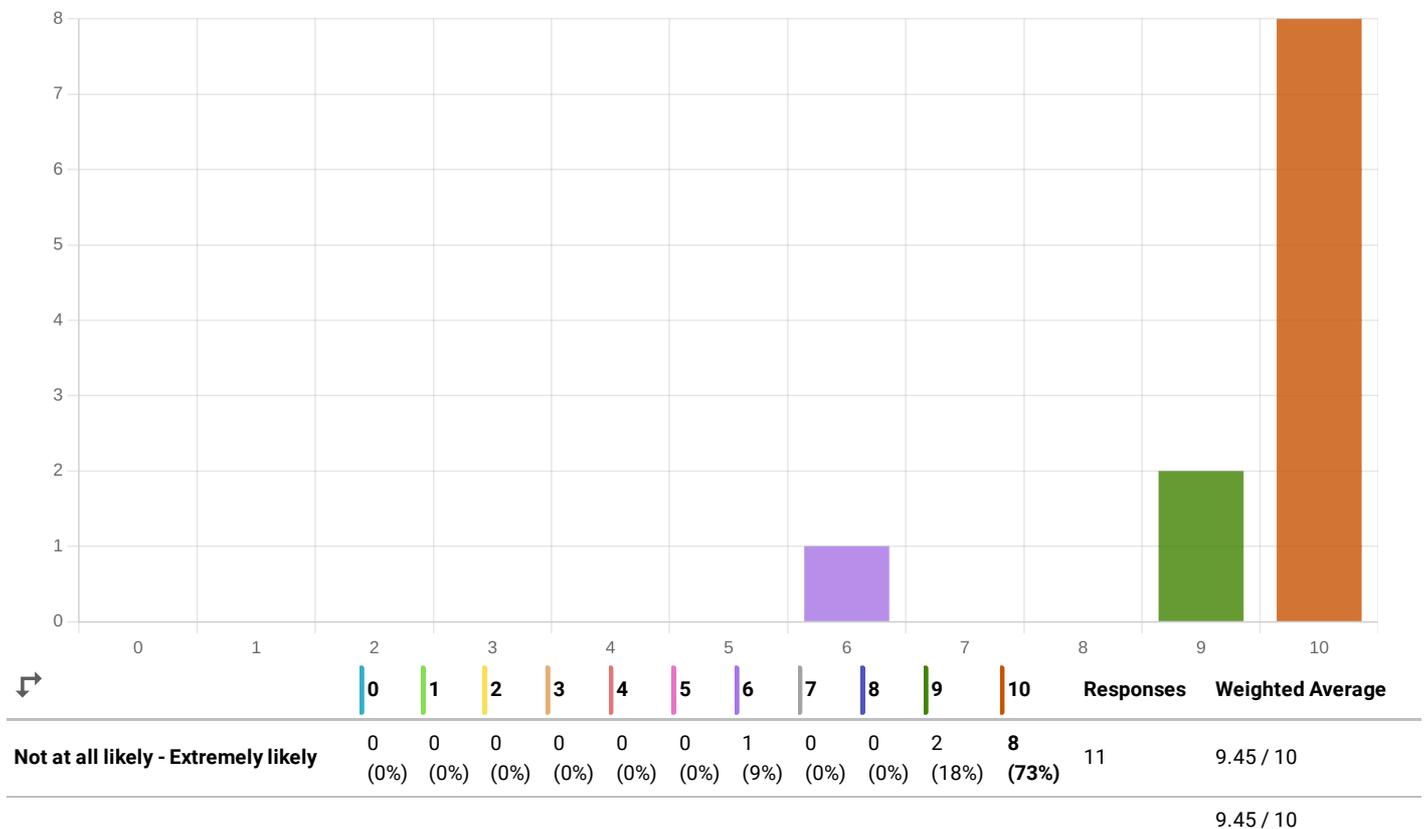
**16** How confident do you feel in applying what you learned to real-world scenarios?



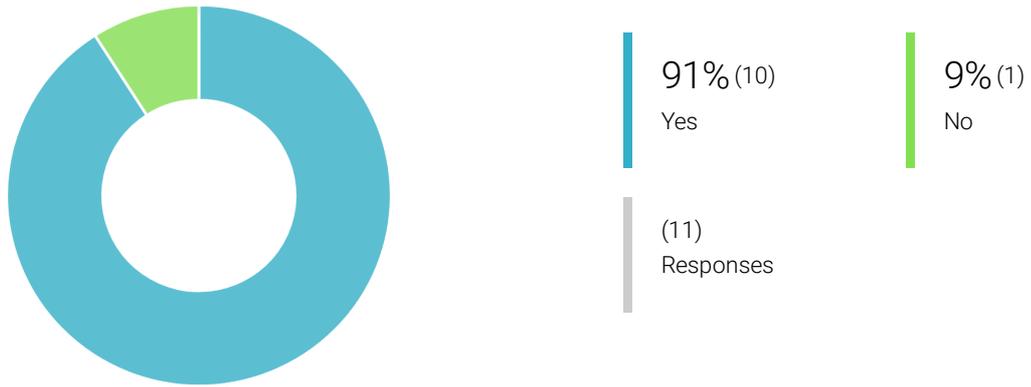
## 17 How would you rate the quality of refreshments provided during the workshop?



## 18 How likely are you to recommend this workshop to others?



## 19 Are you interested in participating in a follow-up workshop?



---

## 20 What kind of post-workshop support would you find helpful?

A summary of the information we were given and a feedback on our particular team. What the organizers thought while seeing us work.

books and materials from authors such as dale carnegie or napoleon hill

I don't know

i don't know

any

---

## 21 If you were to improve something about the workshop, what would that be?

Each table needs printed instructions and a general description for each section of the workshop, a description of each role in a company and a timetable printed. Some students can't understand until they read at their own pace. Hearing someone explain is helpful but not enough.

I would have provided more time in preparing the project (around 30 minutes more, I believe it's OK). I would be harsher with evaluations during the presentation. To be honest the only team that provided a complete package and met the presentation time limit was my team, the rest of them did flamboyant stuff, and I don't believe it was that effective, especially when 4/5 teams did NOT meet the time limit, nor did they have any set finances....

The time management

Nothing

more time

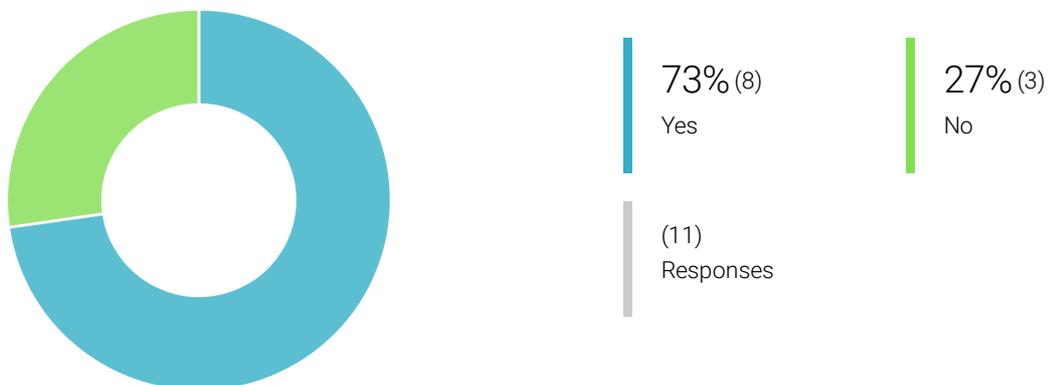
the size of groups

Some more feedback

nothing

---

## 22 Would you like to receive individual feedback on your startup idea or project?



---

**23** If you would like to receive individual feedback, please provide us with your email and the team number you've been on, too.

luicanlaurentiu@yahoo.com, team 3, AdAstra platform

Team number 5, tanase.n.elenamonika23@stud.rau.ro

leonardcrismaru@gmail.com

birta.c.alexandra21@stud.rau.ro, winning team:)

leonardcrismaru@gmail.com

---

**INTERNATIONAL WINTER  
SCHOOL 2024**

**25th of January – 3th of  
February**



# **INTERNATIONAL WINTER SCHOOL IN TOURISM AND HOSPITALITY**

**25th of January – 3th of February**





## IWSTH at a glance...

---

5 ECTS

1 week in Bucharest, 3 days at the mountain, 2 days online

Guest Professors from **Portugal, France and Romania**

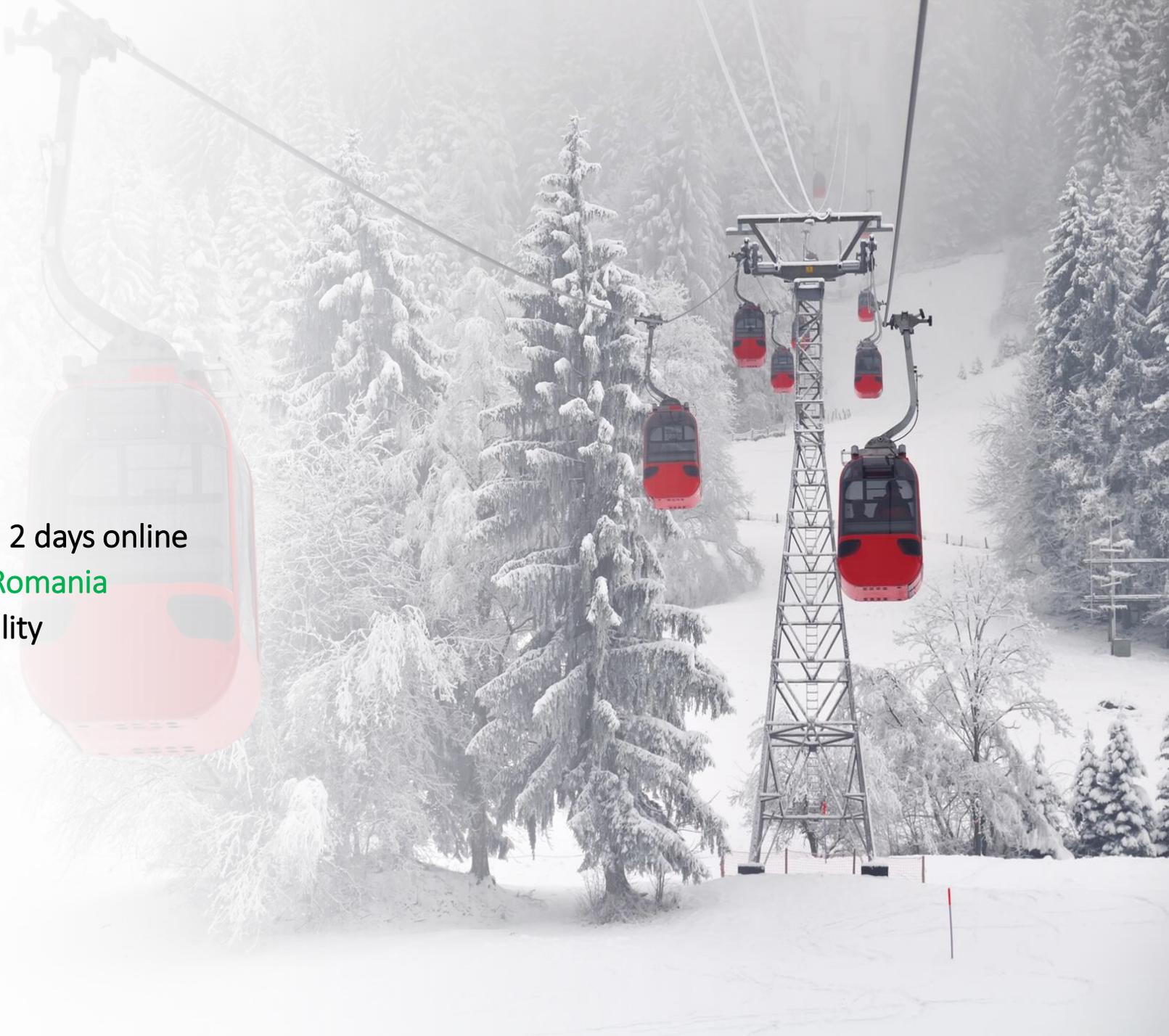
General Managers from Tourism and Hospitality

Project based courses and practical activities

Sport Games

Study visits

Cultural activities





---

## 25th of January – 3th of February

Official opening – 25<sup>th</sup> of January, RAU  
Courses in **Tourism and Hospitality**  
Study visits  
Cultural trips  
Extracurricular activities  
Closing ceremony – 3<sup>rd</sup> of February





30th of January – 2nd of February  
**PREDEAL**

Cultural Workshops

Snow games in the mountains

Hiking with specialized mountain guides

---

Extracurricular activities

Romanian-American Snow Party – 1st of  
February



**9<sup>th</sup> – 10<sup>th</sup> of February (online)**

1 day for project presentations  
1 day for closing discussions

## COURSES

Hospitality Management  
F&B trends of the HoReCa Business



## PRACTICAL ACTIVITIES

Hiking with specialized mountain guides

Snow games in the mountains

Yoga classes in the morning

Organizing a thematic event



## CULTURAL ACTIVITIES

Bucharest City Tour  
Palace of Parliament  
Ceausescu Mansion  
Trip to Peleş and Bran  
Castels/or  
Trip to Azuga - Wine Tasting at  
the Rhein Cellars



**Duration:** 10 days face to face/2 days online

**Proposed program:**

09:00 am – 03:30 pm

After 03:30 pm – cultural activities and free time

**Timeframe:**

25<sup>th</sup> of January – 3<sup>rd</sup> of February– face to face

9<sup>th</sup> - 10<sup>th</sup> of February - online

**Supported by:**

[Romanian Airport Services](#)





**24<sup>th</sup> of January 2024, Wednesday**

Airport transfer and check in (RAU Dormitory)

**25<sup>th</sup> of January 2024, Thursday**

12:00 – 12:30 – Registration

12:30 – 13:30 – Opening Ceremony

13:30 – 15:00 – Courses (Romanian Crash course)

17:00 – 19:00 - Cultural activity – Bucharest City  
Tour

19:00 – 21:00 – Welcome Dinner (restaurant TBA)

26<sup>th</sup> of January 2024, Friday

09:30 – 12:00 – Courses

12:00 – 13:30 – Lunch Break

13:30 – 15:30 – Courses

16:00 – 17:00 – **Cultural visit -**

**Ceașescu Mansion**



## 27<sup>th</sup> of January 2024, Saturday

09:00 – 12:00 – Courses  
12:00 – 13:00 – Lunch Break  
13:30 – 14:30 - Study visit (The Marmorosch  
Bucharest, Autograph Collection)  
15:00 – 17:00 - Cultural visit  
(Palace of Parliament)

## 28<sup>th</sup> of January 2024, Sunday

09:00 – 12:00 – Courses  
12:30 – 13:30 – Lunch Break  
13:30 – 16:30 – Courses

## 29<sup>th</sup> of January 2024, Monday

09:00 – 12:00 - Courses  
12:30 – 13:30 – Lunch Break  
13:30 – 16:30 – Courses  
17:00 – 20:00 – Sanitas per Aqua (extracurricular activity)





## 30<sup>th</sup> of January 2024, Tuesday

07:30 – 20:00 - Cultural trip (Two Castles in one day **or** Wine Tasting at the Rhein Cellars) and transfer to Predeal

## 31<sup>st</sup> of January 2024, Wednesday

09:00 – 12:00 – Courses

12:00 – 13:30 – Lunch Break

13:30 – 16:30 - Practical activities

## 1<sup>st</sup> of February 2024, Thursday

09:00 – 12:00 – Courses

12:00 – 13:30 – Lunch Break

13:30 – 16:30 - Practical activities

18:00 – 22:00 – RAU Snow Party

## 2<sup>nd</sup> of February 2024, Friday

---

09:00 – 12:00 – Courses

12:00 – 13:30 – Lunch Break

13:30 – 16:30 - Practical activities

17:00 – Transfer to Bucharest





**3<sup>rd</sup> - 4<sup>th</sup> of February 2024, Saturday-Sunday**

Transfer to OTP Airport

**9<sup>th</sup> of February 2024, Friday**

09:00 – 14:00 – Project Presentations

**10<sup>th</sup> of February 2024, Saturday**

09:00 – 12:00 – Closing Discussions

## DATES & REGISTRATION

Early Bird Registration Deadline  
22<sup>nd</sup> of December 2023

Registration Deadline  
13<sup>th</sup> of January 2024

Program Dates  
25<sup>th</sup> of January – 10<sup>th</sup> of February 2024

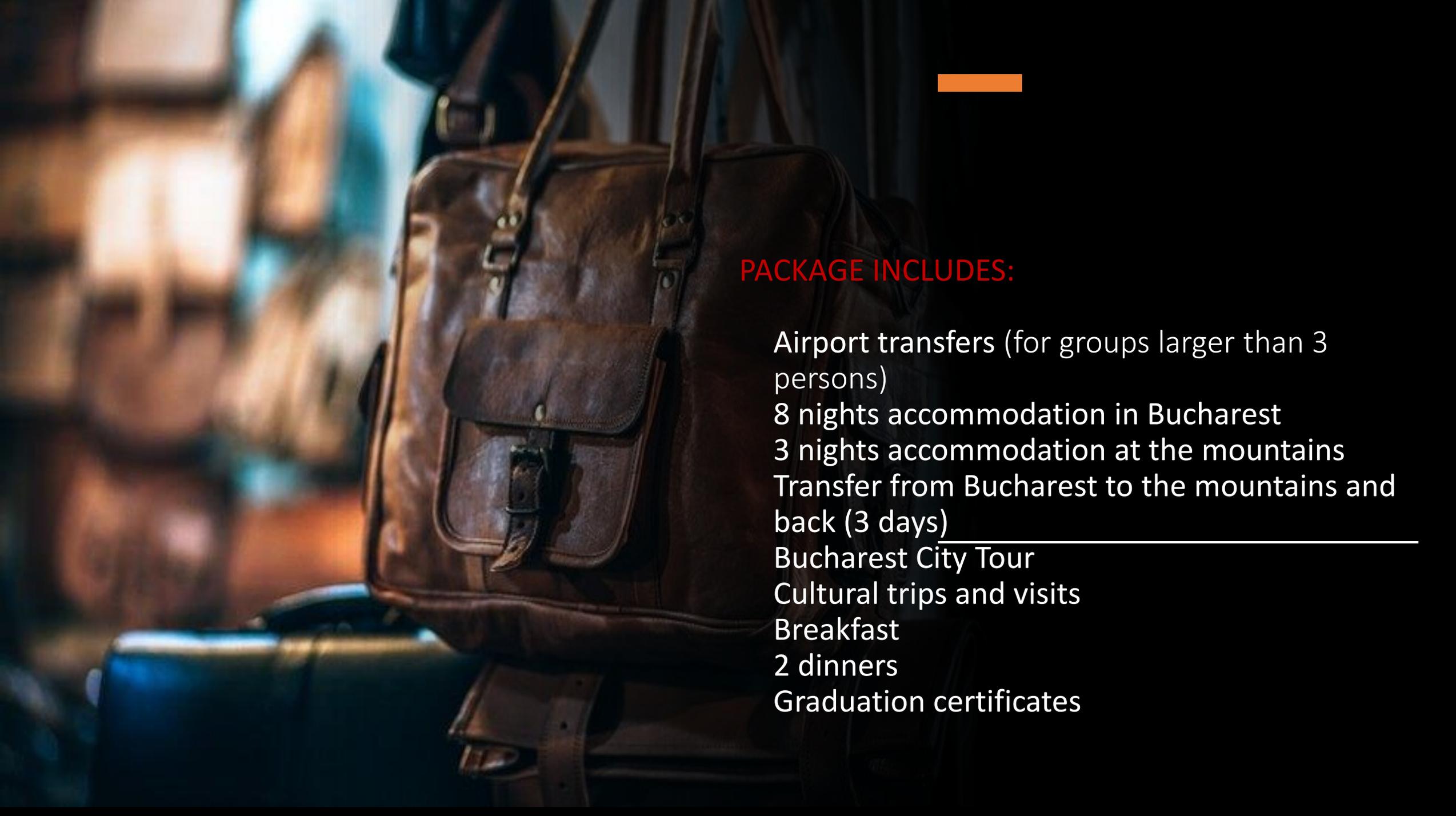




PROGRAM PACKAGE FOR NON-ERASMUS STUDENTS – 850 EUR

PROGRAM PACKAGE FOR ERASMUS STUDENTS – 597 EUR

The training, the course materials and the welcome package are free of charge.



PACKAGE INCLUDES:

Airport transfers (for groups larger than 3 persons)

8 nights accommodation in Bucharest

3 nights accommodation at the mountains

Transfer from Bucharest to the mountains and back (3 days)

---

Bucharest City Tour

Cultural trips and visits

Breakfast

2 dinners

Graduation certificates

**PACKAGE DOES NOT INCLUDE:**

Lunch

Dinner (except the 2 dinners included)

Optional activities

Personal shopping

---





After your university nominates you (<https://forms.office.com/e/Fik11cXras>), you need to complete the application file, by sending the following mobility documents:

- 
- Transcript of records;
  - Learning Agreement;
  - ID / Passport;
  - CV





**School of Tourism and Hospitality Management**

+40 372 120 137 | [tmo@rau.ro](mailto:tmo@rau.ro)

Camelia GHEORGHE – Dean, School of Tourism  
and Hospitality Management

[camelia.gheorghe@rau.ro](mailto:camelia.gheorghe@rau.ro)

**ERASMUS+ Office**

+40 372 120 115 | [erasmus@rau.ro](mailto:erasmus@rau.ro)

Lavinia Stănică – Erasmus+ Institutional  
Coordinator

[lavinia.stanica@rau.ro](mailto:lavinia.stanica@rau.ro)

**Romanian-American University**

1B Expozitiei Blv., Bucharest, District 1, 012101

+40 372 120 115 / +40 374 158 115

[www.rau.ro](http://www.rau.ro)

Thank  
you!